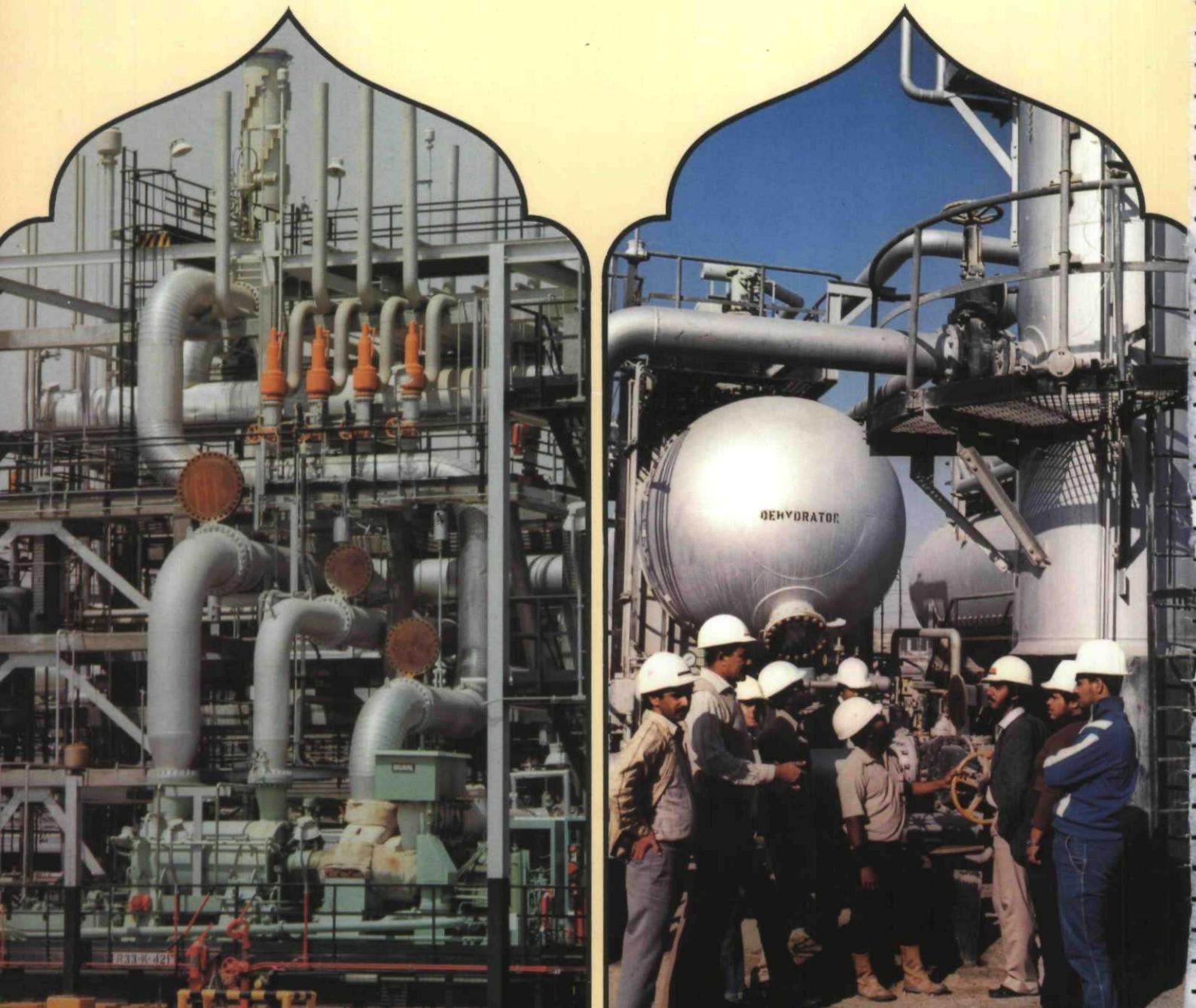
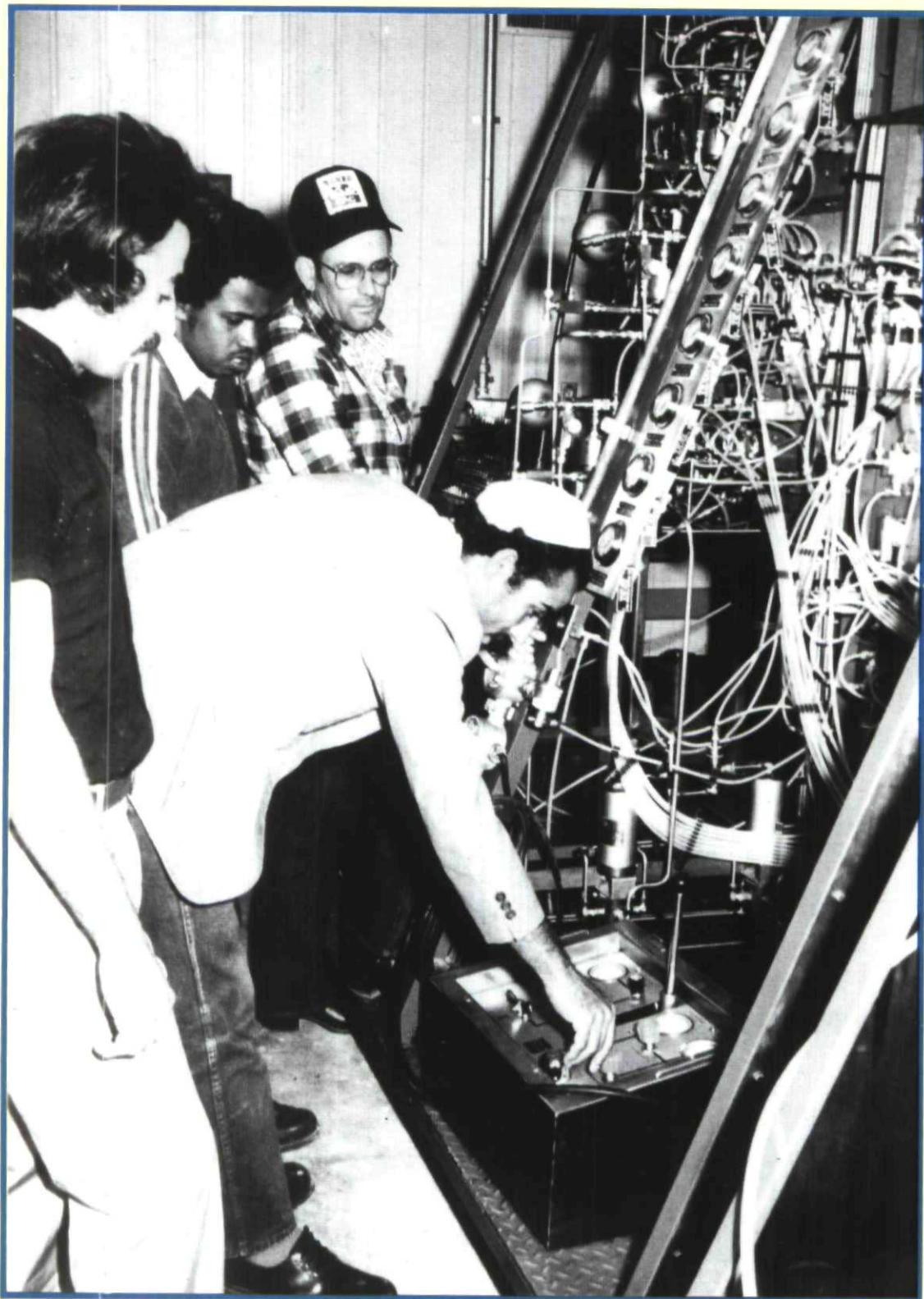


عَدَوْخَاص  
بِنَارِكَبَةِ مَرْوِيِّهِ عَامًا  
عَلَى إِنْسَاءِ "لَرَاعِمَكُو"





# القافلة

THE CARAVAN

MAY 1984

العدد الثامن / المجلس الشان والثلاثون  
شعبان ١٤٠٤ هـ - مايو ١٩٨٤ م



٦. المعلم عادى للأستاذ عبد الرحيم جانى  
وزير البترول والزراعة (القديمة)

٤. أ. د. إسكندر مرکز لهم لنقل (الكتل الجریان) (لتء)

٦. د. د. إسكندر وسترة نصف قرن

١٦. سليمان نصر الدين

١٦. أعمد الزيت في إسكندر من ذلك نصف قرن

٤٤. د. إسكندر والتراث ..

وحدة نصف قرن من العهد للذوبان ولابد للتراث  
دراة هشة محمد (التنفس)

٦٠. يوسف فؤاد أبو بريض

٦٠. برئاسة مجلس البحوث  
والدراسات التطبيقية في إسكندر

٧٥. يوسف خالد أبو بريض  
يُوفِّق

٧٥. د. إسكندر وورها في التقنية الزراعية والصناعية  
في المجتمع التنموي

تصدر شهرياً عن شركة أرامكو لموظفيها  
إدارة العلاقات العامة  
العنوان

صندوق البريد رقم ١٣٨٩  
الظهران - المملكة العربية السعودية

موقع مجانية

المدير العام : فيصل محمد البسام

المدير المسؤول : إسماعيل إبراهيم نواب

رئيس التحرير : عبد الله حسنين العامري

المحرر المساعد : عوافي أبوشك

صورة الفارف:

لقطات تعكس جانبياً من إنجازات أرامكو  
عبر مسيرة نصف قرن.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**ف** شهر مايو من هذا العام تكمل صناعة الزيت بالملكة العربية السعودية نصف قرن على تكوين شركة الزيت العربية الأمريكية. في شهر صفر من عام ١٣٥٢ هـ، تم توقيع الاتفاقية الأولى للتنقيب عن الزيت بين حكومة المملكة العربية السعودية وشركة ستاندرد كاليفورنيا التي أصبحت فيما بعد تعرف بشركة الزيت العربية الأمريكية «أرامكو». فكان لحسن الطالع أن تصادف بهذه أرامكو في أعمال التنقيب مع انجاز أكبر عمل وحدوي في تاريخ العرب الحديث على يد جلالة المغفور له الملك عبد العزيز، وهو توحيد الجزيرة العربية في ظل العقيدة الإسلامية السمحاء. في شهر رجب من عام ١٣٥١ هـ استكمل الملك عبد العزيز بعد جهد وكفاح ميررين توحيد المملكة تحت اسمها الحالي ووضع في المرسوم الملكي الذي أعلن هذه الوحدة بذرة النظام السياسي للمملكة وأهدي لأبناء شعبه نعمة كانوا يتوقون إليها منذ عشرات السنين وهي الأمن والاستقرار السياسي. وبعد أن أرسى المؤسس قواعد الحكم كان بدبيعاً أن يبدأ معركة البناء الثانية وهي تأمين مورد اقتصادي لشعبه الذي شاركه معركة البناء السياسي فكانت اتفاقية الامتياز الأولى مع شركة أرامكو. وكانت معركة ثانية، لكنها هذه المرة ضد الصحراء بجرها اللافح وببردها القارس وانتهت بحمد الله، كما انتهت المعركة الأولى، بالظفر والغنيمة، التي أحدثت آثارها الطيبة الملمسة على هذا البلد وشعبه، وربما شعوب دول أخرى. لكن الظاهرة الرئيسية لهذه المسيرة الشاقة هي مقدرة المملكة العربية السعودية الفذة، على الجمع بين أسمى عقيدة في التاريخ وبين أحدث مبتكرات التكنولوجيا الغربية، بدون أن يطغى أحدهما على الآخر أو يعطلا أحدهما نحو الآخر. وسر ذلك ولا شك أن الإسلام دين تطور وبناء.

**ام** العلاقة بين حكومة المملكة وشركة أرامكو كغيرها من العلاقات المعقدة، لا تخلو من مد وجزر، ولكن أسلوب الحكم وتحكم العقل يرجح دائماً. وما أرساه جلالة المغفور له الملك عبد العزيز على مائدة المفاوضات منذ خمسين عاماً، لازال، هو المؤشر الذي نسير على هداه. ومن خلال هذا



معالي الأستاذ الحرم الملكي ميرزا  
وزير الدولة ووزير الدفاع

بأجهزته ومعداته المتقدمة لافتتاح التكنولوجيا المتقدمة الى المملكة، لتمكين أبناء المملكة وتعزيز قدراتهم في ادارة وتسخير هذا الصرح التكنولوجي العظيم.

**مـ ٢** هذه الانجازات الكبرى في مجال التكنولوجيا المعقدة، لم تغفل الشركة تدريب الطاقات البشرية الوطنية وتأهيلها فنياً ومهنياً وادارياً، ووسعـت برامج التدريب لديها حيث أقامت مؤخراً مجمعاً ضخماً في الظهران يضم مرفاق متقدمة للتدريب الأكاديمي والمهني لستقطب حالياً ما يقرب من ١٣ ألف متدرج سعودي.

ولم تقتصر نشاطات أرامكو على عمليات الزيت الخام والغاز والمشاريع التي أشرت اليها، بل امتدت الى قطاعات أخرى تهدف الى الاهتمام بموظفيها وأسرهم والمجتمع الذي يعيشون فيه، كتأمين العناية الطبية لهم ولأفراد عائلاتهم ضمن أرق المستويات. وعن طريق برنامج تملك البيوت، وهو برنامج لا نظير له، تمنح أرامكو موظفيها من السعوديين قروضاً تساعدـهم على امتلاك مساكن لهم. كما أنشأت أرامكو بالتعاون مع الجهات المسؤولة العديد من المدارس لتعليم أبناء وبنات الموظفين السعوديين والعرب الآخرين. ولقد شجعت أرامكو، من ناحية أخرى، الصناعات المحلية وعملـت دائماً على دمج عملياتها ونشاطاتها بالاقتصاد الوطني حيث بلغت قيمة كل من عقود المقاولات التي أبرمتها مع شركات سعودية أو شركات يشترـك السعوديون في ملكيتها، في السنوات الأخيرة، والمـواد المشترـاة محلياً من الموردين وأصحاب المصانع المحلية في الفترة نفسها بلـايـنـ الـريـالـاتـ.

**وـ ٣** لا أن أشيد بروح الجد والاخلاص والعمل التي يتحلى بها العاملون في الشركة من سعوديين وأمريكيـن وكافة الجنسـيات الأخرى، وابـهـلـ الىـ المـوـلـىـ عـزـوجـلـ آـنـ يـدـيمـ نـعـمـتـهـ عـلـىـ هـذـاـ الـبـلـدـ الـآـمـنـ فيـ ظـلـ قـيـادـتـهـ الـحـكـيـمـةـ الـخـلـصـةـ وـحـكـومـتـهـ الرـشـيدـةـ وـأـنـ يـعـنـيهـ مـخـاطـرـ الـزـيـرـ وـالـزـلـلـ، وـالـلـهـ وـلـيـ التـوفـيقـ □

ـ اـحـسـانـ فـيـ حـيـادـ

الأسلوب الذي لا يجادل أحد في جدواه جاءـتـ الـاتفـاقـاتـ المـكـملـةـ إـلـىـ آـنـ آـلـ الـأـمـرـ إـلـىـ التـكـلـكـ الـكـامـلـ لـمـ رـافـقـ الـزـيـرـ وـمـوـارـدـ الـثـرـوـةـ الـبـرـولـيـةـ.

وبـالـرـغـمـ مـنـ تـطـورـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـحـكـومـةـ السـعـودـيـةـ وـشـرـكـةـ أـرـامـكـوـ عـلـىـ النـحـوـ المـشارـيـهـ، إـلـاـ أـنـ الـحـكـومـةـ، حـتـىـ بـعـدـ التـكـلـكـ الـكـامـلـ، لمـ تـغـفـلـ التـرـاثـ الـادـارـيـ وـالتـقـنـيـ الضـخـمـ الـذـيـ كـوـنـتـهـ شـرـكـةـ أـرـامـكـوـ وـعـلـىـ رـأـسـهـ خـلـقـ الـكـوـادـرـ الـبـشـرـيـةـ السـعـودـيـةـ الـرـائـدـةـ فـيـ فـهـمـ وـتـسـيـرـ أـسـرـارـ هـذـهـ الصـنـاعـةـ. وـتـبـعـاـ لـذـلـكـ فـقـدـ أـسـنـدـ حـكـومـةـ الـمـلـكـةـ لـشـرـكـةـ أـرـامـكـوـ أـمـرـ اـدـارـةـ مـشـرـوعـ شـبـكـةـ تـجـمـيعـ وـاسـتـغـلـالـ الغـازـ، وـهـوـ الـمـشـرـوعـ الـذـيـ حـظـيـ باـهـمـاـنـ جـلـالـةـ الـمـرـحـومـ الـمـلـكـ فـيـصـلـ، وـجـعـلـ مـنـهـ جـلـالـةـ الـمـلـكـ فـهـدـ بـنـ عـبـدـ الـعـزـيزـ حـقـيـقـةـ وـاقـعـةـ بـعـدـ أـنـ ذـلـلـ كـلـ الـعـقـبـاتـ، وـاستـطـعـنـاـ مـنـ خـلـالـ الـمـشـرـوعـ تـسـخـيرـ تـلـكـ الـثـرـوـةـ فـيـ خـدـمـةـ مـشـارـعـ الـكـهـرـيـاءـ وـالـمـيـاهـ الـعـذـبةـ، بـالـاضـافـةـ إـلـىـ تـوـفـيرـ الـوقـدـ وـالـمـادـةـ الـأـوـلـيـةـ لـصـنـاعـاتـ الـبـتـرـوـكـيـاـوـيـاتـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـصـنـاعـاتـ الـثـقـيـلـةـ بـالـمـلـكـةـ.

**وـ ٤** هذا المشروع العملاق أصبحـ بـامـكـانـ الـمـلـكـةـ أـنـ تـضـيـفـ إـلـىـ مـوـارـدـ الطـاـقةـ فـيـ الـعـالـمـ مـاـ يـعادـلـ ٧٥٠٠٠ـ بـرـمـيلـ مـنـ الـزـيـرـ فـيـ الـيـوـمـ الـواـحـدـ، وـفـيـ نـفـسـ الـوقـتـ حـقـقـ هـذـاـ الـمـشـرـوعـ أـحـدـ أـهـدـافـ الـمـلـكـةـ فـيـ تـعـدـ مـنـافـذـ تـصـدـيرـ الـزـيـرـ وـالـغـازـ، بـعـدـ أـنـ تـمـ فـيـ الـعـامـ الـمـاضـيـ تـصـدـيرـ أـوـلـ شـحـنةـ مـنـ غـازـيـ الـبـرـوـبـانـ وـالـبـوـتـانـ مـنـ مـيـنـاءـ يـنـبعـ عـلـىـ السـاحـلـ الـغـرـبيـ. وـعـلـوةـ عـلـىـ مـشـرـوعـ الـغـازـ، فـقـدـ قـامـتـ حـكـومـةـ الـمـلـكـةـ، اـسـتـنـادـاـ إـلـىـ خـبـرـةـ أـرـامـكـوـ الـعـرـيقـةـ فـيـ اـدـارـةـ الـمـشـارـعـ، بـاسـنـادـ اـدـارـةـ وـتـشـغـيلـ الشـرـكـةـ السـعـودـيـةـ الـمـوـحـدـةـ لـلـكـهـرـيـاءـ بـالـمـنـطـقـةـ الـشـرـقـيـةـ «ـسـكـيـكـوـ»ـ إـلـيـاـ مـنـذـ تـأـسـيـسـهـاـ. وـقـدـ اـسـتـمـرـتـ أـرـامـكـوـ فـيـ تـفـيـذـ التـرـامـاتـهـ مـعـ سـكـيـكـوـ عـلـىـ نـحـوـ يـمـكـنـهـ مـنـ الـإـسـقـالـ الـكـامـلـ وـالـادـارـةـ الـذـاتـيـةـ.

وـمـنـ بـيـنـ الـانـجـازـاتـ الـضـخـمـةـ الـتـيـ حـقـقـتـهـ أـرـامـكـوـ مـؤـخـراـ، اـسـتـكـمالـ وـتـأـسـيـسـ مـرـكـزـ التـنـقـيبـ وـهـنـدـسـةـ الـبـرـولـ «ـاـكـسـبـكـ»ـ فـيـ مـدـيـنـةـ الـظـهـرـانـ، وـهـوـ يـمـثـلـ قـةـ التـطـورـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـ فـيـ مـجالـ التـنـقـيبـ وـالـحـفـرـ وـاسـتـخـالـصـ الـزـيـرـ وـهـنـدـسـةـ الـاـنـتـاجـ وـالـمـكـامـنـ. كـمـ يـمـثـلـ

**اللقاء** للقافلة هذا اللقاء مع الأستاذ علي النعيمي، رئيس أرامكو، الذي حديثنا فيه عن جوانب من حياته، وعن أرامكو كرئيس لها، وعن اهتمامه الخاص بتطوير كفاءات القوى العاملة السعودية وتنمية قدراتها.

وقد استهل الأستاذ النعيمي هذه المقابلة بالتحدث عن نشأته وعن تأثير اكتشاف الزيت على حياته فما بعد، فقال:

لقد عشت سنوات طفولي الأولى وحتى سن الثامنة تقريراً، متنقلًا مع قبيلة أخوالى، من مكان إلى آخر. لا أذكر أشياء كثيرة عن تلك الفترة، لكن تحركاتنا كانت ما بين الكويت شمالاً والهفوف جنوباً. وكانت منطقة وادي الماء — الواقعه في الشمال الشرقي من المنطقة الشرقية — مكان إقامتنا الدائم.

لا أدرى، في الواقع، ما إذا كان الزيت، بعد ذاته، هو الذي غير مجرب حياتي، لكنه بالتأكيد قد أثر فيها كثيراً. فهذا الجيل، الذي أعيش فيه، قد عاصر اغلاق الفجوة بين حياة البايدية والصناعة الحديثة، فحياة البايدية التاريخية قد تلاشت، ولم يبق منها سوى الذكريات وبعض أشكال الترويج عن النفس في بيته ذلك الماضي العريق. لقد أغنى الله بفضله أهل هذه البلاد، ولم يعد أحد منهم يجهد ويتعب من أجل العيش، كما كانت الحال في الماضي، وهذا فضل من الله ونعمته.

القافلة: هل الفرص التي واتتك، وأنت في بدء حياتك العملية، متوفرة لل سعوديين في الوقت الحاضر؟

**النعيمي:** إن أئم السعويدين المتخرجين من المدارس الثانوية والجامعات، في الوقت الحاضر، فرصة وفيرة ومتعددة، في أجهزة الدولة وفي مجال الأعمال الحرة، والصناعة. ولو نظرت إلىخطط والبرامج المتعددة للسنوات الخمس أو العشر القادمة، لوجدت أن الأعمال ذات المسؤولية ستزداد بالنسبة لعدد السعوديين المؤهلين للقيام بها. والشباب السعودي اليوم لديه فرصة للاختيار، وهذا لا يعني عدم الاهتمام بجانبه. فعل الشخص أن يعد نفسه وأن يعمل بجد ضمن خطة مرسومة لتحقيق أهدافه.

القافلة: ماهي الفرص المتوفرة في أرامكو لل سعوديين؟

**النعيمي:** إنها كثيرة جداً، فالشاب السعودي الذي أكمل دراسته الثانوية يمكنه الاشتراك في برامج متعددة. فإذا لم يكن لديه ميل لمواصلة دراسته العليا، فيإمكانه التدريب ليصبح مشغلاً للمعدات الفنية الحديثة والمرافق المتقدمة، أو يصبح فنياً يشرف على اصلاح هذه الآلات العقدة المستخدمة في صناعة الزيت. وبإمكانه أيضاً الاتجاه إلى المسؤولية المالية أو أعمال المواد، فهي واسعة ومتعددة. ومهمها كانت رغبته فالفرص أمامه متوفرة، ولدى الشركة برامج للشباب لمواصلة تعليمهم العالي، كما أن الفرص



الدَّائِرَةُ الْأَنْعَمِيَّةُ  
رئيسيَّةُ شَدَّادَةِ الرَّامُوكُ

أرامكو  
مركز معلم لنقل  
التكنولوجيا

**القاقة: في أي من الحالات الأخرى تعتبر أرامكو ثروة وطنية؟**

**التعيي:** إن من أهم فوائد نمو دور أرامكو، عبر السنين، هو أنها كانت وستبقى مركزاً لها لنقل التكنولوجيا الحديثة. فالشاب السعودي، الذي يلتحق بأرامكو، فيعمل ويتعلم مختلف أنظمتها وأساليبها أبداً يتعلم كيفية استيعاب المعرفة، وبالتالي تطبيقها، وهذا نقل للتكنولوجيا. وهذه الثروة البشرية تصبح عند ذلك ثروة وطنية. بعض هذه الثروة البشرية قد تركت أرامكو ولكنها لم تترك البلاد. هناك كثير من موظفي أرامكو السابقين قد استخدموها بفعالية، ما تعلموه واكتسبوه من خبرة ومهارة، في المؤسسات الخاصة أو في مناصبهم في الدولة. وبمعنى آخر يمكن القول أن أرامكو تعد ركيزة من ركائز التدريب.

فقد استطاعت من خلال إنجازها للأعمال التي أُسندت إليها، كشبكة الغاز الرئيسية، توفير كفاءات أساسية في أعمال الهندسة والانتاج والإدارة، يستطيع الآخرون الافادة منها. وكذلك الحال في مشروع معمل التكرير في القصيم الذي طلب بتزويده من أرامكو الاشراف على تصميمه وانشائه.

**القاقة: ما هو دور أرامكو في تطوير الأعمال التقنية في المملكة؟**

**التعيي:** إن دورنا الأساسي هو البحث عن المواد الheiروكربونية وسيظل انتاج الزيت والغاز المهمة الرئيسية التي نضطلع بها، لكن ستكون هناك أعمال جديدة. خذ مثلاً مركز التقييب وهندسة البترول، الذي افتتحه جلاله الملك فهد بن عبد العزيز المفدى، فالاضافة الى دعمه لنشاطات التقييب وهندسة البترول فإنه سيكون مكاناً يلتقي فيه العلماء والخبراء والفنانون من مختلف أرجاء العالم، وسيعملون مع جيل من الشباب السعوديين الجامعيين الطموحين. وسيجد الجامعيون السعوديون في أرامكو، ومنهم المهندسون والعلماء، مؤسسة تغذى طموحاتهم وتعزز رغباتهم. وسيحتاج الأمر منا إلى مجهود كبير لاستقطاب هذه المجموعة من الشباب ولغرس حافز الاهتمام وروح التحدى فيهم خلال السنوات الثلاث أو الخمس الأولى من فترة تدريسيهم المهني، وبالتالي استيعابهم في نشاطاتهم ليتسنى لهم من خلالها تقديم مساهمات فعلية قيمة. ويؤكد هذا المركز أن يكون نادراً حتى في الغرب، إلا لدى شركات الزيت الكبيرة كشيفرون وتوكساكو، وتشل. وسيصل إليه، في وقت قريب جهاز كمبيوتر فريد في نوعه، وهو الأول خارج الولايات المتحدة الأمريكية، وقد تم بمحض بحضوره هنا بتخريص خاص للمملكة.

إننا نقوم بهذا العمل منذ زمن وما تغير الآن هو اتساع نطاق وحجم الجهود المبذولة في هذا المجال، ولذلك فإن أرامكو ستلعب دوراً أكبر في إعداد جيل من القوى البشرية السعودية، متابر ومدرس تدريباً جيداً، إن شاء الله □

متاحة بلا حدود أمام خريجي الجامعات السعوديين. وأود الإشارة مرة ثانية إلى أن الفرص أمام الجامعيين السعوديين مستقلة متوفرة لعدة سنوات قادمة حتى مع تزايد أعدادهم. فالطلب عليهم من قبل أجهزة الدولة ودور الصناعة و مجالات الأعمال سيفوق الأعداد المتدربة منهم.

وقد أعددنا لل سعوديين الملتحقين بأرامكو، على اختلاف مؤهلاتهم ومستوياتهم العلمية، برامج تدريب متقدمة ومتعددة. في أرامكو حالياً أكثر من ٣٤٠٠ سعودي يتدرّب ثلثاً تدريباً في مراكز التدريب التي أقامتها أرامكو في مختلف مناطق عملها، وهناك عدّة مئات من السعوديين المبتعثين للدراسة الجامعية في المملكة وخارجها. ولدينا عشرات من برامج التدريب التي تحتاجها أرامكو وتتفق مع مختلف ميول الملتحقين بها.

**القاقة: بماذا تُنصح من يعتزم الالتحاق بأرامكو؟**

**التعيي:** عليه أن ينظر في جميع الخيارات المتوفرة أمامه في المملكة، وينظر نظرة واقعية إلى أرامكو. عليه أن يسأل نفسه عما توفره له أرامكو، عليه أن يحدد أهدافه التي يسعى إلى تحقيقها، وفيما إذا كان في مركز لمقارنة طموحاته الشخصية بما هو متوفّر لدى أرامكو لتحقيق مستقبل أفضل وحياة سعيدة. وسيلاحظ، عندما يلتحق بأرامكو، أنها توفر له، مع كونها شركة كبيرة، عدّة فرص تطويرية.

أما من ناحية الجامعيين فاني أود أن أذكرهم أن السنوات الخمس الأولى من حياتهم المهنية هي أصعب ما يواجههم. فهذا هو الوقت الذي يحاول فيه التخرج أن يطبق، عملياً، القواعد والنظريات التي تلقاها أثناء دراسته. وهذا أمر واقعي في أرامكو. انه اختيار صعب فيما اذا كان يستطيع المرأة أن يوفق بين النظرية والواقع و يأتي بنتيجة مطابقة. فإذا ما استطاع ان ينجح في عمله خلال هذه الفترة الحرجة، فإن فرص تطوره ونجاحه، في المستقبل، ستتصبح وفيرة. ولدينا، هنا في أرامكو، أمثلة كثيرة على ذلك، وكثيرون منا مرروا خلال هذه التجربة.

**القاقة: لقد تفردت أرامكو، إلى درجة ما، بأنها استطاعت تحقيق التوفيق في العمل بين الشرق والغرب، مما هو، في رأيك، أكثر الفوائد إيجابية وبقاء في هذا التوفيق والتكيف؟**

**التعيي:** يعمل في أرامكو موظفون ينتمون إلى نحو ٦٠ جنسية، وأعتقد أن التوفيق في خلق الانسجام بينهم جميعاً لتحقيق هدف الشركة إنما هو دليل على بعد نظر الادارة وقدرتها. وهذا، في حد ذاته، إنجاز كبير. والفائدة من هذه القوى البشرية المتنوعة هو الحصول على منافذ التقنية العلمية والأدارية المختلفة المتوفرة خارج الشركة. وهذا يعطي أرامكو فرصة مستمرة لمعرفة العديد من الطرق لإنجاز عمل ما. وهو أمر في غاية الأهمية للشركة ولتطوير القوى العاملة السعودية.



# أرامكو وصدير نصف قرن

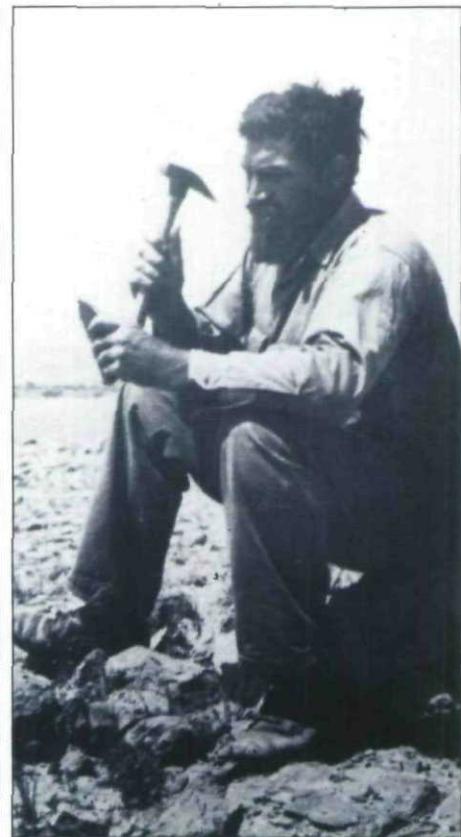
عوفيشاك أبووكشك / هيئة التحرير

الشركة في خريف عام ١٣٥١هـ الذي سبق له العمل في البحث عن مصادر الماء والمعادن في جزيرة العرب، وقد كان له فيما بعد دور فعال في أعمال مناجم الذهب في المملكة بالحجاز، ودارت المفاوضات في أحلك فترة أعقبت التدهور الاقتصادي العالمي في عام ١٣٤٨هـ. وقد وقعت اتفاقية الامتياز في القصر الملكي بجدة في ٤ صفر ١٣٥٢هـ، الموافق ٢٩ مايو ١٩٣٣، وقام بتوقيعها المرحوم الشيخ عبدالله

للحصول على امتياز، اذ وجد الجيولوجيون ما يشجع ويبشر مضميم في أعمال التنقيب، ولكن الحكومة العربية السعودية فضلت مناقشة اتفاقية الامتياز قبل الشروع في أي عمل جيولوجي. وبعد ثلاثة أشهر، قدم لويد ن. هاملتون ممثلًا عن شركة ستاندرد (كاليفورنيا) إلى جدة وبدأ المفاوضات في عام (١٣٥٢هـ) متصف فبراير ١٩٣٣. وكان يصبح هاملتون في رحلته «كارل سي. توينيل» الذي التقى به رجال

**برأت** قصة استثمار صناعة الزيت في المملكة العربية السعودية في شهر جمادى الثانية ١٣٥١هـ عندما تقدمت شركة ستاندرد (كاليفورنيا) للزيت — «Socal» صاحبة الامتياز في البحرين، إلى جلاله المغفور له الملك عبد العزيز باقتراح طلبته فيه السماح لجيولوجيتها بالقيام بأعمال المسح التمهيدي في منطقة الاحساء، كما اقترحت تلك الشركة أيضاً احتمال دخولها في مفاوضات مع المملكة

ابن سليمان الذي كان يومئذ وزيراً للمالية، ولويذ ن. هاملتون مثل شركة ستاندرد (كاليفورنيا) لزيت، وأصبحت الاتفاقية سارية المفعول اعتباراً من ٢٠ ربيع أول ١٣٥٢هـ. وفي عام ١٣٥٢هـ، حولت سوكال الامتياز إلى شركة كاليفورنيا أريبيان ستاندرد أويل (كاسوك) التي



المهندس الجيولوجي الأمريكي  
«ماكس ستانلي» يفحص عينة  
صخرية أثناء التنقيب عن الزيت  
وذلك في أوائل عهد شأة أرامكو.

غيرت اسمها في عام ١٣٦٣هـ إلى أرامكو، وقد عدلت اتفاقية الامتياز الأساسية عدة مرات منذ عام ١٣٥٢هـ عن طريق المفاوضات. وفي عام ١٣٦٧هـ، كانت ثلاث شركات أخرى من شركات الزيت الأمريكية الكبرى قد حصلت على حصة في أرامكو، فأصبحت حصة سوكال بموجب الترتيب الجديد ٣٠٪ وحصة كل من أكسون وتوكساكو ٣٠٪ وحصة موبيل أوويل ١٠٪. ونتيجة للاتفاقيات الخاصة باكتتاب الأسهم، زادت موبيل نسبة الأسهم التي تحملها إلى ١٥٪، بينما انخفضت حصة الشركات الأخرى بنفس الزيادة هذه خلال السنوات ١٣٩٥ — ١٤٠٠هـ.

وفي عام ١٣٩٣هـ حصلت الحكومة العربية السعودية على ٢٥٪ من ملكية الم Rafiq والانتاج لأرامكو. وفي عام ١٣٩٤هـ زادت الحكومة هذه الحصة إلى ٦٠٪، وفي عام ١٤٠١هـ حصلت على الحصة الباقية ومقدارها ٤٠٪.

أما قصة بدء العمل في اكتشاف الزيت في المملكة فتبدأ في اليوم الثالث والعشرين من شهر جمادي الأولى ١٣٥٣هـ، أي بعد أقل من أربعة أشهر من تاريخ التوقيع على اتفاقية الامتياز، إذ قدم من البحرين الطليعة الأولى من الجيولوجيين المؤلفة من «روبرت بي. ميلر» و«د. ب. هنري»، يرافقهما «كارل سي. توينيل» ليساعدهما في بدء عمليات التنقيب.



صورة من الأرشيف للمرحوم الشيخ  
عبدالله بن سليمان وزير المالية السعودي  
الأسبق والسيد ل. ن. هاملتون، أثناء  
توقيعهما اتفاقية الامتياز في جدة في ٤  
صفر ١٣٥٢هـ ٢٩ مايو ١٩٣٣.

وكان هذا الأخير، قد قطع الجزيرة من جهة إلى الساحل الشرقي بسيارتين لاستعمالها في أعمال التنقيب. وكانت أهم منطقة تشير الدلائل بصورة مبدئية إلى وجود الزيت فيها هي منطقة كثيرة التلال سبق لرجال التنقيب أن شاهدواها من البحرين، حيث كان قد عثر على الزيت في عام ١٣٥١هـ. وقد أطلق على هذه التشكيلات في التقارير التي كانت ترسل إلى المقر الرئيسي في كاليفورنيا اسم «قبة الدمام». وبعد أن انتهى الجيولوجيون من التخطيط الاستطلاعي الأولي لقبة الدمام، انتقلوا إلى المفوف في شهر نوفمبر ليאשרوا دراسة بقية منطقة الامتياز. وقد استخدم الجيولوجيون طائرة من نوع «فيرتشايلد» مكتنهم من القيام بأعمال المراقبة والتصوير الجوي. وبحلول ربيع عام ١٣٥٤هـ كانوا قد وجدوا من الدلائل ما دعاهم إلى الاعتقاد بوجود تكوينات مشجعة.

غير أنه لم يتسع للجيولوجيين الحصول على آلات تساعدهم في أعمالهم كآلات الحفر التجربى والآلات قياس الاهتزازات الأرضية والآلات قياس الجاذبية إلا في السنوات التي تلت. وقد مكتنهم تلك الآلات من معرفة أسرار تركيب جوف الأرض التي دلت عليها العلامات السطحية ولكنها لم تؤكد لها أو تكشفها. ويعود الفضل الأكبر في اكتشافهم التشكيلات السطحية وحقول الزيت إلى نشاطهم واعتمادهم على أنفسهم.

## اكتشاف الزيت

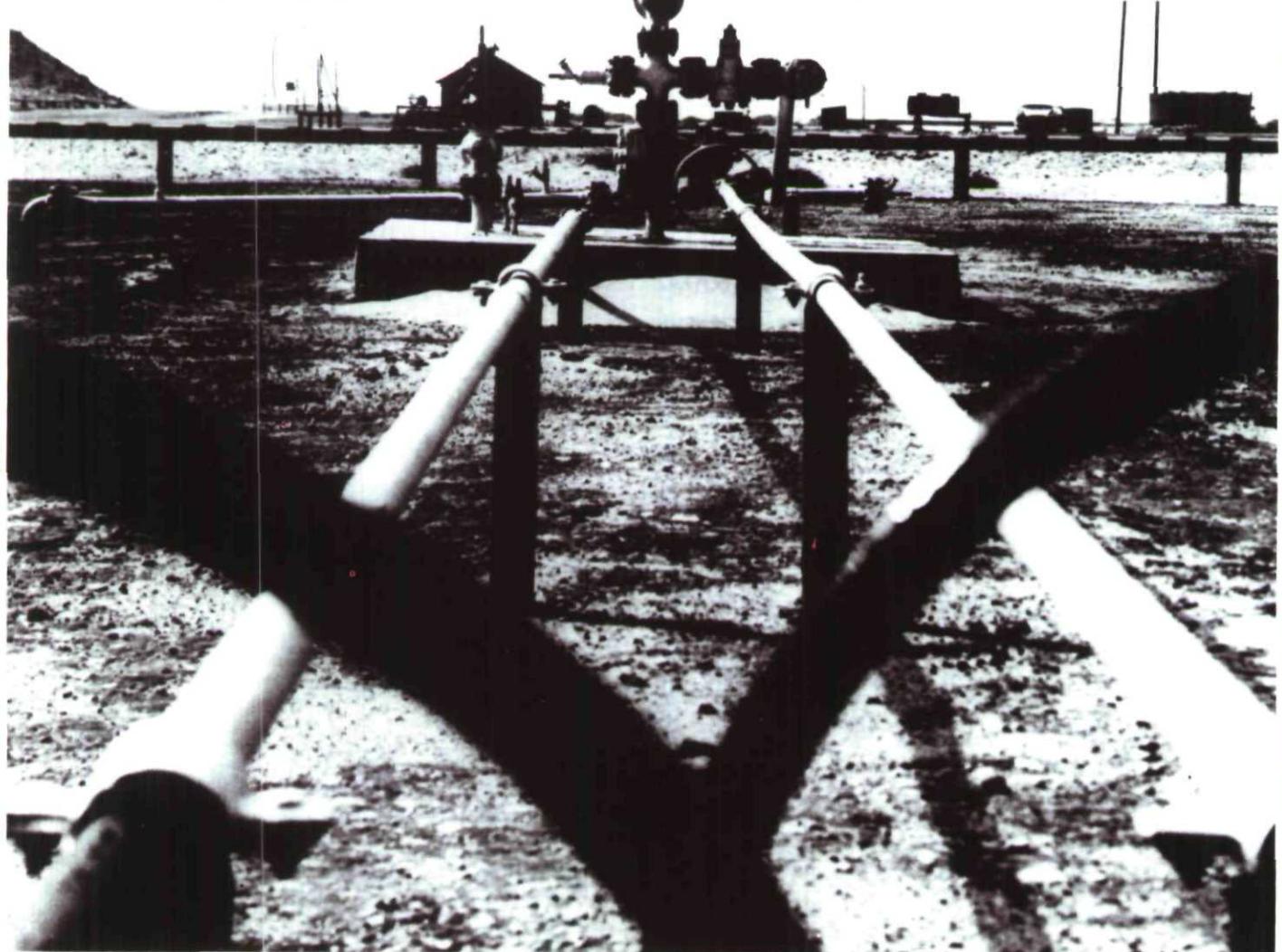
في صيف عام ١٣٥٣ هـ استقر رأي الجيولوجيين على إجراء اختبار في قبة الدمام، وكانتا ينظرون إلى امكانات العثور على الزيت في ذلك المكان نظرة ثقة، خاصة وأن التشكيلات السطحية شبيهة كل الشبه بتلك التي في البحرين، فاستقدمت الشركة الفريق الأولى من الحفارين للمشروع في الظهران. ولم تكن بذلك الخبر والدمام في ذلك الوقت قادرتين على تقديم أحياء للسكن أو مخازن يمكن الحصول منها على الأطعمة وال حاجات الضرورية الأخرى حيث كانتا بلدتين صغيرتين جداً، لذلك بات من الضروري إنشاء مخيم للسكن، وميناء لإنزال أجهزة الحفر والمعدات والمواد الغذائية وغير ذلك.. وكانت عمليات إنشاء أول مخيم في

الظهوران تسير جنباً إلى جنب مع عمليات نصب أجهزة الحفر في موقع بئر الدمام رقم — ١ الواقع غرب الخدار جبل الظهران. وفي صيف عام ١٣٥٤ هـ، كانت هناك تباشير طيبة للزيت على مستوى يعلو «طبقة البحرين» المنتجة للزيت بحوالي ١٩٠٠ قدم إلا أن تلك التباشير لم تثبت وجود الزيت بكثيات وافية، مما دفع إلى اتخاذ قرار بتعقيم الحفر إلى عمق ٣٢٠٣ قدم ولكن دون جدوى. ثم تلاها حفر تسع آبار أخرى.. وعلى الرغم من العثور على كميات ضئيلة من الزيت والغاز، فإن التفاؤل بوجود الزيت الذي كان يغمر النفوس من قبل كاد أن يتبدد، إذ أن رجال

الحفر كانوا يتوقعون العثور على الزيت الخام بكميات كبيرة في الطبقة الجيولوجية نفسها التي عثر فيها على الزيت في البحرين. وعلى الرغم من القلق الذي كان يساور مكتب الشركة الرئيسي حول الجاذبية بمزيد من المال في مشروع قد يكون عديم الجدوى، فقد تقرر تعقيم البئر رقم ٧ إلى ما هو أعمق من منطقة البحرين الجيولوجية. وقد سجلت هذه البئر نقطة التحول في تاريخ الشركة، وكانت فاتحة لقيام صناعة الزيت في المملكة. وقد عثر في هذه البئر على كميات كبيرة من الزيت في محرم ١٣٥٧ هـ على عمق ١٤٤١ متراً في منطقة أطلق عليها اسم «المنطقة الجيولوجية العربية».

وببدأ تصدير الزيت الخام في العام نفسه من فرضة صغيرة للت تخزين والشحن في الخبر حيث كان الزيت الخام يرد إليها من الظهران

فروة البئر رقم ٧ في حقل الدمام، وهي أول بئر أنتجت الزيت بكثيات تجارية.



عبر خط أنابيب قطره ١٥ سنتيمتراً. وكان يُحمل على صنادل وينقل إلى معمل التكرير في البحرين. ثم اختيرت رأس تورة لتكون فرضة الشركة لاستقبال الناقلات وحملت منها أول شحنة من الزيت الخام السعودي على الناقلة «د. جي. سكوفيلد» في ١١ ربيع الأول ١٣٥٨هـ الموافق ١ مايو ١٩٣٩م.

وعلى أثر نشوب الحرب العالمية الثانية، توقفت أعمال الزيت في المملكة العربية السعودية تدريجياً، ثم استؤنفت بشكل محدود في خريف عام ١٣٦١هـ عندما أعلنت الشركة عن خططها لإنشاء معمل للتكرير في رأس تورة طاقته ٥٠٠٠ برميل في اليوم. وبازدياد الطلب على الزيت بعد الحرب، عمدت الشركة إلى زيادة إنتاجها لتؤمن لنفسها مركزاً في السوق العالمية. فقبل عام ١٣٦٣هـ، كان متوسط إنتاج الزيت أقل من ٢٠٠٠ برميل في اليوم، ولكنه بنهاية عام ١٣٦٨هـ أصبح ٥٠٠٠ برميل في اليوم، وظل يتزايد بمعدل حوالي ١٠٪ في السنة من عام ١٣٦٩هـ حتى نهاية عام ١٣٨٣هـ.

## التطورات الجديدة

تميزت السنوات التي سبقت الحرب بأنها سنوات سار فيها العمل بثبات وثقة، بينما تميزت السنوات التي أعقبت الحرب مباشرة بأعمال التوسيع السريع.

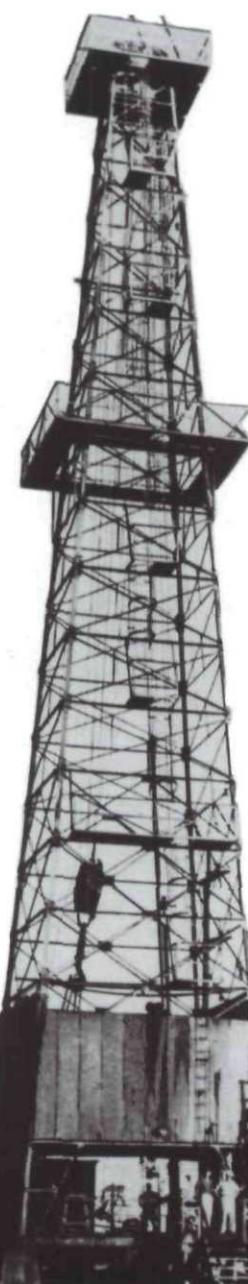
لقد قامت أرامكو بالتخاذل خطوات شبيهة بالخطوات المتبعة عادة في المشاريع المتكاملة الغير رغم أن التوسيع في ذلك الوقت كان هنها الرئيسي. ومن تلك الخطوات التي اتخذتها أرامكو، برنامج المحافظة على الضغط في حقول الزيت الكبيرة إذ أن الإنتاج كان مرتفعاً منذ البداية بفضل الضغط الطبيعي العالي. وقد بدأ بتنفيذ برنامج المحافظة على الضغط لأول مرة في حقل بقيق الذي كان المصدر الرئيسي للزيت في الفترة الواقعة بين عامي ١٣٦٤هـ

و ١٣٧١هـ، فشرع في بناء معمل لحقن الغاز في بقية عام ١٣٧٠هـ وأتم المعمل في شهر مارس من عام ١٣٧٤هـ.

وكإجراء آخر يزيد من نسبة الإنتاج، جرت تكملة أعمال حقن الغاز بعملية حقن الماء في الطرف الشمالي من حقل بقيق. وكانت هذه العملية قد بدأت في شهر رجب ١٣٧٥هـ وذلك عندما شرع في حقن ٤٠٠٠ برميل من الماء في اليوم في ثلاث آبار لحقن الماء.

ومن التطورات الأخرى التي شملتها التجديد في أرامكو، التوسع في استخدام

آلات الضبط اللاسلكي من بعيد لتسخير المعامل



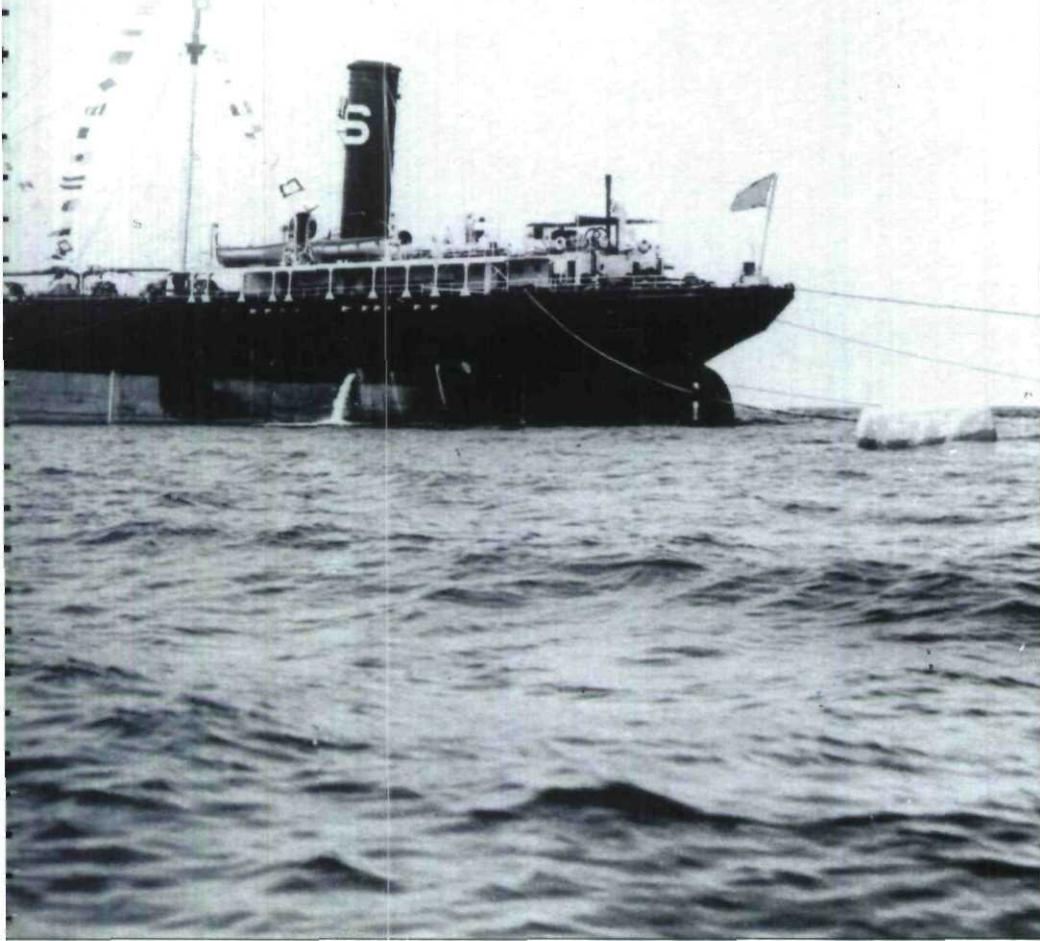
الثانية لفرز الغاز من الزيت ومرافق الصخ. وفي عام ١٣٩٠هـ كان معدل الإنتاج قد بلغ ٣٥٤٨٨٦٥ برميلاً في اليوم، وما لبث أن تضاعف ثلاثة مرات تقريباً خلال السنوات الإحدى عشرة التالية فوصل في عام ١٣٩١هـ إلى ما يقرب من ٩٦٢٣٨٢٨ برميلاً في اليوم. وكان عدد الحقول التجارية في منتصف عام ١٤٠٣هـ قد بلغ ٤٨ حقولاً منها ١٤ حقولاً في المنطقة المغمورة من الخليج، و ٣١ حقولاً على اليابسة، وثلاثة حقول هي البري والقطيف ومنيفه متدة على اليابسة والمنطقة المغمورة. ويعتبر حقل الغوار الذي يبلغ طوله ٢٤١ كيلومتراً وعرضه الأقصى ٤٠ كيلومتراً، أكبر حقل للزيت على اليابسة في العالم. كما يعتبر حقل السفانية، وهو أول حقل اكتشفه أرامكو في مياه الخليج، أكبر حقل مغمور للزيت في العالم.

وتعتبر أرامكو أكبر شركة متخصصة للزيت الخام وسائل الغاز الطبيعي في العالم. وقد بلغ إنتاجها الإجمالي من الزيت الخام منذ عام ١٣٥٧هـ حتى منتصف عام ١٤٠٣هـ (٤٦,٤) بليون برميل. ويفضل إنتاج أرامكو من الزيت وحصة المملكة من إنتاج المنطقة المحاذية المقسمة بين المملكة والكويت، فقد حافظت المملكة في عام ١٤٠٣هـ على مكان الصدارة بين البلدان المنتجة للزيت في الشرق الأوسط. وفضلاً عن ذلك، فإن المملكة العربية السعودية تعد أكبر بلد مصدر للزيت وسائل الغاز الطبيعي في العالم. وقد أدى برنامج التنقيب الواسع والحفري التحديدي الذي أجري في عام ١٤٠٣هـ إلى زيادة في الاحتياطي الثابت وجوده في منطقة امتياز أرامكو بلغت ٣,٣ بليون برميل.

البئر رقم ١ الواقعة في حقل الدمام والتي حفرت في عام ١٣٥٤هـ.

## استغلال الغاز الطبيعي

الناقلة «سكوفيلد» وهي أول ناقلة تم شحنها بالزيت من رأس تنورة في ربيع الأول عام ١٣٥٨هـ



كان استعمال الغاز الطبيعي بالمملكة العربية السعودية مقتضراً على استعماله كوقود في مرافق الزيت أو في الأغراض المنزلية. وفي محاولة للمحافظة على الضغط في بعض مكامن حقول الزيت من جهة والاحتفاظ بجزء من الغاز الذي يتم حرقه من جهة أخرى، فقد أنشئ معملان لحقن الغاز في كل من بقيق ومنطقة عين دار بحقل الغوار. والجدير بالذكر أن استغلال الغاز الطبيعي في صناعة غاز البترول السائل الذي لدى أرامكو قد بدأ برأس تنورة عام ١٣٨١هـ بطاقة قدرها ٤٥٠٠ برميل من الغاز يومياً. وفي عام ١٣٨٢هـ، زيدت طاقة معمل الغاز برأس تنورة لتصل إلى ١٢٠٠ برميل يومياً. وذلك لمعالجة وتصنيع الغاز الخام من معمل تسليم الغاز في بقيق الذي بدأ في تشغيله في ذلك الحين. ومنذ ذلك الوقت، أجريت تعديلات وتوسيعات في هذه المراقب حيث بلغت طاقتها التصميمية في أواخر صفر ١٤٠١ ما يعادل ٣٢٥ ألف برميل من سوائل الغاز يومياً. وفي عام ١٣٩٧هـ بدأ تشغيل مراقب تسليم الغاز في معمل البري. وفي أواخر ذي الحجة ١٣٩٤هـ، اتخذت الحكومة قراراً تاريخياً القاضي باستغلال جل الغازات المرافقة لانتاج الزيت والتي كانت تحرق، كلما كان ذلك ممكناً من الناحية الاقتصادية.. ونتيجة لهذا القرار، فقد وضع هذا البرنامج الحكومي لاستغلال الغاز الطبيعي، موضع التنفيذ.

ان نشاط أرامكو لا يقتصر على عمليات إنتاج الزيت الخام وتكريره وشحنها، بل يمتد إلى قطاعات أخرى تسهم في تنمية اقتصاد المملكة. ففي حرم عام ١٣٩٥هـ طلبت الحكومة من أرامكو القيام بتصميم وإنشاء وتشغيل مشروع لتجمیع ومعالجة الغاز المرافق المستخرج من مناطق أعمال أرامكو. وفي العام نفسه صدر مرسوم ملكي بإنشاء الهيئة الملكية بالجبيل وينبع. وستكون شبكة الغاز الرئيسية هذه العمود الفقري لبرنامج التطوير الصناعي الطويل الأجل الذي تنهذه المملكة. وقد سار مشروع شبكة الغاز الرئيسية جنباً إلى جنب مع قيام مدینتين صناعيتين، احداهما في الجبيل

والآخر في بقيق. وتشكل مراقب أرامكو في بقيق لبنة مهمة في صرح شبكة الغاز الرئيسية التي تمثل دورها مركز الثقل في خطط التطور الصناعي والاقتصادي في المملكة في العقد الحالي والعقود التي تليه.

وفي عام ١٤٠١هـ، بدأ تصميم برنامج لتوسيعة شبكة الغاز الرئيسية الحالية بتجمیع مزيد من الغاز معظمها من حقول المنطقة المغمورة لمعالجتها في معامل الغاز الحالية. وتعتبر هذه التوسعة جزءاً من مشروع طویل الأجل يهدف إلى تطوير منطقة رأس تنوب الواقعة على بعد ١٥٠ كيلومتراً إلى الشمال من رأس تنورة لتكون في نهاية الأمر مركزاً رئيسياً لتوزيع الزيت والغاز المستخرجين من المنطقتين اليابسة والمغمورة وتصبح بذلك خامس المراكز الرئيسية لأعمال أرامكو.

وقد صممت شبكة الغاز الرئيسية لتجمیع نحو ثلاثة بلايين قدم مكعب في اليوم من الغاز المرافق مع امكان رفع طاقتها في المنطقة المغمورة في المستقبل. وأرامكو، حرصاً منها على تأمين كميات كافية من الغاز المرافق للزيت وتوفير وقود اضافي للتنمية الصناعية، اتجهت إلى تطوير حقل الغاز غير المرافق للزيت. فحفرت هذه الغاية عدداً من الآبار التجريبية حيث يوجد احتياطي ثابت من

من هذا الاتجاه الرامي إلى تطوير اقتصاد المملكة وتنويع مصادر دخلها الوطني عن طريق استغلال الثروة الطبيعية، أنشأت الحكومة في ٣ رجب ١٣٨٢هـ (٣٠ نوفمبر ١٩٦٢) المؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين) للمساهمة في مختلف أوجه النشاط الصناعي والتجاري المتعلق بالبترول والمعادن وذلك بقصد تنمية وتطوير وتحسين صناعي البترول والمعادن.

### المطلبات البشرية لصناعة الزيت

ان صناعة الزيت العالمية كأية صناعة ضخمة متشعبه تحتاج الى قوى عاملة كثيرة ومتعددة. وهي تستخدم أعداداً كبيرة من الموظفين والفنين ذوي الكفاءات والمؤهلات العلمية المختلفة. وهذا تدأب هذه الصناعة على دراسة أوضاع الطاقة البشرية فيها من الناحيتين الفنية والبشرية لتأمين ما يلزمها منها.

وبسبب ضخامتها وتشعب فروعها، تحتاج صناعة الزيت باستمرار الى جيولوجيين وفيزيائين وكيميائيين ومهندسين وباحثين متخصصين في العديد من حقول البحث العلمي، بالإضافة الى خبراء في الحقول المالية والتجارية. ثم ان حاجة الصناعة الى العديد من الحرفيين ذوي المهارات المختلفة كبيرة جداً، وهذا يقتضي استخدام أكبر عدد من ذوي المهن، وتطوير كفاءاتهم وتنمية قدراتهم العلمية والفنية وذلك يفتح «مراكز التدريب» وتعليم المواضيع العامة والخاصة في مختلف مراحل الدراسة، بالإضافة الى تيسير الدراسة في النواحي التكنولوجية الالزامية لصناعة الزيت والغاز. كل هذه الأجهزة بموظفيها ذوي الكفاءات المختلفة وتنظيمها الدقيق وتوزيعها المنسجم ضرورية لصناعة الزيت والغاز وتقديمها. وهذا يظل التوظيف والتدريب على مختلف المستويات من مستلزمات صناعة الزيت الضرورية.

ان اتساع نطاق أعمال أرامكو يقتضي استخدام الأساليب الهندسية وأحدث الأجهزة والمعدات العلمية في هذا المجال. والقوى البشرية عنصر حيوي لأعمال أرامكو نظراً لاتساع هذه الأعمال التي كانت تستخدم حتى منتصف ربيع الاول ١٤٠٣هـ أكثر من ٥٧٠٠٠ موظف منهم ما يقرب من ٣٣٠٠٠

والبوتان المسيلين من ساحل المملكة العربية السعودية الغربي المطل على البحر الأحمر. والجدير بالذكر أن فرضة تصدير سوائل الغاز الطبيعي في ينبع قد عززت دور ينبع باعتبارها ميناء منها من الموانئ التي تتوقف فيها سفن نقل المواد الميدروكربيونية المتوجهة الى الأسواق في أمريكا الشمالية والجنوبية، كما أنها في الوقت ذاته، ستساعد في تحقيق هدف المملكة الرامي الى تنوع منافذ تصدير المواد الميدروكربيونية.

وهناك مشروع كبير آخر له أهميته في تصنيع وتطوير المنطقة الشرقية قامت به أرامكو وهو مشروع شبكة الكهرباء الموحدة، وقد أنسنت الحكومة الى أرامكو أمر تحطيط وإنشاء وادارة وتشغيل الشركة السعودية الموحدة للكهرباء (كهرباء الشرقية) في المنطقة الشرقية خلال السنوات الخمس الأولى ابتداء من ٢٢ محرم ١٣٩٨هـ واستمر التقدم في عام ١٤٠١هـ لتحقيق استقلال كامل لكهرباء الشرقية. وهي تومن الطاقة لمدن المنطقة الشرقية وقرهاها، كما تومن الطاقة الالزامية لمشروع الغاز والصناعات الأخرى في المنطقة. ويجري حالياً إنشاء المرافق الرئيسية لتوليد الطاقة ونقلها وتوزيعها. ومع حلول عام ١٤٠٣هـ ووصلت طاقة التوليد المركبة لكهرباء الشرقية حوالي ٤٠٠ ميغاواط.

ان صناعة الزيت في المملكة تشكل اليوم أهم نشاط صناعي يهيمن على اقتصاديتها ويؤثر فيها تأثيراً كبيراً. فعائدات هذه الصناعة تمثل الجزء الأكبر من واردات الدولة الأمر الذي أدى الى انعدام التوازن بين مصادر الثروة في المملكة. وانطلاقاً من هذا الواقع، تبنت حكومة المملكة سياسة اقتصادية تهدف الى احلال التوازن بين القطاعات الأخرى المختلفة مع المحافظة على ثموتها والتحرر شيئاً فشيئاً من سيطرة قطاع واحد فقط، وهو الزيت، على القطاعات الاقتصادية الأخرى. وتماشياً مع هذه السياسة الحكيمية، شرعت الدولة في ادارة دفة التنمية الاقتصادية والالتفات الى تنوع مصادر الثروة عن طريق المتوفر منها في شتى الحقول والمخاللات كالزراعة والثروة الحيوانية والزيت والغاز والثروة المعدنية على اختلاف أنواعها، والأخذ بيد الصناعات القائمة وتوسيع قاعدة الانتاج فيها.. وانطلاقاً



وتشمل شبكة الغاز الرئيسية أيضاً انشاء وتشغيل خط أنابيب عبر المملكة لتسليم سوائل الغاز الطبيعي والاثنان الى ميناء ينبع على البحر الأحمر حيث أنشأت أرامكو معملاً للتجزئة وفرضه للتصدير ومرافق أخرى. وسيقوم هذا العمل بانتاج البروبان والبوتان والبترول الطبيعي. ويبلغ طول خط الأنابيب البالغ قطره ٦٦ و ٧١ و ٧٦ سنتيمتراً، حوالي ١١٧٠ كيلومتراً. وقد بدأ العمل فيه في ذي الحجة ١٣٩٨هـ، وأنجز وبدىء بتشغيله في عام ١٤٠١هـ. وفي ١٤ من ذي الحجة ١٤٠٢هـ، رست الناقلة «كافندش» في الفرضة البحرية الجديدة الخاصة بتصدير سوائل الغاز الطبيعي في ينبع لتحمل أول شحنة من غازى البروبان

موظف من السعوديين. وتبذل أرامكو كل جهد ممكن لاستقطاب السعوديين وتدريبهم واستيعابهم.

في الحافظة على مركزها القيادي في المجال البترولي للسنوات القادمة.. والشيء الجديد في اتفاق تملك أرامكو، كما قال معالي وزير البترول والثروة المعدنية، الأستاذ أحمد زكي يماني: «إن أبناء المملكة العربية السعودية هم الذين سيديرون هذه القلعة التكنولوجية، في حين تستمر شركات البترول الكبرى في تقديم العون الفني وتأمين أعلى مستويات التكنولوجيا في صناعة النفط». ولقد خطط أرامكو خطوات حثيثة منذ نشأتها في تطوير ثروتنا النفطية. كما صاحب هذا النمو للثروة الطبيعية نمو مواكب للثروة الوطنية التي تمثل في هذا الجهاز الذي نرثه بتملكنا لأصول أرامكو، والذي امتدت سوازده الوطنية إلى مختلف الأنشطة في عمليات أرامكو.. ولم يكن ذلك بالعمل السهل بل كان نتيجة جهد متواصل وتحظيط مدروس أدى إلى تنمية ذلك الجهاز».

## الحكومة العربية السعودية تستكمل امتلاكها لأرامكو

توصلت حكومة المملكة العربية السعودية خلال السنوات الماضية إلى اتفاق مع الشركات الأمريكية المالكة لأرامكو حول امتلاك الحكومة الكامل للشركة، وذلك اثر سلسلة من المفاوضات استمرت بروح من الجدية والایجابية المتأينة.. وبتوقيع اتفاقية الملك، تصبح المملكة العربية السعودية، وهي من أكبر الدول الأعضاء المنتجة للزيت في منظمة البلدان المصدرة للبترول «أوبك»، تصبح مسؤولة عن انتاجها الخاص بشكل مباشر.

ان أسلوب الحكم الذي مارسته الحكومة العربية السعودية في هذا الصدد قد مهد الطريق أمام المفاوضات الأخيرة التي تمحض عنها هذا الاتفاق الشامل الغيري في نوعه. فعظام الدول التي توصلت حتى الآن إلى اتفاق حول تملك الشركات العاملة في أراضيها، ومن بينها فنزويلا، لا تقارن بالملكة من حيث حجم عملياتها البترولية الضخمة، ولا في انتاجها الكبير، ولا في مساحة أراضيها الشاسعة المتراوحة الأطراف التي تختزن في أعماقها احتياطا هائلا من البترول.

ليس من شك في أن الاتفاق الذي توصلت إليه الحكومة بشأن استكمال تملكها الكامل لأرامكو، ليعتبر حدثا لا يقل في أهميته عن اليوم الذي بدأت فيه أرامكو منذ أكثر من أربعين سنة في استخراج النفط.

ان التكنولوجيا التي مكنت المملكة من أن تصبح دولة منتجة للزيت وسوائل الغاز الطبيعي، والامكانيات الفنية التي جعلتها تملك أضخم احتياطي بترولي في العالم، هذه القلعة التكنولوجية ستبقى في متناول المملكة لتسهم

وليس من شك في أن استمرار نمو أعمال أرامكو يتبع الفرصة أمام الشباب السعوديين للالتحاق بوظائف مليئة بالحوافر.. وأرامكو بدورها، تتطلع بشقة الى هؤلاء الشباب الأخصائيين للقيام بصيانة وتشغيل المعدات المتطورة في مختلف المجالات. فالتوسيع التكنولوجي للأخصائيين العاملين في الشركة يهيء دائما فرصا للتدريب والتقدم لشغل وظائف ادارية في مختلف الادارات التي تتألف منها أرامكو ليواصل هؤلاء الفتيان اسهامهم في تطوير مصادر الطاقة في المملكة. وتتوفر لدى معظم دوائر الشركة وظائف موائمة لذوى الموهاب الذين يطمحون الى تطوير كفاءاتهم وتنمية مهاراتهم الفنية واكتساب الخبرات في مجالات الأعمال الفنية والميكانيكية أو الكتابية.

## التدريب في أرامكو

سعت أرامكو منذ سنين عديدة لتهيئة الفرص لتدريب موظفيها السعوديين أكاديمياً ومهنياً وادارياً. ويطلق المتدربون بوجوب هذه البرامج مقررات وثيقة الصلة بأداء الوظائف المناطة بهم. والتدريب أثناء العمل له دور حيوي في تطوير كفاءات موظفي أرامكو السعوديين. كما أن هناك برنامجا لتطوير كفاءات السعوديين العاملين لدى أرامكو وتنمية مهاراتهم في المجالات الفنية والرئيسية التي تؤهلهم للوصول إلى الوظائف الادارية والمهنية العليا.

وأنسجاما مع المدف الأساسي للحكومة الرامي إلى ربط مرافق الزيت مع مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني، فقد دأبت أرامكو على تحقيق هدف يمثل الركيزة الأساسية للخطوة الخمسية الثالثة للدولة وهو تنمية الموارد البشرية وتطويرها. ونحو هذا المرمى، استمرت برامج التعليم والتدريب وتبؤ السعوديون براكلز مهمة في مختلف مواقع المسؤولية في هذا المرفق الحيوي تمشيا مع الخطبة الرامية إلى اناطة هذه الصناعة بكامل عملياتها ومحنف أنشطتها ببناء هذا البلد.

وقد حرصت أرامكو منذ قيامها على



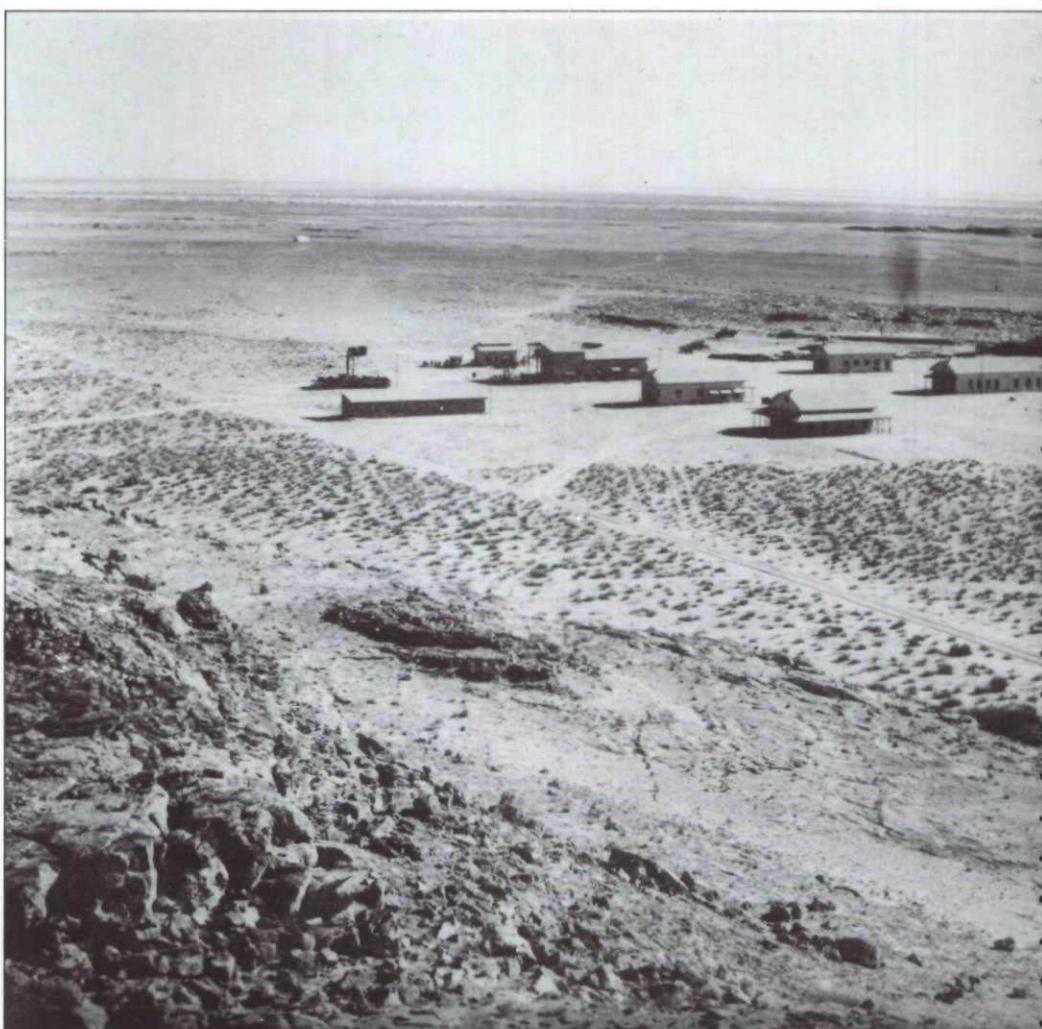
**«مركز التنقيب وهندسة البترول»!**

**أحدث انجاز تحققه أرامكو عبر سنواز الخمسين**

على مرأى من أول موقع اكتشف فيه الزيت بكميات تجارية في المملكة العربية السعودية، يقع أول مرفق من نوعه يتم إنجازه في مجال الصناعة في الشرق الأوسط، وواحد من أكثر المرافق تطوراً في العالم. إذ تم تحقيق هذا الانجاز في أشد الأوقات حاجة إليه بالنسبة للمملكة حيث أصبحت مهمة اكتشاف موارد البلاد الهيدروكربونية الضخمة واتجاهها وإدارتها أكثر تعقيداً من أي وقت مضى.

المشروع الذي أسفر عن اكتشاف الزيت بكميات تجارية في عام ١٣٥٧ هـ في الموقع الذي يشار إليه ببئر الدمام ٧، والذي طور فيما بعد فأوصل أرامكو إلى مكان الصدارة في إنتاج الخام وسوائل الغاز الطبيعي. ويتولى تشغيل هذا المرقق خبراء بارزون في علوم الأرض وهندسة البترول والكمبيوتر، وهو مجهز بأحدث المعدات وأكثرها تطوراً. ويعتبر القناة الرئيسية التي ستنتقل عبرها التكنولوجيا المتطرفة إلى المملكة، كما أنه الدعامة التي ستمكن المملكة من الاضطلاع بدور قيادي في تطوير التكنولوجيا الجديدة في صناعة البترول.

ومن مزايا «مركز التنقيب وهندسة البترول» أنه يمكن إدارة التنقيب من معالجة المعلومات الضخمة بكفاءة وفعالية، كما أن دوره لا يقتصر على تعزيز قدرة إدارة التنقيب على الاضطلاع بمعظم أعمالها داخل المملكة



فحسب، بل يتعدها إلى توفير خدمات المساعدة المأمة كإعداد الخرائط، وكذلك الأماكن والمعدات اللازمة للقيام بالأعمال المت坦مية على أفضل وجه.

ومن ناحية أخرى، فإن هذا المركز يمكن إدارة هندسة البترول من وضع برامج لانتاج الحقول ومعالجة مشكلات الانتاج باستعمال التكنولوجيا المتوفرة حالياً في الظهران ووضعها فيتناول يد موظفيها، كما أنه يسهل عليها أيضاً عملية التنسيق مع إدارة التنقيب.

ولقد جاء قيام «مركز التنقيب وهندسة البترول» في أنساب الأوقات. فالمملكة التي تملك أكبر كمية من الاحتياطي الزيت الثابت وجوده في العالم، تقوم حالياً بحملة تدريب شاملة لاعداد المهندسين والحرفيين والفنين المهرة لتشغيل الصناعات الهيدروكربونية والبتروكييمائية في المملكة بصورة كاملة. فبرامج التدريب الخاصة بأرامكو توسع المجال أمام الشباب السعوديين ملء المراكز المهنية والفنية التي يطمحون إلى شغلها داخل مركز «اكسبك» أو داخل الشركة ككل. ويدرس حالياً عدد من الموظفين في الجامعات في المملكة أو خارجها لارسال أسس حياتهم المهنية.. وفي عام ١٤٠٣ هـ اشتراك حوالي ١٠٠٠ موظف عربي سعودي في برامج التدريب في أرامكو.

ان «مركز التنقيب وهندسة البترول» يعد، ولا شك، أحدث ما انجزته أرامكو في أعمال تطوير المواد الهيدروكربونية في المملكة العربية السعودية، وهو بشير خير لمستقبل مشرق، وأداة مقتنة الصنع ستمكن أرامكو من احراز أكبر قدر من النجاح في تحقيق المهمة التي بدأتها منذ نصف قرن.

وهكذا نرى أن مسيرة النصف قرن التي عاشتها أرامكو كانت حافلة بالعطاء والتقدم والإنجازات، وهي تتطلع إلى تحقيق المزيد من الانجازات عبر فترة خمسينية أخرى، إن شاء الله □

**اللَّاَسَافُ**  
احمد حمد القصبي، هو أحد الأوائل الذين عملوا مع أرامكو منذ رجب عام ١٣٥٥ هـ حتى ذي القعدة ١٣٦٦ هـ على ثلاث فترات متفصلة، أى منذ أن كان عاملًا براتب شهري يقدر بثلاثين ريالاً إلى أن أصبح كاتباً في الصيانة والورش براتب شهري بلغ ٣٣٤ ريالاً.

وحول خلاصة تجاريته مع أرامكو، يقول الشيخ احمد: «تخرجت مع أرامكو بذات مند كنت شاباً يافعاً في مدينة الجبيل وبالتحديد عندما وصلت أول فرقه للتنقيب عن الزيت في عام ١٣٥٢ هـ واستضافها والدي، رحمة الله، في منزلنا «برزان». فقد تعلمت من ذلك الموقف كيف يكون تصميم وعزم الرجال، مما شجعني على الانخراط في العمل مع أرامكو حتى اكتسبت الخبرة والمران بالإضافة إلى التدريب الذي لم يكن متوفراً في ذلك الوقت، الا في أرامكو».

ويعود الشيخ احمد بذكريه إلى الأربعينيات، عندما كان يعمل كاتباً في شئون الموظفين، فيقول: «تقتضي الأمانة هنا الاشارة إلى ما كتبت أجده من بعض المسؤولين في أرامكو، حيث كانوا يتطلبون مني حث السعوديين على الاستقرار في العمل مع الشركة. وتشجيعهم على عدم تركها رغبة في الاستعانة بالأيدي العاملة السعودية لتدريبها على مختلف الأعمال. وما لا شك فيه ان العمل مع أرامكو قد أفادني كثيراً وأكتسبني الخبرة العملية التي كانت عاملًا منها في ادارة شئون أعمالنا الحالية مع اخوتي».

أما عن الأثر الاقتصادي الذي أحدثه أرامكو في المنطقة الشرقية والذي لا يزال يعايشه الشيخ احمد كغيره من الرعيل الذي عمل مع أرامكو منذ قيامها ومدى مساهمة أرامكو في تعمير المنطقة فيقول: «أذكر أن أرامكو كانت تهوى لموظفيها القدامى، وأنا من ضمنهم ، سيارة وعال حتى نتمكن من نقل حجارة البحر «الفروش» إلى موقع بناء منازلنا. كما أن أرامكو قد قدمت لنا مساعدات عينية تتمثل في الأسمدة وبعض مستلزمات البناء. وبالاضافة إلى ذلك فقد خصصت الشركة لنا سيارة، مرة كل أسبوعين، لتجليب علينا احتياجاتنا من المواد الغذائية المختلفة من الدمام إلى الخبر، اذ لم تكن المواصلات متوفرة آنذاك».

وعن الجوانب الاقتصادية وأثر أرامكو في هذا المضمار يقول الشيخ احمد: « الواقع أن أرامكو بذلت الشيء الكثير بالنسبة للمنطقة الشرقية، تتمثل في المساعدات التي قدمتها للرجال الذين عملوا معها في الماضي، أو الذين ما زالوا يتعاونون معها حتى اليوم، سواء في مجال النصح أو التوجيه لرجال الأعمال أو أصحاب المشاريع الصناعية مما جعل هذه الجهدات الأخرى الجيد على الاقتصاد في المنطقة».

ويذكر الشيخ احمد ما كان يواجهه الجميع من صعوبات في النقل حينذاك اذ لم تكن هناك وفرة سيارات ولا طرق معبدة، فيقول: «أذكر أن أرامكو كان لديها سيارة «لوري» واحدة، تقلنا من الخبر إلى الظهران وبالعكس. وكنا نحمل صفيحة فارغة لتجليب بها الماء من الظهران. وأحياناً نجلب الماء من منطقة تقع مابين الظهران والخبر يوجد بها بئر تسمى «بدحان». وكان الطريق إلى تلك البئر وعرًا كثيراً الرمال. فيحدث أن تغوص عجلات السيارة في الرمال، مما يضطرنا أحياناً إلى قضاء أكثر من سبع ساعات في محاولة لاخراج السيارة من وسط هذه الرمال



**اللَّاَسَافُ لِإِمَامِ حَمَدَ الْقَصَبِيِّ**  
رجُلُهُ رِعْمَاهُ

**أرضي** السيد علي الباعلي.. أو «أبو عبد الله» كما يطلق عليه زملاؤه في العمل، حوالي ٤٥ عاماً من الخدمة المتواصلة في أرامكو، وله خبرة ودرية في عمله تجعل جميع المسؤولين في دائرة يعتمدون عليه.. يتذكر «أبو عبدالله» بداية عمله في الشركة ويقول: «بداية عملي كانت في «ورشة خراطة الأنابيب»، وقد قمنا بتزويد مصفاة رأس تنورة بالكثير من الأنابيب التي كانت ضرورية لانشاء المصفاة وفقاً للمقاسات والمواصفات المطلوبة» ويتبع حديثه فيقول: «تنقلت في جميع الأقسام التابعة لدائرة وأصبحت لدى خبرة في كافة الأعمال المندرجة بهذه الدائرة والمتمثلة في قص الأنابيب والشد والصباغة وغيرها من الأعمال المتعددة والتشعيبة. وعن زملائه القدامى في العمل يقول أبو عبد الله: «كان هناك الكثير من الزملاء والأصدقاء وأنذركم منهم راشد الديماني وعيان الدوح وسعد القرین حيث التقينا بأرامكو في أوقات متقاربة، وطبعاً وبعد مرور هذه السنوات الطويلة لم يعد أولئك مجرد زملاء أو أصدقاء، بل أصبحنا أكثر من أخوة حيث بات الواحد منا يقضى مع زملائه الآخرين وقتاً أكثر مما يقضيه مع أهله وعائلته في البيت، والآن فنحن نتبادل الزيارات ونمضي أوقات طويلة مع بعضنا البعض خارج الشركة». وفي مقارنته للظروف العملية التي عايشها السيد علي بالأمس واليوم، فإنه يرى أن هناك اختلافاً كبيراً قد طرأ على مختلف مراافق الشركة على وجه العموم، وبهذا الشأن يقول: «الاختلاف بالطبع أكبر مما يوصف، ففي بداية عملنا لدى أرامكو، كنا نعتمد اعتماداً كبيراً على أنفسنا في إنجاز الكثير من الأعمال والمهام التي توكلينا.. أما اليوم فنجد أن المعدات اللازمة لإنجاز أعمالنا متوفرة ومتطرورة. كما أن الخبرة التي اكتسبناها في مجال عملنا اليوم يسرت علينا إنجاز أي عمل يستند علينا باتقان دونعاًية مشكلة أو صعوبة. وفي بداية حياتي العملية في الشركة كان أجيري اليومي أربعة ريالات وسبعة قروش.. وطبعاً كان ذلك كافياً تماماً حيث إن احتياجاتنا الضرورية كانت متوفرة، رغم أنني كنت أعيش أسرى وأولادى الصغار.. ولكن بالطبع كانت هناك زيادات مستمرة في الراتب تمنع لنا على قدر اجتهدنا في عملنا..».

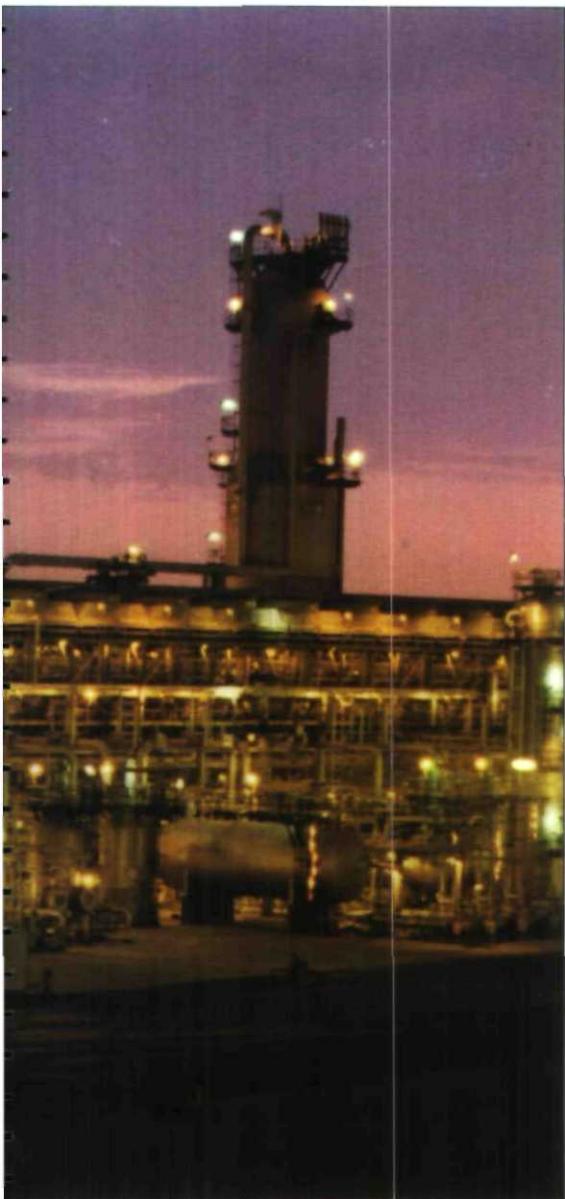
ونسأل «أبو عبدالله» عن أسرته فيقول: «الدي ثلاث من البنات وثلاثة أولاد أكبرهم عبدالله. وهو يعمل في أرامكو منذ خمسة عشر عاماً وقد ابتعثته أرامكو في بعثة دراسية في الولايات المتحدة وتخرج من هناك.. وقد بذلك الكثير في سبيل تعليم أبنائي لأن العلم يرفع بيتاً لا عاد له والجهل يهدى على البنان».

أما عن برنامج تملك البيوت، فإن السيد علي الباعلي رغم أقدميته في العمل يقول إنه لم يحصل على بيت خاص به مع بداية هذا البرنامج في أوائل الخمسينيات، على الرغم من أن كثيرين من زملائه قد سبقوه إلى ذلك. ولعل السبب في ذلك كما يقول أبو عبدالله «في الحقيقة لم أكن أعي أهمية هذا الأمر، ولكنني بعد أن شرح لي رئيسى فائدة هذا البرنامج وأهليته حصلت على بيت في الدمام.. وبالطبع استفادت كثيراً كما استفاد غيري من ذلك أيضاً».



السيد علي الباعلي  
لرامكو

# أعمال الزيت في أرامك خلال نصف قرن



سلامات نصر الله / هيئة التحرير

بأعمال المسح والاستكشاف في مناطق أخرى من واحة الاحساء، حيث اخذوا من المفهوف قاعدة ثانية لنشاطهم. ولما انتهى الجيولوجيون من التخطيط الاستطلاعي ورسم الخرائط ودراسة التركيب الطبي للأرض، استقر رأيهم على اجراء الاختبارات الأولى في قبة الدمام، وكانتا ينتظرون الى امكانات العثور على الزيت فيها نظرة ثقة، خاصة وأن تركيبيها الجيولوجي شبيه الى حد بعيد بالتركيب الطبي للبحرين، التي عثر فيها على الزيت والغاز. فاستقدمت الشركة الفريق الأول من الحفارين للمشروع في الحفر التجاري لبئر الدمام رقم ١ في اواخر محرم ١٣٥٤هـ. وقد عثر على تباشير طيبة للزيت على مستوى يعلو الطبقة المنتجة في البحرين بحوالي ١٩٠٠ قدم، الا أن تلك التباشير لم تثبت وجود الزيت بكثيات وفيرة. فاستئنف الحفر في تلك البئر الى عمق ٣٢٠٠ قدم دون جدوى.

**يعتبر** يوم ٤ صفر ١٣٥٢هـ الموافق ٢٩ مايو ١٩٣٣ يوماً مشهوداً في تاريخ المملكة، فيه وقعت حكومة المملكة العربية السعودية وشركة ستاندرد أوبل أف كاليفورنيا ( Sokal ) اتفاقية الامتياز الأساسية التي لم تلبث الشركة التي تغير اسمها الى أرامكو فيما بعد، أن أوفدت بموجها الطليعة الأولى من الجيولوجيين، الذين حطوا رحالهم في «الجبيل» التي تشهد اليوم نهضة صناعية بتروبلية متقدمة، تعكس مدى التطور الذي حدث في المملكة. لقد أخذ هذا الفريق من الجيولوجيين الجبيل قاعدة لمباشرة أعمال التنقيب الأولى، في المنطقة الكثيرة التلال المسماة «جبل الظهران»، يرشدهم الأدلة السعوديون أمثال خميس بن رمثان. هنا وجد الجيولوجيون الأوائل دلائل على وجود قبة جيولوجية من النوع الذي يتجمع فيه الزيت دعيت «قبة الدمام». وقد قاموا

الصناعة البترولية في المملكة العربية السعودية تعتبر من أكبر المجمعات التي تمر بحافة هذه البلاد ، والتي نشهد مظاهرها جلية أينما حللت في أرجاء المملكة، والآن وبعد مضي خمسين عاماً على إرث أرامكو التي لعبت دوراً هاماً في جعل المملكة العربية السعودية في طليعة الدول المنتجة للزيت الخام، وسائل الغاز الطبيعي ، سنستعرض معًا أوجه التقدم التقني عبر هذه الفترة من تاريخ إرث أرامكو في الأعمال البترولية المتعددة، من تقييب ، وحفر ، وانتاج ، ونقل ، وتركيز ، وتصنيع، وشحن ، أضف إلى ذلك المشاريع البترولية الحديثة التي تضطلع بها أرامكو بتكليف من حكومة المملكة العربية السعودية.

مقر للي لعمل تجربة سوائل الغاز الطبيعي في مدينة بيج الصناعية الذي يشكل لبة أساسية في شبكة الغاز الرئيسية





جانب من معمل الغاز في شرق.

وضعت الحرب أوزارها حتى بدأت الجهدود من جديد، فشملت جميع الميادين. ولعل أبرز أوجه ذلك النشاط هو توافد السعوديين من جميع أنحاء المملكة إلى منطقة أعمال الزيت للمشاركة في أعمال هذه الصناعة الجديدة، رغم مصاعب الانتقال ومشاق السفر في تلك الفترة المبكرة من تاريخ المملكة الحديث، حيث لم تكن هناك وسائل نقل حديثة أو طرق معبدة. فقد اخترعوا في أعمال صناعة الزيت المشعيبة، بهمة ونشاط، رغم انعدام الخبرة والمعروفة لديهم، واستطاعوا مع الأيام إثبات وجودهم بشكل واضح، واكتساب الخبرات المتنوعة، والمهارات الدقيقة، حتى أصبح لدى الكثيرين منهم الكفاءات العلمية والعملية لتشغيل أحدث المعدات والمعامل، وأكثراها تعقيداً. فالاليوم نجد في جميع قطاعات الشركة صغير لتكريير الزيت، واستمرت أعمال التقطيب الجيولوجي باطراد في أماكن مختلفة من المنطقة الشرقية في المملكة، وتم اكتشاف حقول أخرى للزيت دعت إلى التوسع في الانشاءات، إلا أن نشوب الحرب العالمية الثانية، أدى إلى توقف أكثر الأعمال. وما أن

خط أنابيب إلى بلدة الخبر التي أنشئت فيها فرصة لتخزين الزيت وشحنها. وقد نقلت أول شحنة من الزيت بمركب من تلك الفرصة إلى البحرين في سبتمبر ١٣٥٧هـ. وبلغ معدل الانتاج اليومي في نهاية ذلك العام نحو ١٣٥٠ برميلًا، وهي كمية ضئيلة جداً إذا ما قورنت بمعدل الانتاج اليومي الذي بلغ ٩٦٢٣٨٢٨ برميلًا في اليوم في عام ١٤٠٢هـ. وقامت الشركة فيما بعد بدمج خط أنابيب قطره عشر بوصات إلى رأس تنورة، التي وقع عليها الاختيار لانشاء المرافق الصناعية ومرافق الشحن البحري فيها. وكانت الناقلة «سوكوفيلد» أول ناقلة تؤمن فرضاً رأس تنورة، حيث نقلت أول شحنة من زيت المملكة إلى الأسواق العالمية في ١١ ربيع الأول ١٣٥٨هـ. وفي عام ١٣٥٩هـ في رأس تنورة معمل صغير لتكريير الزيت، واستمرت أعمال التنقيب الجيولوجي باطراد في أماكن مختلفة من المنطقة الشرقية في المملكة، وتم اكتشاف حقول أخرى للزيت دعت إلى التوسع في الانشاءات، إلا أن نشوب الحرب العالمية الثانية، أدى إلى توقف أكثر الأعمال. وما أن

كما حفرت بعد ذلك تسع آبار أخرى بلغ عمقها حتى طبقة البحرين، وعثر فيها على بعض الغاز ولكن لم يعثر على الزيت في أي منها. وهنا قرر المهندسون تعميق بئر الدمام رقم ٧، ووصل الحفر إلى عمق ٤٧٢٧ قدمًا، فتدفق الزيت منها بكميات كبيرة من التكوين العربي في شهر محرم ١٣٥٦هـ، وكانت هذه نقطة التحول الجذري في تاريخ المملكة وايداناً ببدء صناعة جبارة فيها هي صناعة الزيت. في تلك الأيام لم تكن بلدنا الخبر والدمام شيئاً مذكوراً، على عكس ما هما عليه الآن من ازدهار ونمو مطرد، لذا لم تتمكننا آنذاك من توفير أحياً لسكن العاملين في الشركة وهم قلة، أو مخازن ومستودعات يمكن الحصول منها على الأطعمة أو الاحتياجات الملحة الأخرى، لذا بات من الضوري إنشاء منازم للسكن، ومبانٍ لإزالة أجهزة الحفر والمعدات، والأطعمة، وغير ذلك. فكان ذلك الخصم نواة لمدينة الظهران، المقر الرئيسي لأعمال الشركة الآن.

تبع العثور على الزيت مباشرةً إنشاء خزانات التجميع ومرافق نقل الزيت، كما مد

وتجدر بالذكر أنه بدأ في عام ١٤٠٢هـ بتصميم برنامج لتوسيعة شبكة الغاز الرئيسية، وذلك بتجميع مزيد من الغاز معظمه من حقول المنطقة المغمورة، لمعالجته في معامل الغاز الحالية. وتشمل شبكة الغاز الرئيسية أيضاً إنشاء وتشغيل خط أنابيب عبر المملكة، لتسليم سوائل الغاز الطبيعي والإيثان إلى ميناء ينبع على البحر الأحمر، حيث أنشأت أرامكو معملاً لتجزئة الغاز وفرصة للتصدير، ومرافق أخرى. ويقوم هذا المعمل بانتاج البروبان والبوتان والإيثان والبترین الطبيعي.

والجدير بالذكر أنه تم في شهر ذي الحجة ١٤٠٢هـ تصدير أول شحنة من سوائل الغاز الطبيعي على ظهر الناقلة «كافنديش» من فرضة التصدير في مدينة ينبع الصناعية. وهذه السوائل جرى تصنيعها في معمل التجزئة الذي أنشأ مؤخراً في المدينة الصناعية ينبع. وقد بلغت حمولة الناقلة ٢٩٥٠٠٠ برميل من البوتان والبروبان. لقد كان إنشاء فرصة التصدير في مدينة ينبع الصناعية عاملاً فعالاً على تشطيط المنطقة الغربية من ناحية، واحتصار المسافة والوقت لنقلات سوائل الغاز الطبيعي من ناحية أخرى، فما لو قصدت مراقب أرامكو

السفانية، وهو أول حقل اكتشفه أرامكو في مياه الخليج العربي، أكبر حقل مغمور للزيت في العالم، وتبعاً لذلك أخذ انتاج الزيت يتزايد تدريجياً، إذ أن الانتاج الإجمالي للمملكة من عام ١٣٥٧هـ حتى عام ١٤٠٢هـ بلغ ٤٤,١ مليون برميل. وقد أدى برنامج التنقيب الواسع والحفر التحديدي، إلى زيادة الاحتياطي من الزيت والغاز. فهو يفوق الاحتياطي أي بلد في العالم، إذ يبلغ نحو ٢٥ في المائة من مجموعة الاحتياطي الزيتي في جميع أنحاء العالم. لقد ترتب على ذلك التوسع إنشاء مراقب عديدة للزيت والغاز وسوائل الغاز الطبيعي. ناهيك عن اضطلاع أرامكو منذ عام ١٣٩٥هـ بخطيط وتصميم وإنشاء وتشغيل مشروع تجميع ومعالجة الغاز المراكف المستخرج من مناطق أعمال أرامكو، بتكليف من الحكومة. وقد ساهمت أرامكو مساهمة فعالة في إنشاء شبكة الغاز الرئيسية التي تمثل العمود الفقري لبرنامج التطوير الصناعي الطويل الأمد، الذي تنفذه حكومة المملكة العربية السعودية. وبفضل هذا البرنامج الضخم سيتوفر غاز الوقود للصناعات المحلية، وللقيم للمعامل البتروكيميائية، والبروبان والبوتان والبترین الطبيعي للتصدير.

مناصبإدارية رفيعة في أرامكو. راحت أرامكو عقب انتهاء الحرب العالمية الثانية وأزيد من ذلك طلب على الزيت، توسع في أعمالها حيث تم إنشاء معمل جديد للتكرير في رأس تنورة بدلاً من المعمل القديم، وتعزى ذلك إنشاء خزانات جديدة للزيت وخطوط التحميل، وأوصافه لرسو ناقلات الزيت، كما أكمل مد أول خط أنابيب تحت الماء إلى البحرين قطره ١٢ بوصة. وفي الوقت ذاته استؤنفت أعمال التنقيب والحفر على نطاق واسع، فكان لاكتشاف حقل «بقيق» في عام ١٣٥٩هـ أثراً كبيراً في برنامج التوسيع، أصبحت معه بقيق مركزاً رئيسياً لعمليات الانتاج. ثم تتبع اكتشاف الحقول عبر السنين إلى أن أصبح عدد المكتشف منها في عام ١٤٠٢هـ سبعة وأربعين حقلًا، منها ١٤ حقلًا في المنطقة المغمورة من الخليج العربي و ٣٠ حقلًا على اليابسة، وثلاثة حقول، هي البري والقطيف ومنيف، متدة على اليابسة والمنطقة المغمورة. وينجح الانتاج حالياً من ١٥ حقلًا من مجموعة هذه الحقول. ويعتبر حقل الغوار، الذي يبلغ طوله ٢٤١ كيلومتراً وعرضه الأقصى ٤٠ كيلومتراً، أكبر حقل للزيت في العالم. كما يعتبر حقل

مهندس سعودي يتفقد طوقاً لمنع التسرب قبل تركيبه في أحد خطوط الأنابيب في البري.



البحار، فهم على سبيل المثال يقطعون الفيافي والفقار، ويدرعون المناطق الوعرة، ويحذبون أعاق البحر والخيطيات، غير عابدين بقصوة الطبيعة وتقلبات الجو، أو حتى صعوبة الوصول إلى موقع يتحمل وجود الزيت فيها. ولتحديد تجمعات الزيت في باطن الأرض، يستخدم المتبنون اليوم أساليب فنية حديثة وأجهزة دقيقة متقدمة. ومن أجل ذلك تجند شركات الزيت طاقتها الفنية العلمية، في أعمال المسح الجيولوجي، ورسم الخرائط، مستخدمة أحدث الوسائل والأجهزة بغية تحديد الطبقات الحاملة للزيت والغاز.

والتقى عن الزيت في المملكة العربية السعودية من قبل أرامكو، إبان العقدين الأولين من تاريخها، كان عملية شاقة منكهة، لا يدرك أبعادها سوى من خبر حياة الصحراء القاسية، فلم تكن هناك طرق ممهدة لنقل المعدات الالزمة للتنقيب والاستكشاف، ولم تتوفر بعد وسائل النقل لدى الشركة لا سيما في المراحل الأولى من التقى الجيولوجي، لذا كانت تستخدم الجمال أحياناً لنقل المعدات والمؤن وخاصة في المناطق الرملية الوعرة كالربع الخالي. والمتابع لوسائل التقى الجيولوجي في المراحل المبكرة من تاريخ أرامكو في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية، يجد أنها بدأت ببداية متواضعة، لم تثبت مع التقدم العلمي والتكنولوجي الحاضر أن ارتفت ارتفاعاً سريعاً. ساعد على تحقيقه استخدام الحاسوبات الالكترونية المنظورة. وما تستخدمه أرامكو في التقى عن الزيت في المملكة، لا يختلف كثيراً عن الطرق المتبعة في بقية بلدان العالم، مع الاستفادة القصوى من التقدم العلمي والتقني في جميع الميادين. وتقربن أعمال التقى عن الزيت في المناطق المغمورة أو على اليابسة باعتبارات اقتصادية، ودراسات علمية واسعة، وخطيطات دقة محبكة. ولعل أول خطوة يقوم بها المتبنون عن الزيت، هي دراسة الدلائل الطبيعية الموجودة على سطح الأرض، باستعمال المسح المغناطيسي من الجو للتجميع الصور، واعداد الخرائط الجيولوجية التي تساعده على اظهار طبوغرافية الأرض بوضوح. كما يقوم الجيولوجيون بدراسة الأجزاء الظاهرة عند السطح وتسجيل الخصائص الفيزيائية

تناول جميع أوجه النشاطات الوثيقة الصلة بصناعة الزيت والغاز من تنقيب، وحفر، وانتاج، وتكرير، وتصنيع، وشحن، وتشغيل للمعامل والمعدات. فالشركة تعمل بكل طاقتها على تنمية الموارد البشرية الوطنية واستقطابها، انطلاقاً من سياسة أرامكو، الهادفة إلى تأهيل أكبر عدد ممكن من السعوديين، لتولي كافة وظائف وأعمال الادارة، والتشغيل، والصيانة، في صناعة استخراج ومعالجة الزيت والغاز، وهي أكبر صناعة في المملكة العربية السعودية.

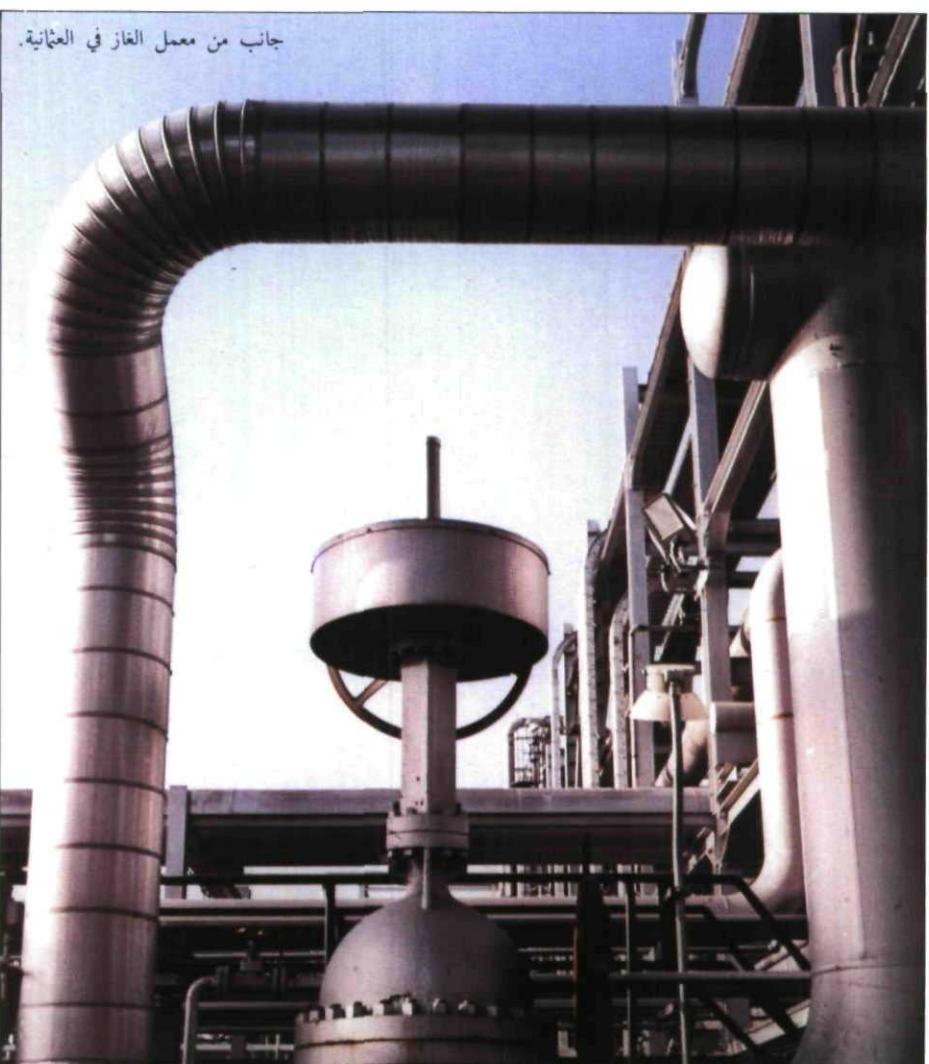
للتصدير في رأس تنورة والجعيمة. ويبلغ طول خط الأنابيب الذي ينقل الغاز والبالغ قطره ٦٦ و ٧١ و ٧٦ سنتيمتراً حوالي ١١٧٠ كيلو متراً. وقد بدأ مد الخط في ذي الحجة ١٣٩٨ هـ وأنجز وبدىء بتشغيله في عام ١٤٠١ هـ.

وبالاضافة إلى ذلك فإنه حرصاً على رفع الكفاءة الانتاجية للحقول البترولية، فقد قامت أرامكو في الآونة الأخيرة بتطوير منطقة «رأس تنقيب» التي تقع على بعد ١٥٠ كيلو متراً إلى الشمال من رأس تنورة، لتكون في نهاية الأمر مركزاً رئيسياً لتطوير الحقول في المنطقة المغمورة، وبذلك تصبح خامس المراكز الرئيسية للأعمال والصيانة في أرامكو بعد الظهران وبقيق ورأس تنورة والعضيلية.

هذه الاعمال والمشاريع الضخمة التي تتولاها أرامكو، أوجبت تطوير الأيدي العاملة السعودية عبر برامج التدريب المكثفة، التي

## تطور أساليب التنقيب عن الزيت لدى أرامكو

سعياً وراء تأمين حاجة العالم المطردة، يتجثم رجال صناعة الزيت مصاعب جمة، بحثاً عن مكامن جديدة للزيت على اليابسة وفي

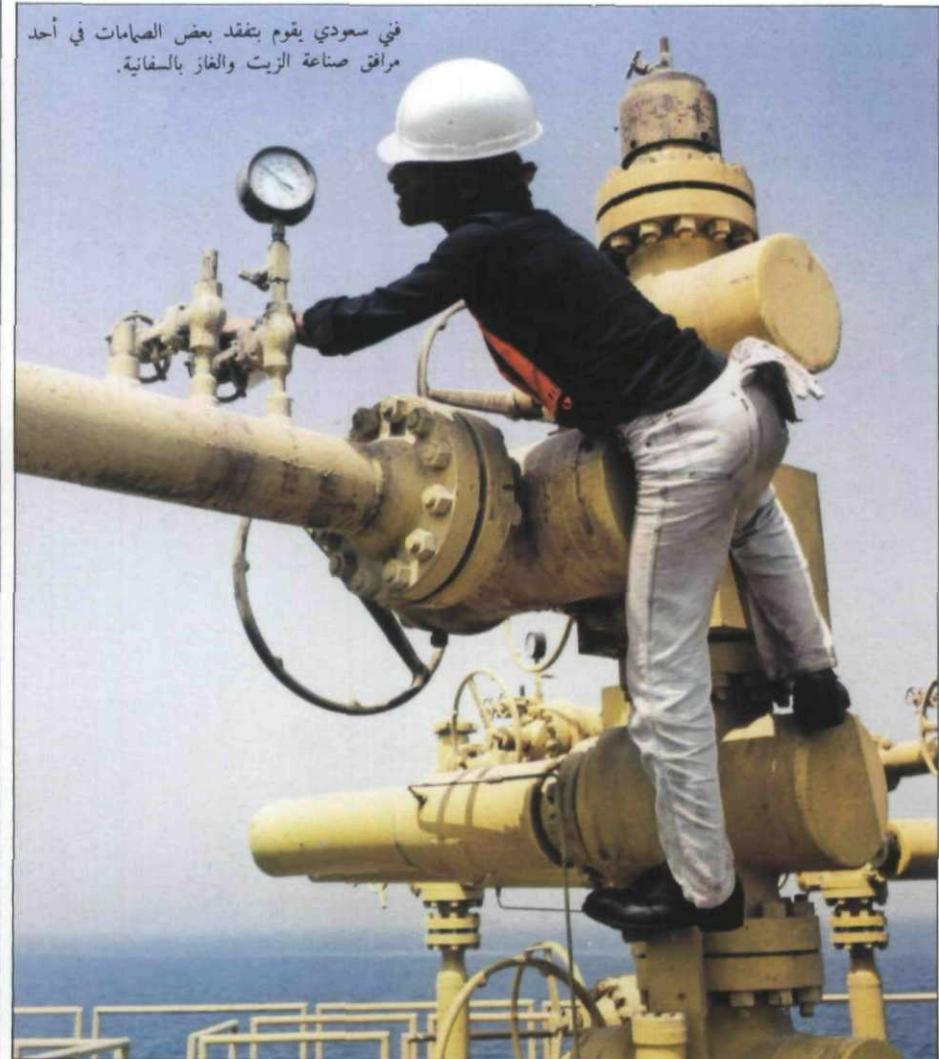


«الأنها تعتمد في احداث الاهتزازات الأرضية على احتراق مزيج من غازي البروبان والأوكسجين داخل اسطوانة مغلقة من ثلاثة جهات بينما تتحرك قاعدتها بشدة الى أسفل نتيجة للضغط الناشئ عن الاحتراق، فتضرب سطح الأرض بقوة، محدثة بذلك الاهتزازات المشودة. وتضرب مطرقة الدينوسيز الضخمة سطح الأرض ضربات متزاوية القوة، تتبع عنها موجات صوتية تأخذ لها في باطن الأرض مسارا الى أن تصطدم بطبقات صخرية، فترتدى عنها وتعكس الى سطح الأرض لتسجيلها. وما تجدر الاشارة اليه أن فرق المسح السismوغرافي لدى أرامكو، قامت باستخدام «حبال التفجير—Detonating Cords» كمصدر للطاقة لأول مرة عام ١٤٠١هـ، في الجبال الرملية الواقعه في القسم الشرقي من الربع الخالي، وكذلك في التنقيب

لصادف للزيت فيها. ولأحداث الموجات الصوتية، كان المنقبون حتى وقت قريب يعمدون الى تفجير الديناميت على سطح الأرض، الا أنه استعاض عن ذلك بوسائل أخرى، نظرا لما يسببه الديناميت من ازعاج وما يستغرقه من وقت. فقد استخدمت شاحنات ضخمة يطلق عليها اسم «فبروسيز—Vibroseis» تتدلى من أسفلها صفيحة معدنية ثقيلة. فإذا مابلغت الشاحنة المكان المطلوب، أنزل السائق الصفيحة المعدنية الى الأرض، وأدار مولدا خاصا بها يعمل على ارتجاجها، وبذلك ينشأ عنها موجات صوتية ذات ذبذبات عالية، تخترق طبقات الأرض، ثم يجري تسجيل انعكاسات الاهتزازات وتحليلها. والجدير بالذكر أن أرامكو تستعمل شاحنات شبيهة بشاحنات فبروسيز يطلق على الواحدة منها اسم «دينوسيز» —

لعينات من الصخور. وبواسطة هذه الدراسات يستطيع الجيولوجيون الى حد ما معرفة عصر تكوين الصخور، وما اذا كانت هذه مناسبة لجمع الزيت فيها. وقد طرأ على التصوير الجوي تقدم ملحوظ في الآونة الأخيرة، بفضل الأساليب المتقدمة، حتى غدا يشكل دعامة أساسية في نطاق البحث عن الزيت. فالمنقبون الذين يحلقون في الجو، يعمدون الى التقاط صور عديدة لتضاريس الأرض، باستخدام جهاز مسح راداري ذي أشعة دون الحمراء في الليل، لتجنب ماتحدثه انعكاسات الشمس نهارا من تفاوت درجات الحرارة. وهذا الجهاز يزود الباحثين عن الزيت بصورة واضحة جلية عن طريق الاشعاعات الحرارية المنشئة من سطح الأرض، التي تساعده في الكشف عن وجود طيات محدبة أو فوالة أو انكسارات في القشرة الأرضية تعجز الات التصوير العادي عن اظهارها. وتبرز أهمية التصوير بالأشعة دون الحمراء في جمع المعلومات الجيولوجية عن المناطق التي يغلب فيها تكافف السحب والضباب، وفي الكشف عن تضاريس قد تكون غامضة أو نادرة كالفوالة والانكسارات وأماكن تجمع الرواسب، وما الى ذلك من الظواهر الطبيعية، التي قد تدل على احتمال وجود تشكيلات جيولوجية حاملة للزيت في أعماق الأرض. وبعد ذلك تأتي طريقة المسح السismوغرافي أو طريقة التفجير الزلالي، وتعتبر من أفضل الطرق وأنجعها للبحث عن المصادر البترولية الخازنة للزيت. ويعتمد التنقيب السالف الذكر أساسا على التفاوت في كثافة الصخور، بارسال موجات صوتية عبر طبقات الأرض، ثم تعين الوقت الذي تأخذه هذه الموجات لتنقل عن تلك الطبقات الصخرية الى سطح الأرض، فلتنتقطها أجهزة خاصة بقياس الاهتزازات الأرضية تعرف باسم لاقطات الاهتزازات لتنقلها عبر أسلاك الى آلة الكترونية، حيث يتم تسجيلها على أشرطة ممغنطة يجري تحليلها ودراستها بواسطة الآلات الحاسبة الالكترونية. وبهذه الطريقة توفر للجيولوجي معلومات وافية عن سمك الطبقات الصخرية، وعن شكل تكوينها الجيولوجي، وعمقها، واحتواها، وبالتالي عن احتمال وجود

في سعودي يقوم بفقد بعض الصمامات في أحد مرفق صناعة الزيت والغاز بالسفينة.



عن الزيت في المناطق المغمورة. وحبل التفجير الذي يبلغ قطره سلك التليفون يحترق بسرعة عشرين ألف قدم في الثانية، مولدا انفجارات في أخدود طوله نحو ٥٠٠ قدم. كما تستخدم فرق المسح السismoغرافي البندق الهوائية كمصدر للطاقة، ومعدات حديثة متقدمة، تسجل المعلومات من ١٠٢٤ قناة. والمعروف أن عمليات التنقيب البحرية باهظة التكاليف، لأنها تحتاج إلى المراكب والقوارب المجهزة تجهيزاً خاصة، فضلاً عن الجهد البشري الذي يبذل في سبيل البحث عن الثروة البترولية الكامنة في أعماق البحار. وفي ضوء نتائج هذه المجهودات مجتمعة، يمكن وضع خرائط جيولوجية لمناطق المعينة، تبين توزيع الصخور المختلفة، مما يساعد على تحديد الأحواض الروسية، التي يحتمل وجود الزيت فيها. لذلك نجد أن عمليات المسح الجيوفизيائية والجيولوجية، تساعده على معرفة ما إذا كانت هناك ظروف جوفية ملائمة لتجمع الزيت. ولدى الانتهاء من جمع المعلومات المطلوبة،



تحزن تمهيدا لاستخدامها من قبل الأخصائيين في الظهaran حسب الحاجة اليها. ويمثل هذا المركز الجسر الذي ستنتقل عبره التكنولوجيا المتقدمة الى المملكة.

## نقنيه الحفر والانشاج لدى أرامكو

تعتبر عملية الحفر من أشق العمليات المتعلقة بالصناعة البترولية، نظرا لما تشمل عليه من معدات ثقيلة وأجهزة ضخمة، وما تتطوي عليه من مخاطر جمة ومشاكل معقدة، ناهيك عن وعورة المسالك المؤدية الى موقع الحفر. لقد تحمل الرعيل الأول من الحفارين السعوديين عبئاً كبيراً من مشاق عمليات الحفر، عندما أخذت أرامكو توسيع رقعة أعمالها في أعقاب الحرب العالمية الثانية. لقد كان هؤلاء الحفارون الأوائل يقضون الشهور في تمهيد المسالك وموقع الحفر، ونصب أبراج الحفر، وتجهيز الآلات ومضخات الدفع، ونقل أنابيب الحفر والتغليف والثناقب، كل ذلك كان يتم في ظروف عمل صعبة وفي أحوال

للزيت والغاز. وهكذا تواصل دائرة التنقيب والتطوير بما توفر لديها من امكانات بشرية مؤهلة، وأجهزة علمية متقدمة، الى الكشف عن المزيد من مكامن الزيت في المملكة العربية السعودية.

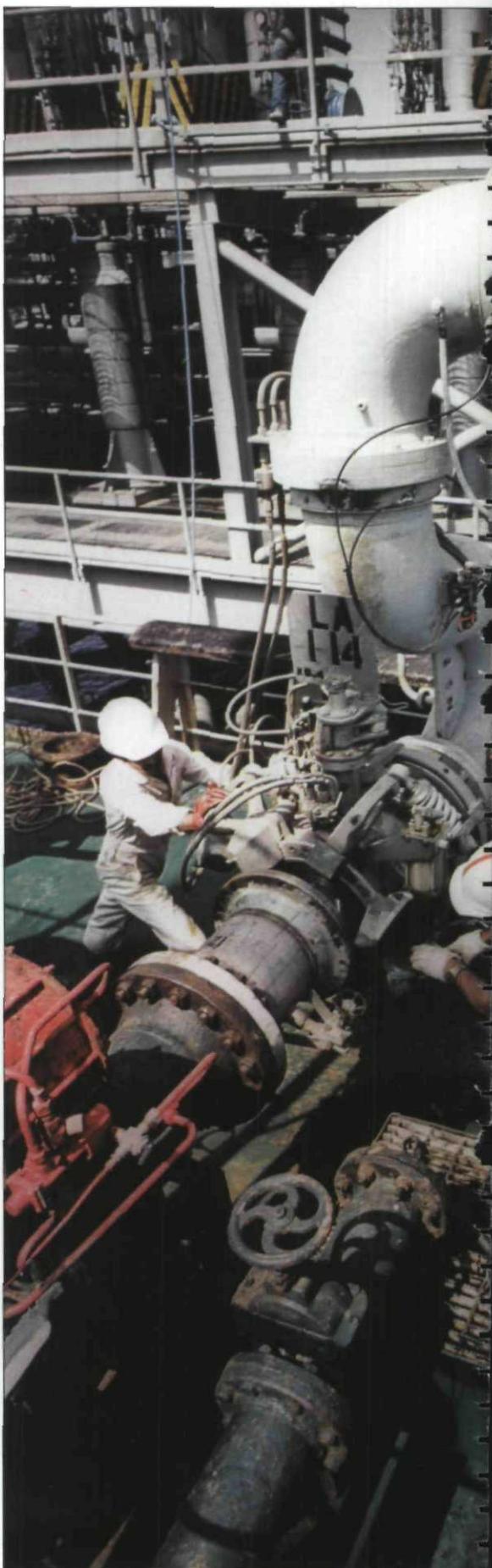
وهذا المركز مزود بأحدث المعدات والبرامج، ومجهز بأربع حاسوبات الكترونية من طراز اي. اي. ام. ٣٠٣٣ كبيرة، اضافة الى حاسب الكتروني اي. اي. ام من طراز ٣٧٠ — ١٦٨، وأجهزة خاصة لتجهيز المعلومات للأعمال السموغرافية، والمعدات الملحقة بها. وبفضل هذا المركز والعاملين فيه تستطيع أرامكو اعداد الدراسات المتعلقة بالموارد الهيدروكربونية، وبرامج ادارة المكامن داخل المملكة على خلاف ما كانت عليه الحال قبل تشغيل مركز الكمبيوتر. فبدلاً من ارسال المعلومات الأولية الى مراكز علوم الأرض أو هندسة البترول خارج المملكة لتجهيزها وتحليلها، باتت اليوم تنقل من الحقل مباشرة الى مركز الكمبيوتر على أشرطة مغناطيسية، ثم



١— احدى شاحنات المسح السموغرافي تدرع صحاري المملكة العربية السعودية بحثاً عن الزيت والغاز.

٢— عدد من القنيين السعوديين يتفقدون بعض معدات الزيت والغاز.

٣— نفر من رجال الحفر يعملون في المنطقة المقouverة.



في المملكة أسلوب الحفر الرحوي، وهو أكثر أساليب الحفر شيوعاً واستعمالاً في الوقت الحاضر. في هذا الأسلوب يربط المقبب في نهاية سلسلة من أنابيب الحفر الفولاذية يطلق عليها عمود الحفر ويدور بواسطة قاعدة رحوية، تدبر عمود الحفر المصلع في أعلى عمود الحفر. وأثناء الحفر يضخ طين الحفر في البئر بمضخات خاصة، بصورة مستمرة عبر عمود الحفر، ثم يسحب مع فنات الصخور عبر الحيز الخلقي بين أنابيب الحفر وجوانب البئر، وبذلك تتم عملية حفر البئر وتتطبقها في وقت واحد.

والغرض من استعمال طين الحفر في البئر هو منع تسرب الغاز أو الزيت أو الماء إلى سطح الأرض بفعل الضغط. وكذلك التقليل من حدة الخطير الذي قد ينجم عن حدوث انفجار في داخل البئر.

ان مكونات عملية الحفر من أنابيب، ومتاقيب، ومضخات، وطين حفر، ومعدات، تخضع مواصفاتها دوماً للتحسين والتعديل لرفع فعاليتها، بغية إنجاز عملية الحفر على الوجه الأكمل، وبأقل التكاليف، وبأسرع وقت

الخمسينيات، قام بتكليف فرقه حفر من السعوديين على رأسها المرحوم عبد اللطيف عبد الله المخايطه، أول مدرب سعودي للحفارين، لحفر بئر زيت في منطقة بقيق، فقادت هذه الفرقه بحفر البئر من الألف إلى الياء، دون أي اشراف أو حدوث أية اصابة صناعية، في ٢٧.٥ يوماً، وضررت بذلك رقاً قياسياً، استحققت عليه الفرقه تقديرها كبراً من ادارة أرامكو.

لقد اختفت الأوضاع اليوم بالنسبة لأعمال الحفر، لما طرأ على الأجهزة والمعدات من تحسينات وتعديلات كثيرة وما اعتمد من أساليب تقنية متقدمة، جعلت عملية حفر آبار الزيت تم بسهولة أكثر ووقت أقل. فعملية الحفر تتطلب توفر وسيلة لتكسير الصخور وتتفتيتها، تمهداً لتنقيتها واختراقها بالإضافة إلى وسيلة يستعان بها على نقل فنات الصخور إلى خارج البئر. كما تتطلب اتخاذ الاحتياطات اللازمة، للحلولة دون حدوث انهيار في جوانب البئر وللحكم في الضغط الذي قد يتبع من جراء وجود الماء أو الغاز والزيت. المعروف أن أرامكو اتبعت في عمليات الحفر

جوية متقلبة، لحفر آبار الزيت على اليابسة وفي المناطق المغمورة ب المياه الخليج العربي. وبعد انجاز البئر كان عليهم تفكك برج الحفر والمعدات المساندة، ونقلها إلى موقع آخر لحفر بئر جديدة، وهلم جرا. في تلك الفترة المبكرة من تاريخ أرامكو، كانت جميع أعمال الحفر الرئيسية يدوية، وهذا كان يتم اختيار العاملين في الحفر من ذوى الأجسام القوية والعضلات المفتولة. فهناك العديد من الأسماء المتألقة في مجال أعمال الحفر في تلك الفترة المبكرة من تاريخ أرامكو. نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر، المرحوم عبد اللطيف عبد الله المخايطه، الذى كان يلقب بأبي الحفارين، والمرحوم عبد الله جاسم كشي، وحمد عبد الله المخايطه، وعبد الله سلطان، وإبراهيم الضحيان، وعلى السلمان، وطلق عبد الله، ومحمد الحميدي.

وسلطان العتيبي، وغيرهم كثيرون. هؤلاء الحفارون الأوائل تمكنوا من استيعاب تكنولوجيا حفر آبار الزيت والغاز بسرعة أدهشت ادارة أرامكو آنذاك، حتى ان السيد دان سوليفان، الذي كان يشغل منصب نائب رئيس أرامكو لأعمال الزيت في أوائل

وسبعينيات العقد، وغيّرهم كثيرون.



١ - جانب من ساحة الحزارات في مدينة ينبع الصناعية على البحر الأحمر.  
٢ - منصة حفر في المنطقة المغمورة في السفينة وتحتها قارب النجاة الذي يستخدم في حالات الطوارئ.

٣ - بعض مرافق شحن الزيت الخام ومشتقاته.

الأوعية أو المصائد الفولاذية الأسطوانية أو الكروية الشكل. وهذه المعامل يتم تشغيلها اليوم بواسطة أيدٍ سعودية بختة. لقد كان يعمل في كل معمل نحو ثلاثين مشغلاً في ثلات نوبات عمل متواصل ليلاً ونهاراً، في الفترة المبكرة من تاريخ الشركة، ثم لم يلبث أن أخذ عدد العاملين في كل معمل في التناقص تدريجياً مع ادخال نظام أجهزة التشغيل الآوتوماتيكي ومراقبة عملية الانتاج من غرف المراقبة، المزودة بالآلات الحاسبة الالكترونية والشاشات التلفزيونية لضبط العمليات، فأصبح بذلك عدد المشغلين في المعمل لا يزيد بحال عن عدد أصابع اليد الواحدة، أما الكثرة من الأيدي العاملة السعودية اليوم فتعمل في غرف المراقبة المزودة بأجهزة ومعدات عصرية متقدمة، تقوم برصد عمليات التشغيل، وتسجيل البيانات على فترات منتظمة، كدرجات الحرارة والضغط ومعدلات التدفق. وتعتبر معامل الفرز في أرامكو من أكبر معامل الفرز في العالم، وتوجد في معامل الفرز مضخات تدار بمحركات تصل قوتها إلى ٤٠٠٠ حصان آلي، وتدفع الزيت المتروع منه الغاز جزئياً إلى شبكة

للحفر تحت ضغط عال على اليابسة، وثلاثة أجهزة لصيانة الآبار في المنطقة المغمورة، وقد أنجزت هذه الأجهزة ١٨٠ بئراً لانتاج الزيت وحقن الماء، وتصريف المياه المالحة، بالإضافة إلى حفر ١٠١ بئر تقييبة.

أما فيما يتعلق بانتاج الزيت فقد أنشأت أرامكو معامل لفرز الغاز من الزيت في المناطق التي اكتشف الزيت فيها، مع الملاحظة أن معظم حقول الزيت في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية، يتذوق منها الزيت تلقائياً، أي بتأثير قوة الدفع الناتجة عن الغاز المذاب. وفي بعض مكامن الزيت، كما هو الحال في حقل بقيق، فإن تدفقه واقع تحت تأثير ثلاث قوى طبيعية مجتمعة، وهي قوة الدفع الناتجة عن الماء الموجود تحت طبقة الزيت، وقوة الدفع الناتجة عن الغاز المذاب، بينما يقع الجزء الجنوبي للحقل تحت تأثير قوة الغاز الموجود في القبة الغازية. وينتقل الزيت مع الغاز المرافق من آبار الزيت عبر خطوط الجريان إلى معامل فرز الغاز من الزيت وذلك لفصل الزيت عن الغاز باستخدام الفروق في قوة الجاذبية الأرضية، يتمرينهما عبر سلسلة من

ممكن. لهذا تحرص أرامكو على أن يواكب مهندسو الحفر والحفارون، والفنانيون، وجميع العاملين في ادارة الحفر، أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في هذا المضمار، والاستفادة القصوى من ذلك عبر الدورات التدريبية المكثفة، وحضور الحلقات الدراسية والمؤتمرات الدولية المعنية بشؤون البترول.

الجدير بالذكر أن عمليات الحفر في المناطق المغمورة التابعة لأرامكو لا تختلف عنها على اليابسة، كما أن معدات الحفر ومستلزماتها تقاد تكون نفسها أو مشابهة لها، ولكنها ذات قدرة أكبر، مما يجعل تكاليفها تفوق التكاليف المترتبة على عمليات الحفر على اليابسة، في هذه العمليات تستخدم أرامكو منصات حفر متنقلة متينة الدعائم، قوية البناء، قادرة على مقاومة العواصف والأمواج البحرية، والأمواج العاتية، وغيرها من المؤثرات الجوية. وتفيد التقارير أنه خلال عام ١٤٠١ هـ شغلت أرامكو ١٦ جهازاً من أجهزة الحفر على اليابسة و ١١ جهازاً من أجهزة الحفر في المنطقة المغمورة لأعمال الاستغلال والتقييب، كما كانت تشغله ١٧ جهازاً من أجهزة صيانة الآبار، وجهازاً واحداً



قصة الخمسين سنة المنصرمة من تاريخ نشأة أرامكو، أما  
هي قصة تعكس مدى التقدم الذي أحرزته في نطاق  
أعمال الزيت عبر هذه المسيرة الطويلة. غير أن الحديث عن قصة هذا التقدم  
والتطور اللذين شهدتها أرامكو خلال السنوات الخمسين الماضية، يقتضينا  
التعرض إلى الخدمات المساعدة لأعمال الزيت والتي أسهمت في تحقيق هذا  
التقدم.

يناط بدوائر خدمات الأعمال مسؤوليات ومهام متعددة تمثل في الخدمات المساعدة المتصلة مباشرة بأعمال النقل البري والجوي والبحري، وفي إنشاء الطرق وصيانتها، كما تشمل أيضاً خدمات المعدات الثقيلة، وورش صيانة المعدات الميكانيكية واصلاحها، وكذلك الخدمات المتعلقة بالأمن الصناعي ومنع الحرائق والخسائر.

نشأت هذه الخدمات وتتطورت تماشياً مع الحاجة الملحة إلى وجودها، ووفقاً لمقتضيات أعمال الزيت المتغيرة ومطالباتها المتغيرة.

لقد كان واضحاً منذ البداية أنه كان لزاماً على أرامكو أن تؤمن باحتياجاتها بنفسها. في عام ١٣٥٢هـ، وهو العام الذي نشأت فيه أرامكو، لم تكن هناك مؤسسة أو شركة سعودية واحدة في المنطقة الشرقية تسمح لها إمكاناتها بتنفيذ الخدمات المساندة لأعمال أرامكو، كما لم يكن هناك طرق ممهدة ولا ورش صيانة ولا حتى مؤسسات لتأجير سيارات أو معدات. ومنهن هنا ومنذ البدء اضطاعت أرامكو بالخدمات المساندة لأعمالها.. وكانت باكورة هذه الخدمات بل ربما أحدها خدمات النقل حيث كان من المتعذر القيام بأعمال التنقيب والخفر والانتاج دون استخدام وسيلة يمكّنها نقل الرجال والمواد إلى مواقع العمل

لقد كان القارب الذى حمل الرواد الأوائل من الجيولوجيين من البحرين الى الجبيل والذى كان تابعاً لمصلحة جمارك الحكومة العربية السعودية، بمثابة أول عمل مساند تسهم به الحكومة العربية السعودية للأرامكو في مجال النقل البحري آنذاك. كما كانت السيارات الثنان استخدمها الجيولوجيون في جولتهم الاستكشافية الى جانب الاستعامة بعدد من المجال والحمير بدأية لخدمات النقل البرى في أرامكو.

ان بطيء المنقولة ووعورة مسالكها والمسافات الشاسعة التي كان ينبغيقطعها، كل هذه العوامل مجتمعة قد جعلت الحاجة ملحة الى الاسراع في تأمين خدمات النقل الجوى للقيام بأعمال المسح والخدمات الأساسية.. ففي عام ١٣٥٣هـ، بدأت أرامكو في استخدام طائرة ذات محرك واحد فكانتبداية خدمات مساندة أعمال النقل الجوى.

أما بالنسبة لخدمات مساندة الأعمال البحرية فقد كانت الحاجة إليها في بداية الأمر محدودة النطاق، إلى أن بدأت ناقلات الزيت توم الفرصة البحرية لتحميلها بالزيت الخام. غير أن عملية التحميل هذه كانت تتطلب توفير خدمات مساندة للفرصة. وباكتشاف الزيت في منطقة الخليج العربي وما وآكبه من أعمال حفر في المنطقة المغمورة إلى جانب الخدمات المساندة للأعمال الاتساحية الصناعية، تطورت الأعمال البحرية تبعاً لذلك.

ومن اتساع نطاق أفعال الزيت وتطور المنشآت البترولية، بزرت الحاجة إلى إنشاء طرق تسير سبل المواصلات بين مواقع آبار الزيت ومراافق الشركة ومنشآتها، فأخذت أرامكو على عاتقها إنشاء وصيانة طرق تؤدي إلى هذه المراافق، باستخدام المعدات الخاصة بإنشاء الطرق. كما اقتضى نقل أبراج الحفر، وإنشاء المباني ومراافق الزيت، استخدام المعدات الثقيلة كالمضخات والصانعات والآلات. وقد تطلب وجود هذه المعدات المختلفة تطوير الخدمات الخاصة بصيانتها وأصلاحها، فأقامت أرامكو لهذا الغرض ورشا



اللَّهُمَّ صَرِّحْمَدَ الْعَجَّابِي  
نَبِّاً (عَلَى الْمَرْئِيَّةِ) حَمْرَانَ (الْأَعْمَاءِ)

خطوط الأنابيب. أما الغاز فيرسن في معظم الأحيان إلى معامل حقن الغاز ومعامل سوائل الغاز الطبيعي وشبكة الغاز الرئيسية. هناك عملية أخرى يخضع لها الزيت الخام المر، الذي يحتوي على غاز كبريتيد الهيدروجين السام، وهي عملية التركيز، أي نزع هذا الغاز قبل ضخ الزيت إلى معمل التكرير أو مرافق التصدير في رأس تنورة والجعيمه وينبع. وقد أنشأت أرامكو لهذا الغرض معامل ضخمة لتركيز الزيت، أكبرها في بقيق.

وحول أعمال الانتاج حدثنا السيد عبد الله السيف، نائب الرئيس للانتاج في المنطقة الجنوبية، قائلاً: «إن أعمال الزيت في المملكة



الاستاذ عبدالله السيف

العربية السعودية قد مرت بفترة انتقالية، شهدت تطويراً ملحوظاً في مرافقها ومعاملها. في فترة ما قبل السبعينيات كانت أعمال الانتاج الزيت لدى أرامكو مقصورة على معامل صغيرة مبسطة لفرز الغاز من الزيت والتخلص من الغاز المرافق للزيت، ومن ثم ضخ الزيت الخام للتكرير والتصدير. غير أن الصورة أخذت تختلف تدريجياً عما كانت عليه في الماضي، إذ اقتضي تزايد الطلب على الزيت الخام ومتانته في العقد الماضي رفع معدلات الانتاج، فترتب على ذلك بناء معامل جديدة متطرفة لحقن الماء للمحافظة على ضغط المكان ومستوى الانتاج منها. وحرصاً على ثروة الغاز واستغلالها في الصناعات البتروكيميائية الجاري إنشاؤها في مدينة الجبيل وينبع، قامت أرامكو بتكليف من حكومتنا الرشيدة بناء معامل اضافية لتجميع الغاز المرافق للزيت والاستفادة منه، وأخرى لازالة الملح والماء والشوائب من الزيت

ومرافق للصيانة خاصة بها. وقد ظلت أرامكو تعتمد على نفسها في هذا المضمار إلى أن جاء الوقت الذي أمكن فيه إسناد بعض الخدمات إلى ورش اصلاح محلية.

ومن بين الخدمات المساعدة الأخرى التي كان يتحمّل على أرامكو تأمينها تمشياً مع تسامي أعمالها، خدمات الأمن الصناعي لمراقبة دخول الأفراد وخروجهم من وإلى مرافق الشركة، والخدمات الكفيلة بحماية منشآت الزيت وأحياء السكن من المراقب. وفي سبيل ذلك استحدثت الشركة إدارة مع الخسائر لتدريب وتوعية الموظفين بالنسبة للأخطار التي يتحمل وقوعها في عمليات الزيت والغاز، وممارسة كل ما من شأنه تفادي حدوث مثل هذه الأخطار.

ان كافة الخدمات المساعدة الآتية الذكر قد نشأت وتطورت تمشياً مع الحاجة الملحة إليها. وقد حرصت أرامكو منذ قيامها على تشجيع رجال الأعمال السعوديين ومساعدتهم في إقامة مؤسسات قادرة على توفير جانب من الخدمات الضرورية لأرامكو. وبفضل هذه الجهود والحوافر الشجاعية، أصبح الآن ما يقرب من ٦٠٪ من الخدمات المساعدة لأعمال الزيت في أرامكو، تقدمها مؤسسات وطنية.

## ومعاً

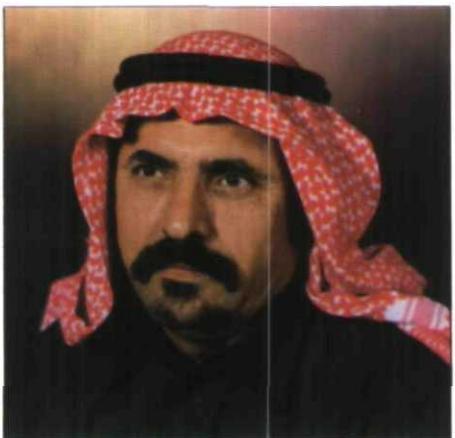
تجدر الاشارة إليه هنا، انه يفضل هذا التعاون القائم بين أرامكو ورجال الأعمال السعوديين على امتداد الخمسين سنة الماضية، تطورت خدمات المساعدة المباشرة تطوراً ملحوظاً. فعل سهل المثال أصبحت ادارات النقل في أرامكو بعد أن بدأت من الصفر في عام ١٣٥٢هـ، تستخدم الآن أسطولاً يضم أكثر من ١٠٠٠ سيارة خفيفة وصغيرة لأغراض النقل، اضافة الى ٤٧٦ حافلة مكيفة تقطع مسافات يبلغ مجموعها حوالي مليوني ونصف المليون كيلومتر في الشهر لنقل الموظفين بين مساكنهم ومقر أعمالهم. ومن أعمال النقل البارزة التي تنفذها ادارات النقل، نقل ما يقرب من ٢٦٨ مليون طن/كميلومتر من الأحجار سنوياً.. وتستخدم ادارة الطيران اسطولاً يتألف من ٣٨ طائرة، كما تستخدم ادارة الاعمال البحرية ١٣٠ قارباً وسفينة. وبالاضافة الى ذلك، هناك ما يزيد على ٢٦٠٠ قطعة من المعدات الثقيلة. كما تقوم ورش الصيانة بنحو ١٣... عملية صيانة واصلاح سنوياً. كذلك تم صيانة شبكة من الطرق يبلغ مجموع أطوالها حوالي ١٨٠٠ كيلومتر، اضافة الى ما يقرب من ٧٧٠ موقعًا من مواقع الآبار ومهابط الطائرات. كما تجري مراقبة ٧٧٧ بوابة ونقطة من قبل ادارة الأمن الصناعي الى جانب القيام بنحو ٥٠٠ عملية تفتيش تتعلق بأصول السلامة من قبل ادارة منع الحسائر. ويجري الاعداد حالياً لاحق نحو ١٧٠٠ موظف ببرامج تدريبية على أصول السلامة خلال العام الحالي.

ان الدور الذي اضطلعت به خدمات الأعمال في مجال مساندة أعمال أرامكو خلال السنوات الخمسين الماضية، ليبعث على الاعتزاز. ونحن بدورنا نطلع الى المصي قدماً في الاصطلاح بهذا الدور والى مزيد من التعاون مع رجال الاعمال السعوديين لفترة خمسينية أخرى.

وتتجدر الاشارة الى أن الموظفين السعوديين يشكلون الغالبية بين العاملين في الخدمات المساعدة، وبالذات المناصب الادارية وكذلك الأمر في أرامكو بصورة عامة. الا أنها تطلع الى السعودية الشاملة في مختلف مرافق الشركة تمشياً مع أهداف خطط التنمية الطموحة التي تنفذها حكومتنا الرشيدة □

خريص شهدت خلال عام ١٤٠١هـ أول عملية رفع بالغاز لانتاج الزيت في المملكة، وبذلك ارتفع معدل الانتاج من حقل خريص الى ٦٥٠٠ برميل في اليوم، لمد مصفاة بترومين في الرياض، وواصلت أرامكو أعمال الحفاظة على الضغط في مكان الموضع المحتاجة الى ذلك في المنقطتين الشمالية والجنوبية، بخزن الماء صالح غير الصالح للشرب بعد معالجته بمعدل ١١.٢ مليون برميل يوميا.

وفي هذا الصدد كان لنا لقاء مع السيد سفر علي عبد الله اليعي، ناظر قسم الانتاج،



الأستاذ سفر علي عبد الله اليعي

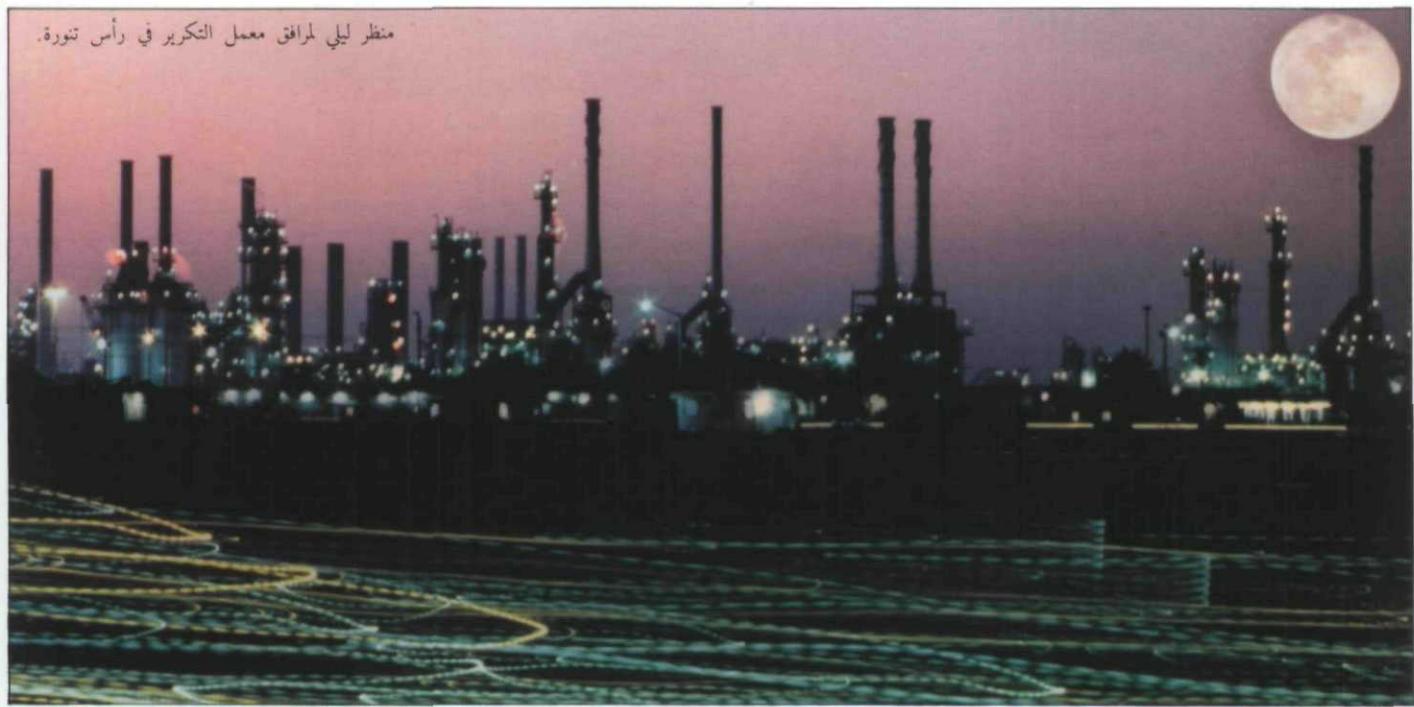
بالماء والغاز. لذلك أنشأت الشركة عدداً من معامل حفظ الغاز والماء مهمتها دفع الغاز والماء تحت الضغط الى المكان، لضمان استمرار تدفق الزيت من الآبار ورفع معامل الانتاج فيها. وما يحدُّ ذكره في هذا الصدد، انه يتم حالياً استغلال الجزء الأعظم من الغاز المرافق للزيت الخام، بعد أن تم إنشاء شبكة الغاز الرئيسية، ومن ثم فقد جرى إغلاق معامل حفظ الغاز في عين دار وبقيق. كما يلغاً مهندسو البترول في أرامكو الى تنشيط المكان في حال الخفاض الانتاج بمعالجتها بالأحجام والمنظفات الكيميائية. وتعتبر المعالجة بالأحجام من أهم عمليات تنشيط انتاج الزيت المتبقية في حقول الزيت في المملكة حيث أن معظم صخور المكان في هذه الحقول صخور جيرية. فالأحجام تساعد على زيادة نفاذية الطبقة الخازنة للزيت حول قاع البئر، كما تزيد من مسامية الصخور عن طريق إذابة المواد المتراكمة، التي تعمل على سد الفراغات والمسامات، وخاصة بعد عمليات الحفر واصلاح الآبار، وبذلك يتم امداد الزيت بطاقة حركية، تجعله قادرًا على الانتقال عبر المسامات الى الآبار المنتجة. وجدير بالذكر أن

الخام. ونتيجة لهذه التطورات تضاعف عدد المعامل الحديثة، واتسع نطاق صيانتها تكنولوجيا. كما واكب هذه التطورات المتعددة الجوانب والابعاد، وتطوير الكفاءات السعودية وتنمية المهارات الالزمة لادارة هذه المعامل العقدة وتشغيلها وصيانتها، وذلك عن طريق البرامج التدريبية المكثفة، باستخدام أحدث الأساليب التكنولوجية في صناعة الزيت والغاز».

ومن بين الأمور التي تولتها أرامكو أهمية كبرى في مجال انتاج الزيت، هو كيفية استغلال مكامن الزيت والمحافظة عليها بصورة أفضل باستخدام أحدث الوسائل التقنية في استخلاص الزيت والغاز من المكان، وتطوير الحقول المنتجة. ولتحقيق ذلك، فإن أرامكو تعاونت وثيقاً مع الجهات الفنية المعنية بهذا الموضوع. وجدير بالذكر أن الكمبيوتر يلعب دوراً حيوياً في مجال دراسة المكامن وحقول البترول، فهو يساعد على رسم خرائط دقيقة تبين طبيعة الأرض، وموقع وعمق الآبار، ومحيطها السطحي، وحركة السوائل، وما إلى ذلك من تفاصيل دقيقة، تعطي المهندسين والخبراء صورةً أوضح عن مكامن الزيت. ولهذا راحت أرامكو تكرس جهوداً كبيرة لتطوير تكنولوجية تحسين وسائل استخلاص الزيت والغاز، إذ يتطلع المهندسون والجيولوجيون والفيزيائيون والكيميائيون الى تحقيق هدفين أساسيين هما: تحسين فرص استخلاص الزيت، وجعل تكنولوجية استخلاصه أكثر جدوى من الناحية الاقتصادية. إن استخلاص السوائل البترولية يعتمد بصورة رئيسية على قدرة هذه السوائل على الانتقال عبر التكوينات الحاملة لها إلى الآبار المنتجة، وهذا بدوره يعتمد على عملية الحفاظة على استمرار معدل تدفق الزيت، بطريقة تطيل بصورة مجده عمر المكان إلى أكبر حد ممكن. والمعروف، أن معظم الزيت المستخرج من حقول المملكة العربية السعودية يتم تدفقه تلقائياً بفعل ضغط الغاز الذائب والماء، وهذا ما يعرف بمرحلة الاستخلاص الأولى. ولما كان هذا الضغط ينخفض مع الزمن، فقد لجأت أرامكو الى المحافظة عليه باعتماد مرحلة الاستخلاص الثانية التي تتضمن الحقن

بعض الصهاريج الضخمة في معمل التجزئة في بنع.





الجديدة في ينبع على البحر الأحمر. وتبلغ الطاقة الأولية لهذا الخط ١٨٥ مليون برميل في اليوم، مع امكان زيادة طاقته الى ٣٥ مليون برميل في اليوم ويتشر على امتداد طول الخط ١١ محطة للضخ. وقد كانت الناقلة «ينبع الفخر» أول ناقلة يجري تحميلها بالزيت الخام من فرضة التصدير في ينبع في شهر رمضان عام ١٤٠٢هـ. ولعل أبرز فوائد هذا الخط هو توسيع منافذ تصدير الزيت الخام والاسهام في انعاش ينبع وحركة التصنيع هناك.

وبالاضافة الى هذا الخط باشرت أرامكو في حرم ١٣٩٩هـ بناء خط يسير بمحاذاته بتكليف من الحكومة العربية السعودية، لنقل سوائل الغاز الطبيعي من معامل معالجة الغاز في كل من شدق و العثمانية في المنطقة الشرقية الى معمل تجهيزه هذه السوائل وفرضه التصدير في ينبع. ويعتبر هذا المشروع الضخم جزءاً من خطط التنمية التي تنفذها حكومة المملكة المادفة الى تصنيع المنطقة الغربية. وهذا الخط الذي يبلغ طوله نحو ١١٧٠ كيلومتراً يعد أطول خط أنابيب يبني لنقل سوائل الغاز الطبيعي، وأحدث خط يشغل بالحسابات الالكترونية، فضلاً عن أنه أطول من أي نوع جرى بناؤه في المملكة منذ اتمام خط التابلان عام ١٣٧٠هـ. وينقل هذا الخط ما مقداره ٢٧٠٠٠ برميل في اليوم، مع امكان زيادة هذه الطاقة في

منذ بدء الامتياز بعد شبكة كبيرة من أنابيب الزيت والغاز تتراوح أقطارها بين ٢٥ سنتيمتراً و ١٤٢ سنتيمتراً. وتنتقل هذه الأنابيب الزيت الخام والغاز والمنتجات المكررة وسائل الغاز الطبيعي والماء. من بين هذه الأنابيب ما يعرف بخطوط الجريان، التي تنقل الزيت الخام والغاز من فوهات الآبار الى معامل فرز الغاز من الزيت، التي أنشئت في موقع بين آبار الزيت. وهناك خطوط رئيسية تنقل الزيت الخام وسوائل الغاز الطبيعي الى معامل التكرير والفرض التصدير في كل من رأس تنورة والجمعية وينبع على البحر الأحمر. وفي نهاية عام ١٤٠١هـ بلغ الجموم الكلي لخطوط الأنابيب ١٢٩٩١ كيلومتراً على اليابسة وفي المنطقة المغمورة. ولو مدت هذه الشبكة في خط مستقيم لتجاوزت طول المسافة التي تقطعها الطائرة بين الظهران ومدينة أوكلاهوما في الولايات المتحدة الأمريكية. أما أبرز الأعمال المتعلقة بخطوط الأنابيب في المملكة التي تم إنجازها مؤخراً، فهو خط أنابيب نقل الزيت الخام من شرق المملكة الى غربها، وبلغ طوله ١٢٠٠ من الكيلومترات ، وقطر الخط الرئيسي منه ٤٨ بوصة. وقد أنشيء هذا الخط ، الذي يعبر العمود الفقري لجمع ينبع الصناعي في المنطقة الغربية لنقل الزيت الخام من حقل الغوار وبقيق في المنطقة الشرقية الى فرضة التصدير

حدثنا فيه عن تطور أعمال الانتاج بصورة عامة وعن تكيف المواطن السعودي مع تقنية الانتاج وازيداد خبرته في هذا المجال، قائلاً: «إن عمليات الانتاج قد تطورت خلال الخمسين سنة الماضية تطوراً مذهلاً، بحيث انتقل تشغيل المعدات والأدوات في معامل فرز الغاز من الزيت من الطرق اليدوية الى أساليب متقدمة يلعب فيها الآن الكمبيوتر دوراً بارزاً، وقد أصبح عدد معامل فرز الغاز من الزيت ٣٧ معملاً، يشكل فيها السعوديون نسبة تربو على ٩٠ في المائة من القوى البشرية. وقد اكتسب هؤلاء خبرة ومهارة في استخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة عبر البرامج التدريبية المكثفة».

## نقل الزيت وتكريره وشحنه

بالاضافة الى المعامل السالفة الذكر، قامت أرامكو على مر السنين ببناء مراافق جديدة وتوسيع منشآت أخرى عديدة من أهمها خطوط الأنابيب، وساحات الحزانات، ومرافق التكرير، ومحطات الضخ، ومحطات توليد الكهرباء، ومرافق الشحن، وتعتبر خطوط الأنابيب بمثابة شرائع الصناعة البترولية. ومد هذه الخطوط عملية شاقة باهضة التكاليف، وخاصة في المناطق الوعرة والمناطق الصحراوية ذات الكثبان الرملية الهائلة. وقد قامت أرامكو

أما فيما يتعلق بـتكنولوجيا تكرير الزيت في المملكة، فقد راحت أرامكو تطبق أحدث الأساليب التي توصل إليها العلم الحديث، وستستخدم أحدث المبتكرات من أجهزة ومعدات متقدمة، لتكرير مواد بتولية جديدة، ولتحسين المنتجات. فمنذ أن اكتشف الزيت في المملكة بكثيارات تجارية، قامت أرامكو بإنشاء معمل للتكرير في رأس تنورة بدأ انتاجه عام ١٣٦٥هـ بعدل خمسين ألف برميل في اليوم، من مختلف أنواع الوقود، التي تعتبر من أهم العوامل الأساسية للتنمية الاقتصادية في المملكة، وأسوق العالم الحر التي تعامل معها أرامكو. ثم أخذ هذا المعمل يتسع تدريجياً بإضافة وحدات جديدة إليه لاتاحة مشتقات هيدروكربونية استهلاكية أخرى تستعمل في الأغراض المنزلية والصناعية عامة والصناعات البتروكيميائية بوجه خاص، حتى غداً ينبع اليوم نحو ثلاثة أرباع المليون برميل يومياً، من مستلزمات الزيت الخام. ولما كانت مراقب المعالجة في معمل التكرير في رأس تنورة شديدة التعقيد، فإن تشغيلها وصيانتها ومراقبتها تتطلب

والغاز. فهي تستعملها في أغراض التقليب عن البارول ودراسة مكانه وأنجع الطرق لاستخلاصه من باطن الأرض بأقل التكاليف. كما تستعملها في معامل تسليم الغاز الطبيعي في العقانية وشدقم وبقيق والجعيمة وينبع. وذلك لزيادة إنتاج الإيثان والبروبان والبوتان السائل من الغاز الطبيعي. كما أن خط أنابيب سوائل الغاز الطبيعي عبر الجزيرة العربية بين شدقم وينبع والبالغ طوله ١١٧٠ كيلو متراً يشغل بواسطة العقول الالكترونية الموجودة في مركز ترحيل الزيت والغاز في الظهران. فالعقلون الالكترونية بمساعدة شبكة المواصلات اللاسلكية (المايكلوروياف) تتولى مراقبة كمية الضغط ودرجة الحرارة وحالة الصمامات الموزعة على تسع وثلاثين نقطة. وهناك جهاز الكتروني خاص يقرر حسبياً مقدار الضغط على كل نقطة على امتداد هذا الخط. استناداً إلى كمية الغاز التي تضخ عبر الخط من شدقم، ويستطيع مأمور الكمبيوتر التحكم في إغلاق أو فتح أي من الصمامات التسعة والثلاثين الموزعة على هذا الخط عند الضرورة».

المستقبل بنسبة ٥٠ في المائة عند الحاجة. وقد تم انجاز الخط عام ١٤٠١هـ. إن شبكة من الأنابيب بهذا الحجم، تتطلب أيدٍ عاملة مدربة، وتقنية متطرفة لتشغيلها ومراقبتها وصيانتها والمحافظة عليها. ولهذا فإن أرامكو تجند طاقات هائلة وتبذل جهوداً كبيرة في سبيل وقاية شبكة الأنابيب من التآكل، الذي يحدث بسبب الترببات والعوامل الطبيعية، وما ينجم عن ذلك من خسارة فادحة من جراء تسرب الزيت والغاز والماء. ولدي أرامكو الفنيون، والمهندسو، والكيميائيون السعوديون، الذين يعملون في مختبرات أعمال الزيت وإدارة خطوط الأنابيب مهمتهم مراقبة شبكة خطوط الأنابيب، وإجراء الفحوصات لوقايتها، علاوة على إجراء الدراسات والأبحاث الوثيقة الصلة بهذه الناحية بالتعاون مع معهد البحوث في جامعة البارول والمعادن بالظهران ومراكم البحوث العالمية. وستستخدم الشركة أجهزة مقاومة التآكل بالواقية الكاثودية لخطوط الأنابيب التي يعمل بعضها بالطاقة الشمسية. وترعى الشركة برنامجاً مكثفاً مستمراً، يهدف إلى توفير الوقاية الكاثودية للأنابيب المدفونة وأنابيب تغليف الآبار، وتغيير الأنابيب التالفة بسبب التآكل، والتي يكشف التفتيش أو الاختبار بضغط السوائل عن تلفها.

لدى أرامكو شبكة ضخمة من خطوط الأنابيب التي تنقل الزيت الخام والغاز إلى ساحات الخزانات في الفرض.



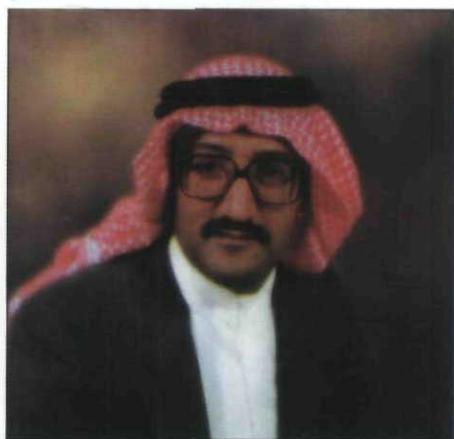
الاستاذ صبحي محمد صانوري

وحول أهمية الحاسوبات الالكترونية، يجدنا السيد صبحي محمد صانوري، عن استخدام أرامكو لهذه الحاسوبات الالكترونية منذ فترة مبكرة من تاريخ مباشرتها لأعمالها في المملكة، فيقول: «لقد كانت أرامكو رائدة في مصارف استعمال العقول الالكترونية في صناعة الزيت

المهندسية».

هذا الواقع فرض على العاملين في مراقب الشحن البحرية، منذ إنشائها حتى اليوم أعباء جسيمة، تتعلق بادارة وتشغيل الفرض البحرية ومراقبتها المتعددة، من حيث تأمين الكيمايات المطلوبة من الزيت ونوعيته، وتنظيم حركة الناقلات العملاقة، وارسائهما في الأ JK المعدة لها في الفرض ومن ثم تحميلاها واخراجها، مع مراعاة أقصى درجات الحريطة والخذر في جميع هذه الأعمال، والتقييد التام بقواعد السلامة في جميع الأوقات. وتقوم ادارة الفرض، بأقسامها المختلفة، بالتنسيق التكامل مع ادارة تخطيط وتنظيم توريد الزيت وادارة الصيانة والورش ، وادارة الهندسة، وادارة البحرية، وادارة معمل التكرير، وادارة المعامل ، وادارة خطوط الأنابيب ، ومكتب محاسبة شحن الزيت في رأس تنورة ، وفروع وزارة البترول والمعادن بالدمام ورأس تنورة ، والمؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين) ووكالات الباخر والناقلات في رأس تنورة ، ومكتب أرامكو في هيستن. هذا التنسيق مع هذه الجهات

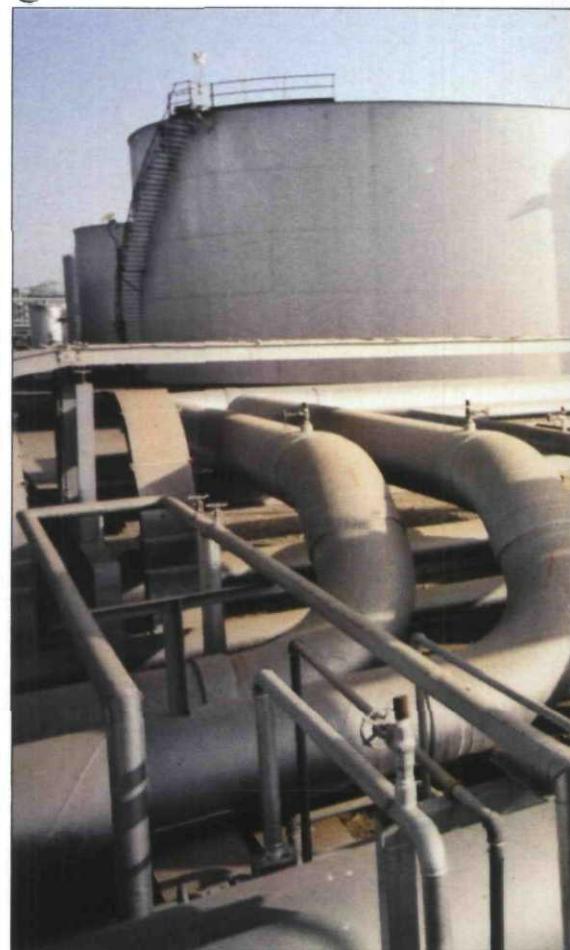
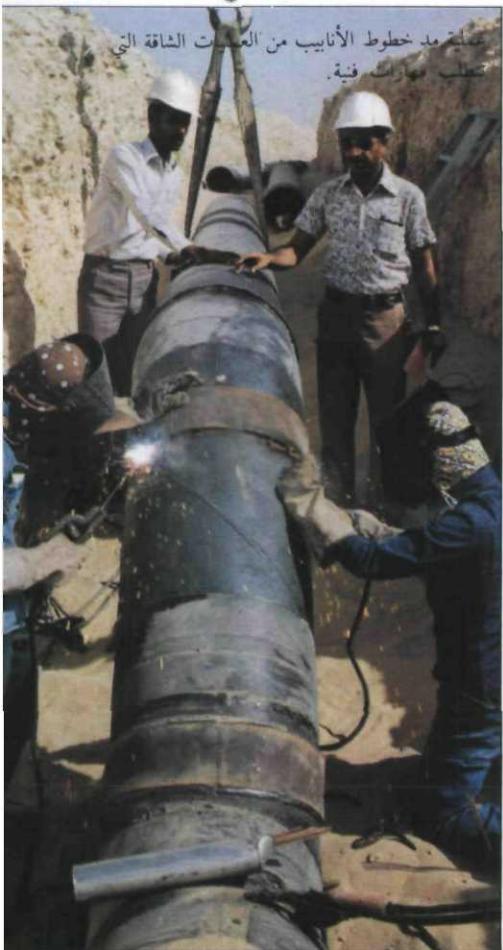
المتعلقة بها تحدث السيد عبد الله الغامم، نائب الرئيس لمشاريع التكرير والغاز، فقال: «تنصب نشاطات دائرة مشاريع التكرير حالياً على تحديث معمل التكرير في رأس تنورة ، والقيام



الأستاذ عبد الله الغامم

دقيقة، لهذا تقوم الشركة من وقت لآخر بتدريب جميع العاملين السعوديين في وحدات معمل التكرير، وتطوير مهاراتهم الفنية، لاستخدام الأجهزة المتقدمة. كما تضطلع أرامكو بإجراء الدراسات الهندسية الموسعة لتحديد أفضل السبل لتطوير طاقة معمل التكرير على معالجة الزيت الخام بالأساليب الحديثة، لمواجهة الطلب على المنتجات في المستقبل بصورة اقتصادية، ولضمان استمرار التشغيل بصورة مأمونة. ويضم معمل التكرير في رأس تنورة الذي يعتبر من أكبر معامل التكرير في العالم، وحدات ومعامل كثيرة منها وحدات التقطير والقطف، ووحدات الألكلة، ووحدة ازالة الكبريت من الديزل، ووحدات تحلية الزيت، وغسل النفاث الحقيقة، ووحدات مزج الزيت ومعمل الأسفلت، ومعمل الغاز السائل المبرد وغيرها. وفي عام ١٤٠١هـ بدأ تشغيل وحدة مirokis الجديدة لاستخلاص البترین وزيوادة انتاجه لمواجهة الطلب المتزايد عليه. وحول تطوير معامل التكرير والمشاريع

بأعمال التخطيط المتعلقة بتصميم وانشاء معجمي التكرير في القصيم والشقيق، التابعين للمؤسسة العامة للبترول والمعادن «بترومين». ومن المتوقع أن يتم انجاز هذا المشروع في عام ١٤٠٦هـ. أما معيناً التكرير المزمع انشاؤها في القصيم والشقيق، والمفترض انجازها في عام ١٤٠٧هـ وعام ١٤٠٨هـ على التوالي ، فيسهمان في تطور منطقتي القصيم والشقيق ، بتلبية احتياجاتهما من مشتقات الزيت الخام. وتتولى دائرة انشاء وتصميم المشاريع ، التي يشتمل عليها جهاز مشاريع التكرير والغاز، تصميم وانشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة الخاصة بمناطق أعمال أرامكو . ان الانتاج الهائل من الزيت والغاز والمنتجات المكررة، يتطلب انشاء مراقب بحرية للشحن وساحات خزانات للتخزين، تكون على مستوى ماتنتجه أرامكو وتواكب النمو المطرد في حجم ناقلات البترول. والمملكة العربية السعودية تقف اليوم على رأس الدول المصدرة للبترول في العالم، فلا غرو اذن أن تكون المرافق البحرية في المملكة، والخاصة لشحن الزيت وغيره من المشتقات ، من أكبر مراقب الشحن في العالم وأكثرها حركة ونشاطاً. كما أن تنوع المشاريع واتساع رقعة توزيعها في هذه الدائرة وتدخلها مع المعامل والمرافق القائمة حالياً، توفر فرصاً ممتازة لتطوير المهندسين السعوديين فنياً ومهنياً. كما توفر أعمالاً مختلفة لتطوير مستشارين محليين في الأعمال





الأصلي. واستقبال الناقلات العملاقة، أنشأت أرامكو أربع جزر اصطناعية تستقبل ثمانى ناقلات في وقت واحد، تصل حمولة كل منها إلى ٥٠٠٠٠ طن ، كما جرت توسيعة ساحة خزانات الزيت الخام بإضافة خزانات ضخمة وشبكة ذات طاقة أكبر لتحميل الزيت الخام.

وفي أواسط السبعينيات، شرع في إنشاء فرضة الجمعية لاستقبال أكبر ناقلات الزيت في العالم. وما أن اقتربت السبعينيات من أواخرها حتى كانت فرضة الجمعية قد اكتملت. وهي تتكون من ساحة خزانات كبيرة للزيت الخام سعة الواحد منها ١٥ مليون برميل و ٤ شبكات تحميل كبيرة و ٦ عمامات تحميل. ويعد هذا الميناء أكبر ميناء لعمارات التحميل في العالم. وأنشئت خزانات جديدة لسوائل الغاز الطبيعي بلغ قطرها ٢٨٨ قدمًا وسعتها ٩٠٠٠٠ برميل. وزادت طاقة شبكات تحميل الزيت الخام من ٣٠ ألف إلى ١٣٥ ألف برميل في الساعة وأصبح بفضل المرافق الحديثة استقبال ما يصل إلى ٢٤ ناقلة في وقت واحد وتحميلاً بسرعة، وكفاءة، وأمان».

١٣٧٧هـ، كانت الفرضة تتكون من ساحة لخزانات الزيت الخام وأخرى لخزانات المنتجات، وثالثة لخزانات غاز البترول السائل، وثانية مراس لتحميل الناقلات. ولم تكن الأوصاف تستقبل أكثر من ٨ ناقلات في وقت واحد، وكانت الحمولة القصوى المحددة للناقلة ١٠٠٠٠ طن وكان أقصى حد لطاقة شبكة تحميل الزيت الخام ٣٠٠٠ برميل في الساعة . أما اليوم فان حجم ميناء رأس تنورة/الجمعية يعادل ١٦ ضعف حجمه



الاستاذ يداح مجدى القحطاني

المختلفة، هو أمر ضروري، يتطلب التخطيط السليم لتحميل الناقلات في فرض أرامكو البحرية. كل هذه الأعباء يضطلع بها حوالي ٨٠٠ موظف منهم نحو ٩٠ في المائة من السعوديين مابين اداري، ومرشد، وقطنان، ومشغل، وغير ذلك من المهارات المتنوعة التي تتطلبها أعمال الادارة، وتهتم الادارة اهتماما كبيرا بتطوير كفاءات العاملين فيها من العرب السعوديين، عبر التعليم الأكاديمي، والتدريب المهني، والدورات التدريبية العالمية والدراسات الجامعية المتخصصة. كل ذلك يتم في سبيل تأهيل الأيدي العاملة الفنية السعودية في الفرض. وللوقوف على تطور مرافق الشحن لدى أرامكو حدثنا السيد يداح مجدى القحطاني، مدير عام دائرة أعمال الفرض، قائلاً: «الشهدت ادارة أعمال الفرض توسيعا ضخما خلال السنوات العشر الأخيرة، ونتيجة لهذا التوسيع بات ميناء رأس تنورة/ الجمعية الآن أكبر فرضة لشحن الزيت في العالم، حيث أصبح بفضل مرافقه الحديثة استقبال ما يصل إلى ٢٤ ناقلة في وقت واحد وتحميلاها بسرعة، وكفاءة، وأمان. عندما التحقت بأرامكو عام



ونظرا لاتساع حجم الملاحة البحرية في الفرض ، فإن أرامكو لا تني عن تطوير مرافقها البحرية باستمرار ، بتجهيزها بأحدث ما توصلت اليه التكنولوجيا من معدات متقدمة ، لتأمين سلامة الناقلات العملاقة التي تؤمن هذه الفرض ، ولتأمين حماية كافية للمنشآت والمرافق البحرية ، فقد قامت أرامكو مؤخرا بتركيب شبكة اتصالات حديثة في فرصة رأس تنورة ، تدعيمها الحاسوبات الالكترونية ، لمراقبة حركة

١ — سعوديون يقومون بارساء احدى الناقلات في المرسى المعين لها.

٢ — لدى أرامكو عدد كبير من قوارب السحب التي تستخدم في عملية ارساء الناقلات الضخمة.

٣ — اذرع التحميل تتمد الى احدى الناقلات الراسية في فرصة التصدير في بنغ.



١ - مبني مركز التقبّب وهدسة البترول «اكسيل» الذي يعبر دروة التقىم التكنولوجي في صناعة الزيت والغاز.

٢ - المعلومات الحيوغرافية تلقم الى سوك المعلومات في مركز التقبّب وهدسة البترول «اكسيل».

٣ - مهندس سعودي يتابع رسومات معينة على جهاز الكمبيوتر.

٤ - يتم الوصول الى المعلومات المخضوطة في اسطوانات الحريين في مركز الكمبيوتر في «اكسيل» لتقاضي.

وتستخدم أرامكو نحو ١٣٠ قاربا وسفينة في أعلاها البحرية، التي تشتمل على ارشاد الناقلات في فرضي رئيس تورة والجمعية، بالإضافة الى فرضة تصدير سوائل الغاز الطبيعي التي أنشئت مؤخرا في مدينة ينبع، هذه المدينة التي تشهد اليوم نشاطا منقطع النظير، يؤهلها لأن تصبح مركزا صناعيا مرموقا على البحر الأحمر شأنها في ذلك شأن مدينة الجبيل على الخليج العربي. ويمثل هذه المراكز الصناعية تمكّن المملكة من تسخير مواردها البترولية لخدمة اقتصادها على المدى الطويل وتنفيذ خططها التنموية.

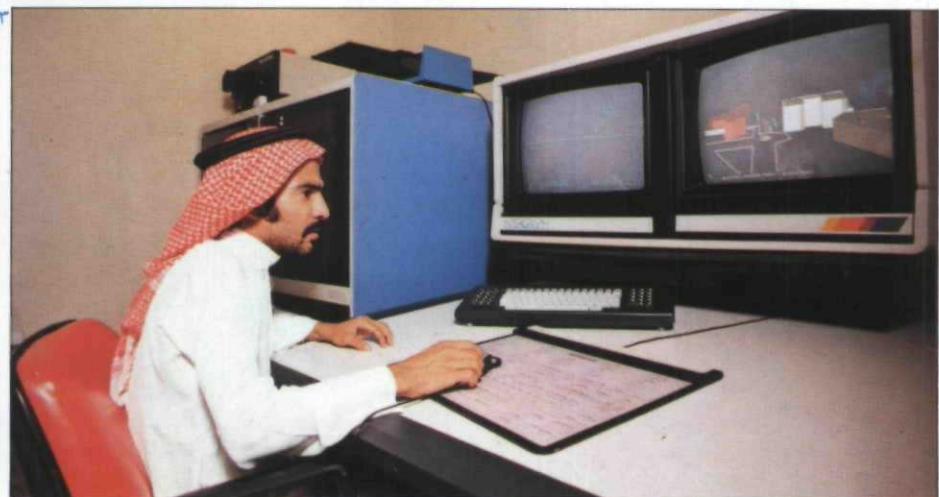
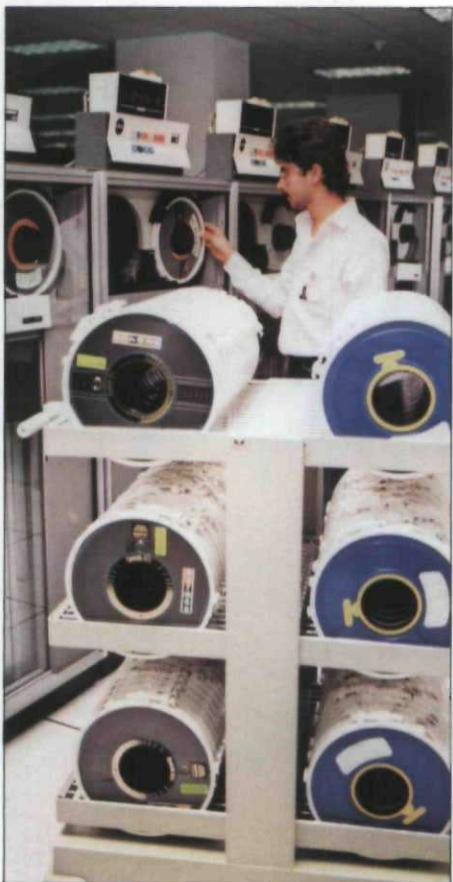
الناقلات والخلولة دون وقوع حوادث الاصطدام، وخاصة في مرات العبور والمغادرة التي تسلكها الناقلات.

أما أقدم هذه الفرض فهو رئيس تورة على الخليج العربي. ثم أنشأت أرامكو عام ١٣٩٣هـ فرضة الجمعية في عرض البحر على بعد ٢٤ كيلومترا الى الشمال الغربي من فرضة رئيس تورة، لاستقبال ناقلات الغد، التي قد تصل حمولتها الساكنة الى ٧٠٠ طن. وتعتبر فرضتنا رئيس تورة والجمعية، الثالث تحتويان معا على ٢٦ مرسى للتحميل، تعتبران أضخم فرضتين للزيت وسوائل الغاز الطبيعي في العالم.

## اسهام أرامكو في نقل التكنولوجيا البترولية إلى المملكة

ذلك. لقد كانت الأدوات والمعدات التي أدخلتها أرامكو إلى المنطقة الشرقية بسيطة في باديء الأمر، لم تثبت مع مرور الزمن أن ازدادت تنوعاً وتعقيداً، بفضل التقدم العلمي والتكنولوجي في العقود الماضيين. وازاء ذلك، لم تكتف أرامكو بادخال معدات وأجهزة متطرورة إلى مسرح نشاطاتها في الجزء الشرقي من المملكة فقط، بل راحت تنظم برامج تدريبية مكثفة لموظفيها السعوديين، لاكسبتهم الخبرة والمعرفة. ولقد كان الذكاء الفطري والاستعداد الطبيعي لدى السعوديين عاملاً فعالاً في استيعاب التقنية الحديثة، إذ سرعان ما اكتسبوا المهارات العملية المتنوعة، بفضل الفرص التدريبية المتاحة لدى أرامكو، والتي كانت ثمرة وجود عدد كبير من الموظفين السعوديين الذين يشغلون حالياً ما يقدر بنحو ٤٥ في المائة من المناصب الرئاسية والإدارية في الشركة. فعلى سبيل المثال، إن جميع أعمال الزيت والغاز في أرامكو يديرها ويتولى أمرها مسؤول سعودي، هو السيد علي إبراهيم النعيمي، الذي انخرط في برامج التدريب لدى

ما فتئت أرامكو، منذ أن باشرت أعمال التنقيب عن الزيت في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية، تستخدم أحدث ما توصل إليه العلم والتكنولوجيا في جميع أعمال الزيت المشتبعة، وكذلك في الأعمال الأخرى المساندة لها، وذلك في سبيل اتباع أفضل السبل لاستغلال الموارد البترولية والمحافظة عليها لخدمة احتياجات التنمية الصناعية في المملكة.



متخصصين في جميع انواع الهندسة من كيميائية وكهربائية ومدنية وميكانيكية. كل هؤلاء تتضمن جهودهم لابحاث حلول للمشاكل التي قد تطرأ على المنشآت العاملة، والتي تشمل عادة معامل التكرير، ومعامل فرز الغاز من الزيت، ومعامل فصل الماء والأملال عن الزيت، ومعامل معالجة الغاز وفصل مشتقاته وتبریده. كما تشمل كثيراً من المعدات الموجودة في المعامل كالمضخات والضاغطات والطريبيات والأتايب ومبدلات الحرارة وغيرها. وهناك المعدات الكهربائية التي لا بد من وجودها في جميع المعامل مثل الحركات التي تولى ادارة المضخات والضاغطات وكل ما يحتاج اليه لتوصيل الطاقة الكهربائية الى المعدات لتشغيلها بطريقة سليمة وآمنة، وبناء المنشآت والتأكد من مطابقتها للمواصفات المطلوبة».

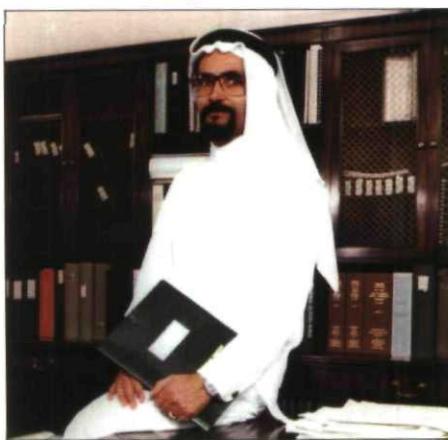
لقد كانت أرامكو حتى فترة وجيزة تعتمد بصورة مكثفة على المراكز الجيوفизيائية خارج المملكة لتحليل المعلومات، والاجابة عن الأسئلة الفنية المتخصصة، فيما يتعلق بالتنقيب وهندسة البترول. أما اليوم وبعد انشاء مركز التنقيب وهندسة البترول في الظهران، أصبحت كل تلك الأعمال تم في هذا المركز، الذي يُعرف محلياً باسم «اسكبك». وهذا المركز بما يحتويه من معدات وأجهزة متقدمة يمثل ذروة التقدم التكنولوجي في حقل التنقيب وهندسة البترول. فإذا ما أضفنا اليه جامعة البترول والمعادن بالظهران ومركز البحث فيها، ندرك مدى ماتوفر لدى المملكة من تكنولوجية رفيعة المستوى، تخدم خطط التنمية الصناعية فيها، وتعمل على تطوير مواردها الهيدروكربونية. ومركز التنقيب وهندسة البترول، الذي تفضل حضرة صاحب الجلالة الملك فهد بن عبد العزيز بافتتاحه في ٤ شعبان ١٤٠٣ الموافق ١٦ مايو ١٩٨٣، يتالف من سبعة طوابق، ويبلغ مساحته ٣٠٦٥٨٨ مترًا مربعاً، ويتبعه مركز الكمبيوتر المؤلف من ثلاثة طوابق، وهو من أكبر مراكز الكمبيوتر في العالم التي تشغّل في حقل علوم الأرض وأكثرها تطوراً. وتشمل الأعمال التي يؤديها مركز الكمبيوتر، معالجة المعلومات السismogرافية الهامة، المستعملة في تحديد التكتونيات الجوفية التي تحتوي على



في سعودي في مركز الكمبيوتر يقوم بخطف الأسطوانات التي تحتوي على أشرطة ممضة تضم معلومات تتعلق بالزيت والغاز

أرامكو منذ أن التحق بها واكتسب من الخبرة والمعرفة خلال رحلته العملية ما أهله لهذا المنصب الرفيع، والذي أصبح فيما بعد أول رئيس سعودي لشركة أرامكو.

ومع افتعال المعرفة واتساعها في الآونة الأخيرة، راحت أرامكو تسبق الزمن، لمواكبة أحدث التطورات في حقل التنقيب وهندسة البترول، فقد تشعبت العلوم وفرعت، وأصبح العلم الواحد ينقسم إلى شعب من العلوم كثيرة، فعلم الجيولوجيا (علم الأرض) على سبيل المثال، قد تشعب إلى علوم كثيرة منها علم الصخور، وعلم شكل الأرض (جيومورفولوجيا)، وعلم المعادن، وعلم الاحاثة، وعلم وصف طبقات الأرض، وعلم الصخور الرسوبيّة، والجيولوجيا التركيبة، وعلم المياه، والكيماياء الجيولوجية، وعلم قياس الاهتزازات الأرضية، وغيرها. كما أصاب التقدم العلمي الرابع علم الفيزياء الأرضية وخاصة ما يتعلق منه بالأساليب السismoغرافية، التي يعول عليها كثيراً في البحث عن مكان م جديدة للزيت والغاز، وأساليب تحليل وتفسير المعلومات التي



الاستاذ سعود الشنفري

الزيت والغاز. كما يضم المركز أجهزة متطرفة جداً لمحاكاة المكان، تستعمل في تقدير أداء الحقل، وتحديد أفضل الطرق لاستخلاص المواد الميدروكروبونية منه. كما يضم «اكسبك» مبنياً للمختبرات التي توفر الخدمات المساعدة لمركز التنقيب وهندسة البترول، ويضم المركز أيضاً مرافقاً لمعالجة وتخليل وتغزير عينات الصخور. هذا بالإضافة إلى المكاتب، والحواسيب الالكترونية، والمخبرات، اللازمة لجمع الفنيين، والمشغلين، والباحثين، وموظفي الحقل، ومهندسي البترول والجيوفيزيائين، وغيرهم من العاملين في المركز، الذين يقومون بالابحاث الفنية والتطبيقية. والجدير بالذكر أنه تم في ٦ محرم ١٤٠٣ هـ الموافق ٢٣ أكتوبر ١٩٨٢، عقد اتفاقية بين معهد البحث في جامعة البترول والمعادن وأرامكو، في مجال البحث والتنمية وتطوير الموارد. وهذه الاتفاقية تعكس بخلافه عمق التعاون الأكاديمي والتطبيقي بين جامعة البترول والمعادن وبين أرامكو. ويقوم معهد البحث، بموجب تلك الاتفاقية، بإجراء الدراسات والبحوث لشركة أرامكو وإنجاح الحلول العملية للمشاكل الفنية،

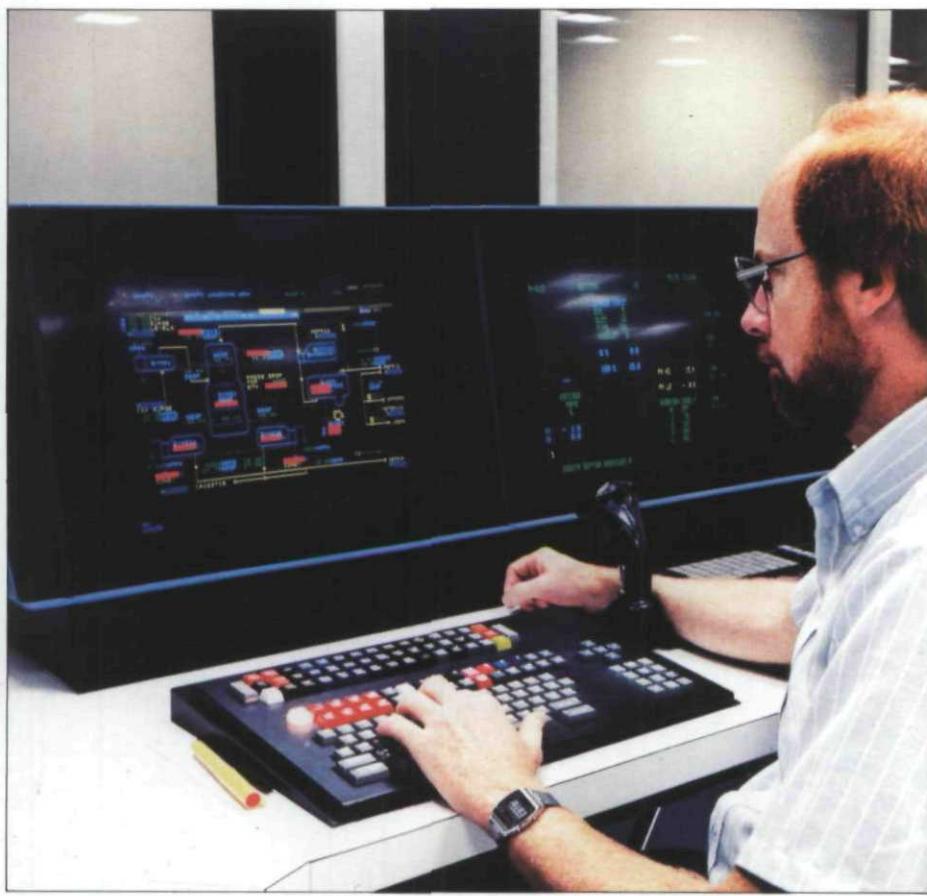
التي تواجهه المهندسين والاختصرين في نطاق أعمالهم المختلفة. وتتضمن البحوث التطبيقية التي سيسطع بها معهد البحث بموجب الاتفاقية، معالجة مشكلة التآكل، وเทคโนโลยياً البترول والغاز، ومشكلة التلوث، وأجهزة الطاقة الشمسية، ومراقبة البيئة، ومشاكل الرمال المتحركة. وما لا شك فيه أن توثيق علاقات التعاون التكنولوجي بين أرامكو ومعهد البحث في جامعة البترول والمعادن، سيؤدي إلى رفع المستوى التقني في المملكة عاملاً.

## أرامكو تشارك في بناء المستقبل الصناعي للمملكة

ان نشاط أرامكو ليس مقصوراً على عمليات إنتاج الزيت وتكريره وشحنها، بل يمتد إلى قطاعات أخرى تصل باقتصاد المملكة بشكل واسع، فهي تسهم إلى حد كبير في تنمية هذا الاقتصاد، وخاصة الجانب الصناعي منه. ويتجل هذا الإسهام في المشاريع الضخمة التي تبنيها حكومة المملكة العربية السعودية،

غرفة المراقبة في ينبع مجهزة بالكمبيوتر لمراقبة عمليات الزيت والغاز.

التي تتبع بمراقبة الزيت الخام. ويستعمل الغاز، بعد إزالة الكبريت منه ومعالجته، كوقود في المجتمعات الصناعية الجاري انشاؤها في ينبع والجبيل والمرافق الصناعية في أماكن أخرى من المملكة، وتوليد الطاقة الكهربائية الازمة لتلبية احتياجات برنامج التصنيع وللغاراض السكنية والصناعية. ويجري تصدير سوائل الغاز على شكل بروبان وبوتان وبترولين طبيعى. وبالإضافة إلى مشروع الغاز، فقد أسندت الحكومة أيضاً إلى أرامكو عملية خطط وتشغيل وإدارة وصيانة الشركة السعودية الموحدة للكهرباء في المنطقة الشرقية (سكيكدة). وهذه الشركة هي المصدر الرئيسي للطاقة الكهربائية في المنطقة الشرقية، سواءً كان ذلك على صعيد الاستهلاك الصناعي أو الاستهلاك المنزلي في المنطقة بما في ذلك أرامكو. وaramco إذ تولى تنفيذ مثل هذه المشاريع الضخمة بتكليف من الحكومة، فإنها تدرك أن العنصر البشري لا يقل أهمية عن هذه المشاريع الضخمة التي تبنيها الحكومة. وتكون هذه الأهمية في وجود الأيدي العاملة المدربة والمؤهلة





وأخطار المذيبات الصناعية، وأخطار المواد الكيميائية، وكيفية اتفاء الآثار السلبية الناجمة عن ضجيج الآلات في المعامل.



الأستاذ أحمد حسين صالح

وحول اهتمام أرامكو بموضوع السلامة في أعمالها، حدثنا السيد أحمد حسين صالح، المدير التنفيذي لخدمات مساندة الأعمال، قائلاً: «كانت أرامكو طوال الخمسين سنة الماضية، ولا تزال، تهتم اهتماماً كبيراً بالسلامة

جميع الادارات والأقسام المعنية بالزيت والغاز، بالتعاون مع ادارة منع الحسائر وادارة المطافيء، لتوسيعة العاملين في أعمال الزيت وتغطيتهم، وتوجيههم لتأدية أعمالهم بطريقة مأمومة، دون وقوع حوادث أو اصابات. ويتم هذا عبر عقد اجتماعات السلامة الدورية المنتظمة، وتشكيل لجان خاصة مهمتها القيام بالتفتيش على مناطق العمل، لتصحيح الأوضاع التي قد تهدد سلامة الموظفين والمنشآت. بالإضافة إلى توزيع كتيبات ونشرات وملصقات مختلفة حول السلامة باللغتين العربية والإنكليزية، ت THEM في اعدادها وحدة الصحة الصناعية في ادارة الطب الوقائي، وكل نشرة من تلك هي بمثابة دليل للموظف العامل في مراقب الزيت والغاز يستطيع باتباعها تجنب الأخطار التي تهدد الصحة في هذه المرافق والوقاية منها. وتشمل هذه النشرات والكتيبات تعليمات، تتناول غاز كبريتيد الهيدروجين، وكيفية تفادي أخطاره، باستخدام أجهزة متطرفة للكشف عنه،

لادارة مثل هذه المشاريع، وهذا فانها تعمل على استقطاب الكفاءات الوطنية وتدريبها، لاستيعاب كل جديد في مجال العلوم العصرية والتكنولوجيا الحديثة المتعلقة بهذه المشاريع.

## السلامة والصيانة الوقائية في أعمال الزيت والغاز

يقدر ماتخرس ادارة أرامكو على أن تسير أعمال الزيت والغاز سيراً منتظماً سلماً، في المعامل، والورش ، ومراكز معالجة الغاز، وخطوط الأنابيب، ومحطات القوة الكهربائية، وفرض الشحن، والتصدير، وأجهزة الحفر، وغيرها من المرافق والمنشآت، فان ادارة أرامكو تضع سلامة الموظفين في الاعتبار الأول. وهذا فانها تعمل كل ماوسعاً لها الجهد في أن تكون المناطق الصناعية فيها أمكانية مأمومة للعمل، بحيث يلقى فيها العاملون والمعدات والمنشآت الحماية الالزمة، باستخدام أحدث وسائل السلامة التي عرفتها الصناعة البترولية. وفي سبيل تحقيق هذا الهدف، تتضافر جهود

معمل الغاز في العيادة يدفع سوائل الغاز عبر خطوط الأنابيب إلى معمل التجزئة في الجعيمة وينبع.



تفكيكها. وكانت الطورينات الغازية ومضخات حقن الماء، هي الهدف الرئيسي لهذه الطريقة، التي تسمح للأخصائيين بفحص الآلات أو تصويرها من الداخل، تماماً كما يفحص الطبيب جسم المريض من الداخل. أما بالنسبة لخطوط الأنابيب وأنابيب تغليف الآبار فستستخدم أجهزة مقاومة التآكل بالوقاية الكاثودية، ومنها ما يعمل بالطاقة الشمسية. وتلعب إدارة مختبرات الزيت والغاز في أرامكو دوراً فعالاً في مجال الصيانة، فهي تقدم الخدمات المساعدة لأعمال صناعة الزيت على نطاق واسع، أضفت إلى ذلك توفير سبل البحث الذي لا يغنى عنه في مراحل صناعة الزيت المشعبة. وتضم إدارة المختبرات ستة أقسام هي: قسم مختبر أعمال الزيت، وقسم مختبر هندسة البترول والتقطيب، وقسم مختبرات المنطقة الجنوبية، وقسم مختبرات الغاز، وقسم المختبر الصناعي، وقسم التخطيط والبرامج. والجدير بالذكر أن إدارة المختبرات تعززها كفاءات علمية وطنية مؤهلة تأهيلًا عاليًا، وأجهزة مختبرية متقدمة، تسهل إجراء الأبحاث التطبيقية والدراسات الخاصة، المتعلقة بأعمال الزيت والغاز.

وتقوم هذه الإدارة، على سبيل المثال، بمراقبة المواد الكيميائية المسجلة، التي تستعمل في معالجة أنواع الزيت الخام والماء في حقول الزيت، وتقويم المواد المانعة للتآكل، وفحص عينات الصخور، وتحليل الزيت الخام، وفحص سوائل المكامن وأنواع الأسمدة وطين الحفر. ومن بين الأجهزة التي تضمها المختبرات، مقياس أشعة اكس، وحركة ابتعاث الطيف (سبكترومتر)، وجهاز قياس الخصائص اللونية، وجهاز قياس معامل الامتصاص الذري، والمطياف الكتني، والمجهر الإلكتروني، وغيرها. ويصطلط العاملون في هذه المختبرات بدراسات متخصصة منها دراسة ظاهرة تربس أملال المعادن، وقياس كثافة التكوينات الجيولوجية وشعاعيتها، عن طريق فحص عينات من صخور المكمن، بغية التقرير في ضوء هذه الدراسات فيما يتبع استخدام الأحواض في تنشيط آبار الزيت، أو تكسير التكوينات الحاملة للزيت والغاز للغرض ذاته، ورفع معدلات إنتاج الآبار. كما أن هناك دراسة

وادارة أرامكو لا تدخل جهداً حيال سلامة مرافق الزيت والغاز والمحافظة على مستوى التشغيل فيها. كما أن اهتمامات السلامة لدى أرامكو لا يقتصر على قطاعات أعمالها فحسب وإنما تمتد إلى المحافظة على البيئة التي تعمل فيها، لمنع التلوث ومن ضمنها المحافظة على البيئة البحرية.

هذا وتستخدم إدارة اطفاء الحرائق معدات متقدمة لمكافحة حرائق الزيت والغاز، يساعدها على ذلك وجود أحدث معدات المواصلات، في مراكز مكافحة الكوارث وغرف المراقبة في المعامل. وهناك شاشات تلفزيونية في مراكز المراقبة، يمكن بواسطتها استقبال وعرض بيانات واضحة عن العمليات الحيوية الحرارية في المعامل المختلفة، التي يعتبر الزمن عنصراً حيوياً في تتبعها، وبذلك يمكن اجراء تقدير سريع للظروف السائدة في المعامل، مما يضمن السيطرة على الأوضاع سيطرة فعالة في الحالات الطارئة.

وتلعب الصيانة الوقائية دوراً فعالاً في المحافظة على المعدات والمعامل التي تشملها أعمال الزيت والغاز. وقد أوجدت أرامكو لهذا الغرض ادارات خاصة للصيانة في أعمال الزيت والغاز المشعبة كالحفر والانتاج، وخطوط الأنابيب، والمعامل، والفرض وغيرها. وهذه الادارات تقوم بوضع الخطط والبرامج الزمنية لصيانة المعدات والمرافق ، التي تتولى الاشراف عليها، وتحضع المعامل بوجه خاص إلى إجراء فحص وتفتيش سنوي عليها، يتم خلاله إيقاف العمل، وتفقد أجزائه وفحصها للتأكد من سلامتها. وتسهم دائرة الخدمات الميكانيكية اسهاماً كبيراً في هذا المجال، حيث ترتكز اهتمامها على الصيانة الوقائية والتزييت، الأمر الذي يؤدي إلى الاقلال من توقف المعدات الثقلة، ورفع نسبة تيسير استعمال هذه المعدات. كما يساعد أخذ عينات الزيت والمراجعة الدقيقة للتحليلات المختبرية، على معرفة المشاكل الناشئة عن التزييت، وبذلك يحول دون تعطيل المعدات قبل الأوان. وتتبني الدائرة برامج متعددة، منها برنامج يقوم على استعمال ألياف بصريّة تسمح بالكشف على المعدات وتشخيص ما فيها من مشاكل ناجمة عن التآكل أو البلى المفرط ، دون الحاجة إلى

أثناء العمل. وفي الفترة الأولى من حياة أرامكو، كانت فكرة السلامة أكثر وضوحاً في مجال الاهتمام بسلامة الموظفين، كالطرق الصحيحة لرفع الأثقال، والنظافة والتبييض، ومعدات الوقاية الشخصية، ولا تزال جميعها تشكل جزءاً هاماً من برنامج السلامة فيها. وهناك أمر آخر أقل ظهوراً مما ذكر، ولكنه مهم جداً، وهو التدريب على تأدية الأعمال بصورة مأمونة، ولا يزال هذا أحد الأهداف التي تشندها أرامكو منذ أن باشرت أعمالها في المملكة العربية السعودية عام ١٣٥٢هـ.

ان تمسك أرامكو بأهداف السلامة عبر برامج التوعية المستمرة منذ البداية يحقق فوائد جمة محسوسة مع مرور الزمن وارتفاع مستوى الانتاج وازيداد القوى العاملة لديها، بفضل الجهود المتواصلة والخبرة الواسعة في شؤون السلامة في مجال صناعة الزيت. فأرامكو كما نعلم من أكبر شركات الزيت في العالم، ففي شركة كبيرة كهذه، تستأثر السلامة بقدر كبير من اهتمام ادارتها، خاصة وأن القوى العاملة في أرامكو تتزايد تدريجياً، تمشياً مع اتساع نطاق أعمال الشركة. ومن الطبيعي ان توفر الشركة جانب سلامة الموظفين أثناء العمل وخارجيه أهمية خاصة واستخدام معدات الوقاية الشخصية وخاصة في معامل ومرافق الزيت والغاز وغيرها.

وفي سبيل ترسیخ أهداف السلامة في أذهان موظفيها، فإن أرامكو لا تتوانى في اعداد الدورات التدريبية من حين إلى آخر من شأنها توعية الموظفين وتطوير معرفتهم بأصول السلامة، مما جعل الشركة تحتفظ بسجل سلامة يفوق سجلات أي من شركات الزيت الأخرى العاملة في الشرق الأوسط. وعلى سبيل المثال فإنه في عام ١٤٠١هـ حضر ٢٠٠٠ موظف ندوات تتصل بالتدريب على أصول السلامة فيما يختص بهم أعمالهم. وحرصاً من أرامكو على توعية موظفيها بأصول السلامة وقواعدها، فإنها توزع شرات وكتيبات خاصة على اداراتها المختلفة تتضمن أفضل الطرق الكفيلة بتوفير السلامة للموظفين والمعدات.

وبفضل برامج السلامة التي تنفذها أرامكو انخفضت الحسائر الناتجة عن الحرائق إلى أدنى حد شهدته الشركة خلال الثلاثين سنة الماضية.



معلم الغاز في العيادة جزء من شبكة الغاز الرئيسية.

مبشرة أرامكو لأعماها في المملكة العربية السعودية، ومدى اسهام أرامكو حالياً في خطة التصنيع التي تنتهجها حكومة المملكة، وكيفية استغلال مواردها النفطية، وتوظيف عوائدها في المجالات التي تعمل على تقدم البلاد وازدهارها.

قتل الآبار والحقول، واتلاف الأنابيب والمعدات. ومن هنا تبرز أهمية المختبرات في تحليل مياه الحقن لتفادي هذه الأضرار. كما تقوم المختبرات بدراسة المركبات الكيميائية المانعة للتآكل والصدأ والترحشف. وبعد ذلك هي لمحات سريعة استعرضنا فيها بعض جوانب التطور التقني، وما طرأ على الشطاطس والمنجزات المتعلقة بأعمال الزيت والغاز، خلال فترة النصف قرن التي مرت على تناولت البكتيريا في الماء المستعمل في عمليات الحقن، لا سيما وإن مياه البحر الملحية هي ماستعمل عادة لهذا الغرض، وهذه المياه الملحية، عدا عن أنها تساعد على التآكل، فهي من ناحية تركيبها الكيميائي غير قابلة للامتصاص بمواد التكوين الحامل للزيت، وهذه الناحية بحد ذاتها قد تؤدي إلى عواقب وخيمة، تمثل بما يسمى «بالترحشف — Scaling » أي تكون القشور، التي تعمل مع مرور الزمن على

**الذكرى** العمل مع أرامكو تعيدي إلى أيام الشباب، قبل أربعين سنة. فقد بدأت العمل معها عام ١٣٦١هـ، وكان معظم مكاتب أرامكو، في ذلك الوقت، صناديق من خشب، ولم يكن من حجر، على ما ذكر، غير مكاتب الحاسبة، وكان بعض تلك الصناديق مصنوعاً محلياً.

كانت وظيفتي الأولى عامل تليفون، وكانت لنا «صدقة» نعمل فيها على ثلات نوبات، كل نوبة من نفرين. كنت أعرف بعض كلمات من الإنجليزية حفظتها من كتاب حصلت عليه، في البحرين، عنوانه: تعلم الإنجليزية بدون معلم. وكانت أرامكو تعلم بعض الموظفين شيئاً من اللغة الإنجليزية ليسطروا التفاهم مع زملائهم الأميركيان. أما أنا فقد كان عملي، رحمة الله، هو الذي يدرسني في الليل على ضوء سراج أو شمعة. ومن طريق ما ذكر في ذلك الوقت، أن غارة كانت قد وقعت على الظهران عام ١٣٥٩هـ، أي قبل عامين من التحافي بالعمل. فأقمات أرامكو، فيما بعد، جهاز إنذار على الجبل الواقع قرب البئر رقم ٧، ووضعوا بالقرب من الصناديق التي أعمل فيها «مزماراً» مرتفعاً وثبتوا زراً له في الطاولة الصغيرة التي نعمل عليها، قرب جهاز التحويل. وكانت الغاية من هذا الزر، هو أن المنابع على الجبل يتصل بنا تلفونياً، في حالة وقوع غارة، فيضغط العامل، وهو واحد منا، على الزر فينطلق المزمار متذراً الناس كي يختبئوا في الخالي، المعدة أو يهربوا إلى الصحراء.

وكانت نوبتي وزميلي تبدأ الساعة ١١٠٠ في الليل، فقبل العمل ونمت أنا في الصناديق الصغيرة على مقربة منه. بعد ساعتين، أي في الساعة الواحدة صباحاً، أيقظني لأسلم نوبتي. فقمت، والنوم لايزال يعالبني، وتناولت كتاباً، وكانت من هوا القراءة، لكنني لم أفتحه بل سقط من يدي ونمت على الطاولة، مرتكزاً دون أن أشعر، على زر الطوارئ الخاص بالمزمار.. فانطلق، وأنا نائم فوق الطاولة لا أسمع ولا أرى، والزير من تحت يدي، وهرب الناس إلى الملاجئ أو إلى البر، وأخذت الأنوار أمامي على لوحة المقاييس تبكي وتطفئ، والناس يريدون الاستفسار... وأنا غائب عن كل ذلك، أغط في نوم عميق.

ولم أشعر إلا وصفعة قوية على رأسي. (ايش فيك) صحت بالضارب. فصاح بي: «ماشوش الأنوار أمامك والبوري (المزمار) يصبح؟»

ووضع الرجل الساعة على أذني وأخذ بالاجابة على التلفونات.

في صباح اليوم التالي جاء المسؤولون وقصلوني من العمل. بقيت بعدها نحو ثلاثة سنوات، أشتغل أسبوعاً وأتعطل آخر، لكنني واصلت دراستي للغة الإنجليزية قدر المستطاع، كما أني لم أترك هواية المطالعة.

وفي عام ١٣٦٤هـ رجعت إلى أرامكو، وعملت في شؤون الموظفين بوظيفة كاتب في الظهران، ثم انتقلت إلى رأس تنورة. وهناك حصلت على أول مقابلة، وكانت المهمة عبارة عن تطبيق سيارات أرامكو وتشحيمها وتغيير زيت المحركات فيها. فحضرت بعض العمال من البحرين وعمان، وبدأنا نقوم بالعمل، وكان في الليل فقط، حيث أن السيارات تشتعل في النهار. وكانت المقابلة مربحة جداً، تدر عليّ حوالي تسعة آلاف ريال شهرياً، وهي ثروة كبيرة في تلك الأيام.

في أوائل عام ١٣٦٩هـ أردت ترك العمل لأنفرغ لعملني الخاص بعد أن ظهرت لي فائدته، لكن المسؤولين نصخوني أن استمر في عملي الوظيفي وأعطوني مقابلة أخرى، وهي تقديم عمال وسيارات، للعمل في مد خط



الأستاذ عبد الرحمن فؤاد  
رئيس لاعمال



## الاستاذ احمد المكي زلعي

**برلات** العمل مع أرامكو متأخراً بالمقارنة مع غيري. فقد التحقت بالشركة في أوائل السبعينيات من القرن الهجري الحالي، وكلمة الشركة كانت تعني حينذاك «أرامكو» فقط، إذ لم يكن هناك شركات غيرها. وكان أول عمل لي في قسم المستودعات بوظيفة كاتب سجلات تحت التدريب.

في ذلك الوقت كان لدى المام باللغة العربية، أما اللغة الإنجليزية فلم أكن أعرف منها شيئاً، فأرسلني المسؤول عنى إلى المدرسة (مركز التدريب الصناعي)، وكانت تقع أيامها بين البير رقم ٧ و ٨ مركز الادارة حالياً. وكانت أعمل نصف النهار في المستودعات، والنصف الآخر أقصيه في المدرسة لتلقي مبادئ اللغة الإنجليزية والحساب. وبقيت على ذلك فترة من الزمن، مع أخي سالم وفهد، اللذين كانوا قد التحقا بaramكو كذلك.

كانت نفسي طموحة للأعمال الحرة، فما هي الا بعض سنوات حتى استقلت من الشركة لأمارس أعمال المقاولات وخاصة الابشارات والطرق، فقد كنت معجباً بالإجراءات الضخمة، وهي تشق الطرق، وتنقل الأترية والمال بكمات ضخمة، وتحفرها من جهة الى أخرى دونما مشقة.

ثم سُنحت لنا الفرصة وحصلنا على مقاولة من أرامكو، لتهيد ثلاثة

موقع ملائم فرز الغاز من الزيت في منطقة الحوية بجروس، وكذلك شق طرق لها وإنشاء قواعد من الأسمدة للمعدات المعدنية التي ستقام عليها. كما أخذنا مقاولات من بعض المؤسسات الحكومية وخاصة وزارة المواصلات. لقد تركنا العمل، أنا وأخواي، كموظفي مع أرامكو، منذ سنتين، إلا أن عملنا معها لم يتوقف في مجال المقاولات. ولأرامكو دور كبير في المنطقة، فقد كانت ولازلات، تقدم الكثير من المساعدات والمشورات الفنية، ضمن مكانتها، لختلف أوجه التنمية الصناعية والزراعية والعلمية في المنطقة

الشرقية

أنايب التباليين ، ومع انتي كنت واخواني شركاء في المقاولة، الا اني اضطررت ، تحت ضغط العمل ، الى ترك أرامكو والتفرغ للمقاولة . في عام ١٣٧٠هـ انتهى العمل في التباليين ، وما جلست واخواني الخمسة ، بخوري حساباتنا ، وجدنا انفسنا مدينيين . فقد كان العمال يتذكون نقودهم عندنا كامانة ، وكنا نصرف بها لشراء معدات وأملاك وغير ذلك . فيينا الكثير من الأموال وسدتنا ما علينا من الديون .

بعد ذلك انفردت بعملية قترة قصيرة، ثم أخذت بمشاركة آخرين في أعمال متفرقة. ثم أخذت مقاولة، بواسطة أرامكو، في مشروع خط سكة الحديد، لإقامة عدة أبراج على امتداد خط السكة. كانت تكاليف بناء البرج الواحد مقدرة بـ ١١٠٠٠ ريال فقط، وبعد البرج الأول تبين لي أن العملية خاسرة فاعتذررت عن اتمامها. فأعادوا تقييم المقاولة وزادوا فيها، وعرضوها علي ثانية، لاتمامها، فربخت مبلغًا لا يbas به واعتمدت على نفسي. وأخذت عدة مقاولات من أرامكو وحالفتني التوفيق فيها.

**ف** عام ١٣٨١ هـ عرضت أرامكو مناقصة لمد خط أنابيب، وكان المقاولون ورجال الأعمال يداومون في مكتب المقاولات يومياً لعلهم يفوزون بمقاولة ما. فالأعمال الكبيرة، وحتى المتوسطة، لم تكن متوفرة إلا لديها. ولما عرضت مناقصة خط الأنابيب تحدثت في الأمر مع صديق، السيد علي التميمي، فوافق على أن تشتراك معاً فيها. ولابنالزيل، تميمي وفؤاد، شريكين في أعمال الأنابيب. ثم صار لكلا منا أعمال أخرى، غير الأنابيب، أما منفرداً أو مع شركاء آخرين، لكن لقاءاتنا كثيرة، ونسر بذكرياتنا القديمة. فقد كان، كلامنا، عملاً مع أرامكو، التي كان لها يد كبيرة في مساعدتنا وتطور أعمالنا.

والي الواقع أن اكتشاف الزيت في المنطقة، وتطور صناعته، جعل الحياة بمختلف أشكالها، تأخذ طابعاً خاصاً. فالبيئة التي تعيش فيها هنا، بيئة عمل تجاري صناعي متطور، لا مكان للكلسل فيه. وقد أصبحت الأعمال متشابكة يعتمد الواحد منها على الآخر، فيعطيه أو يأخذ منه.

ولا شك أن أرامكو ساعدت الكثيرين من المقاولين ورجال الأعمال، فالمقاولات وأعمال النقل والصناعة لم تكن معروفة بهذا الشكل قبل أرامكو، وحتى التجارة كانت محدودة جداً. وقد وفرت الشركة الكثير من الفرص، والكثيرون استفادوا منها، وأصبحوا على مستوى عال في مجالات أعمالهم، وذلك حسب نشاطهم، وقدرتهم في التكيف مع الأعمال الجديدة والمتوفرة. وقد كان لأرامكو اليد الطولى في دعم الكثيرين من المقاولين. فكانت إذا ما خسر أحدهم في مقابلة معها، أما نتيجة لعدم خبرته في المقاولة التي اختارها، أو لأمور طارئة، كانت تعوضه عن خسارته، وتقدمه للوقوف مرة أخرى. ومعظمنا كانت خبرته محدودة أو لا خبرة له أصلاً. أضف إلى ذلك، أن أرامكو كانت تزودنا ببعض الخبرات الإدارية والفنية، وهي بذلك كانت تفيتنا من ناحية، وتحسن إتمام عملها واتقانه من ناحية ثانية.

ولقد أوجدت أرامكو بتوجيهات من حكومتنا الرشيدة، الكثير من الأعمال للمقاولين والموظفين والعمال السعوديين، في مختلف المجالات الصناعية والتجارية والعمارية، وهي بهذا في الواقع ، تفوق الكثير من الشركات، التي تقوم بالعمل ذاته في البلدان الأخرى. ان وجود أرامكو هنا قد وفر فرصاً متنوعة عديدة، حتى خارج نطاق التقسيب عن الزيت وانتاجه وصناعة، وفتح مجالات عمل مختلف الكفاءات والخبراء، سواء للديها، أو لدى المؤسسات والشركات الأخرى، العامة والخاصة □

# أرامكو والتدريب

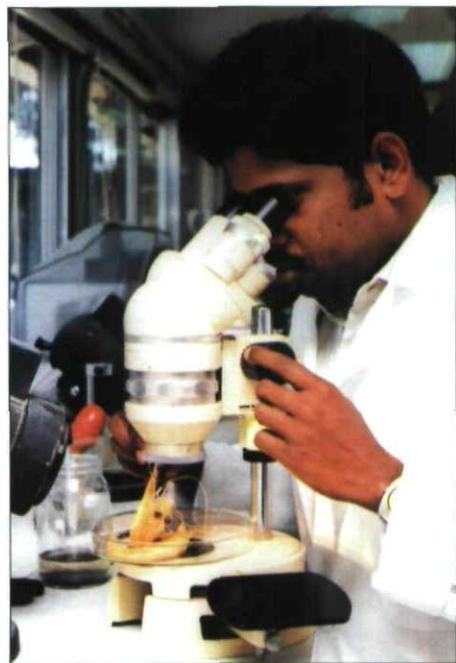
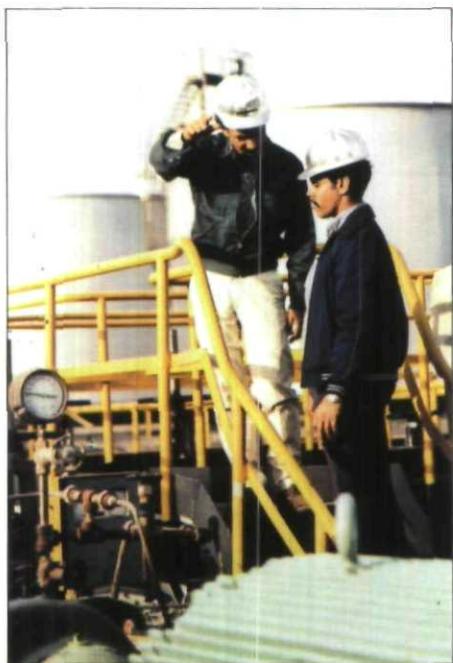
## رحلة نصف قرن من العمل الدؤوب والجهد المتواصل

تعتبر صناعة الزيت والغاز والصناعات الأرضية المقوعة عنصراً، من أكثر الصناعات الحداثة طلباً للإيدي العاملة واحتياجاً لها، وأكثرها تطوراً وتنوعاً. ولذا فانessa تتطلب مهارة وخبرة عاليةين، لا يمكن حياز تخصصها، بالطريقة المثلثة، إلا بالتدريب المتواصل.

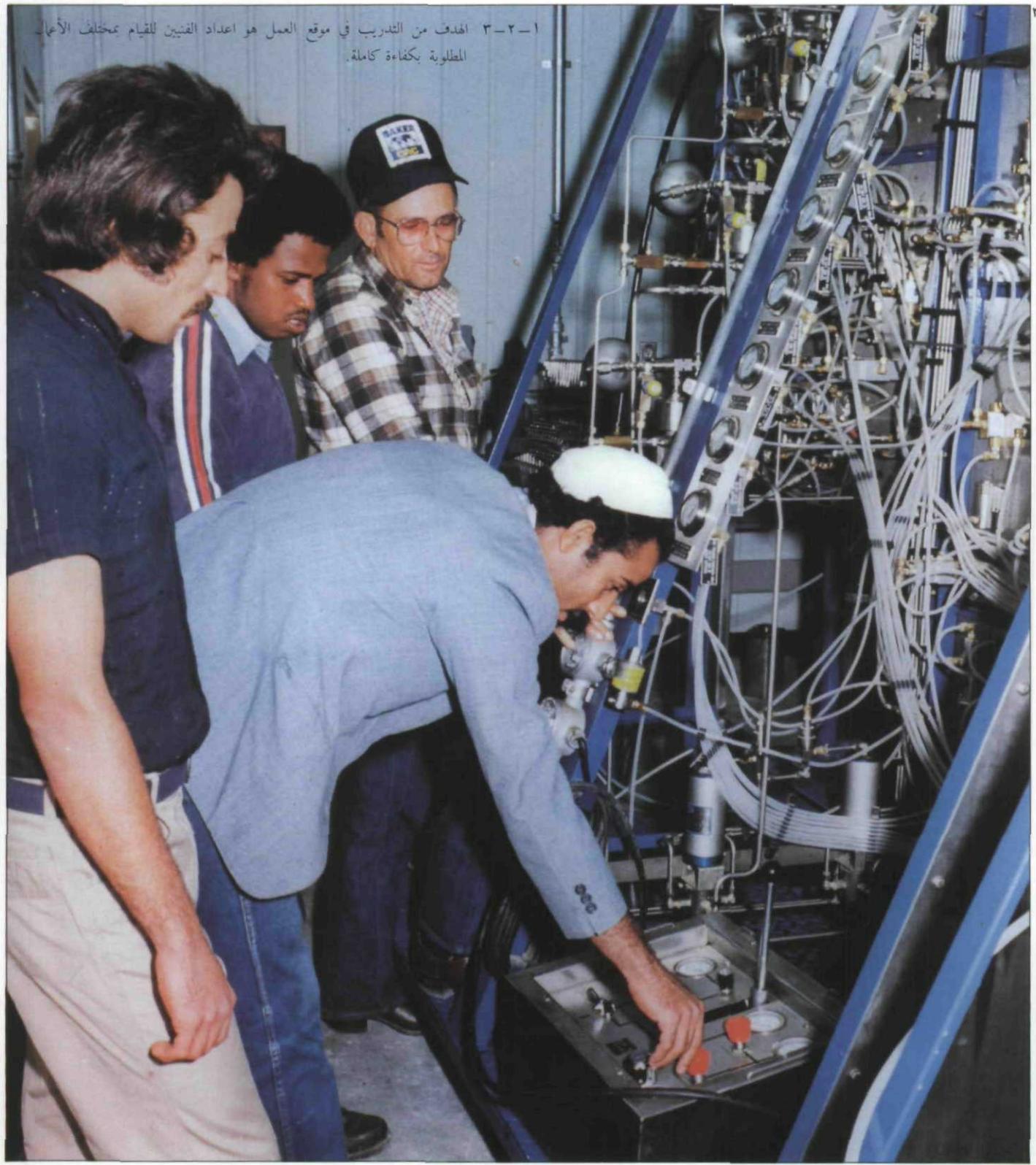
إبراهيم أحمد الشنطي / هيئة التحرير

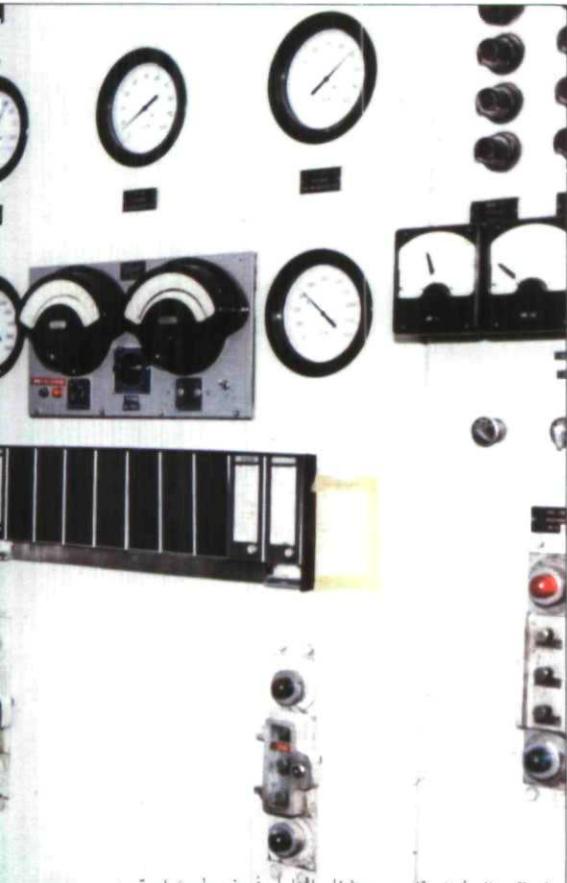
### لحنة تاريخية

عندما بدأت أعمال التنقيب عن الزيت في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية منذ نصف قرن تقريباً، كانت الكفاءات الوطنية في هذا المجال محدودة جداً إن لم تكن معدومة. إلا أن الأمر أخذ يتبدل تدريجياً مع اكتشاف المزيد من الزيت، وتحفيظ برنامج لتدريب الأيدي الوطنية بشكل منتظم. وفي عام ١٣٥٨هـ اختير اثنان وعشرون موظفاً سعودياً لتلقي التدريب في الظهران، وأرسل ٢٦ آخرين للتدريب في البحرين. غير أن الحرب العالمية الثانية قد أثرت على أعمال التنقيب عن الزيت وبالتالي على برنامج التدريب، وأخذ يسير الهواينا حيث اقتصر على دورات توجيهية



١-٣-٢-١ أهدف من التدريب في موقع العمل هو اعداد الفنيين للقيام ب مختلف الأعمال المطلوبة بكفاءة كاملة.





٣-٢-١ يجري تدريب مشغلي المعمل في فصول دراسية وختبرات حديثة كالمستخدمة في المعامل ذاتها، وكذلك في موقع العمل الذي يجري تأهيلهم للقيام به.

#### ورأس تورة.

ومع تطور الحركة العمرانية والصناعية في المملكة وأزدياد الطلب العالمي على الزيت قبل نحو عشر سنوات، افتتح مركز جديد للتدريب الصناعي، وآخر للتدريب الحرفي، في كل من الدمام والمبرز، يستوعبان ٦٠٠ متدرب. ثم وسعا ليستوعبا ١٢٥٠ متدرباً. وفي عام ١٣٩٥ هـ أعيد افتتاح مركز التدريب الصناعي في بقيق، كما افتتح إلى جانبه مركز للتدريب الحرفي في العام التالي.

وفي تلك الأثناء أجرت عدة توسعات على مراكز التدريب الصناعي والحرفي، التي كانت قائمة، لتفادي الاحتياجات ارامكو، فقفز عدد الملتحقين بمراكز التدريب الصناعي إلى

الظهوران والآخر في رأس تورة، وكانا يشتملان على ٥٥ فصلاً دراسياً تستوعب ١٢٠٠ متدرب. ثم وحدت مراكز التدريب الحرفي، في رأس تورة، وأصبحت تقدم مختلف أنواع التدريب بمختلف المستويات والأساليب، لصيانة الآلات والأدوات والمعدات والأجهزة الميكانيكية والكهربائية وغيرها من الأعمال الحرافية.

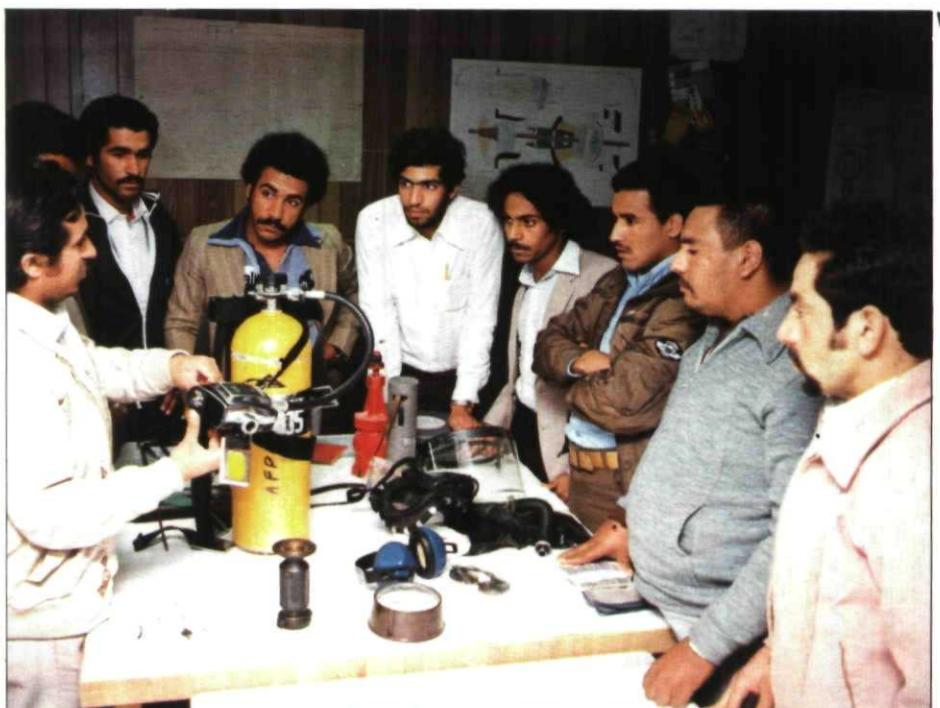
وقبل نحو أربع عشرة سنة اخذت أعمال أرامكو في الاتساع مما دعاها إلى تبني برنامج حديث سمي «برنامج التدرج» وقد بدأ تطبيقه في رجب ١٣٩٠ هـ. وكان الغرض منه تدريب الملتحقين الجدد من السعوديين، الذين أكملوا دراسهم الابتدائية المتوسطة. على حرف صناعية. ثم تحول برنامج التدرج إلى برنامج التدريب الصناعي وازداد عدد الملتحقين به حيث بلغ خلال سنوات قليلة حوالي ١٤٠٠ متدرب، وكان التدريب قد اخذ شكلاً أكثر تطوراً تجسداً في إقامة مراكز تدريب حديثة في أماكن أخرى علاوة على الظهوران

وتدریب أولى يجري في موقع العمل، وغالباً ما كان يقوم به الفنيون العاملون أنفسهم.

وفي عام ١٣٦٩ هـ كان وضع الشركة يسير نحو الاستقرار بعد انتظام تدفق شحنات الزيت الخام إلى الأسواق العالمية وعندها التحق بالشركة عدة آلاف من السعوديين وأخذوا يشكلون نسبة كبيرة من موظفي الشركة، مما حدا بها إلى وضع برنامج تدريب كبير التحق به أربعة آلاف متدرب سعودي، أو ما نسبته ٤٠% في المئة من عدد الموظفين السعوديين العاملين في أرامكو ذلك الوقت.

وفي بضع سنوات اخذ برنامج التدريب يتسع وينمو بعد إنشاء ثلاثة مراكز للتدريب الصناعي في الظهوران وبقيق ورأس تورة. ثم أقيمت ثلاثة مراكز للتدريب الحرفي أيضاً، إلى جانب مراكز التدريب الصناعي. وكان التدريب في هذه المراكز يسير حسب برنامج مدرسسة وأنظمة معينة.

وبعد نحو ١٥ سنة ترك التدريب الصناعي في مركتين كبيرين: أحدهما في



سنوات، انتهت عام ١٤٠٢هـ، وقد تم خلال تلك الفترة اقامة العديد من المرافق والمنشآت الضخمة سواء في مشروع شبكة الغاز الرئيسية أو سككيكو أو الأعمال الأخرى المساندة لأعمال الزيت، كالختارات والمرافق الطبية والسكنية وأعمال النقل والتغوي.

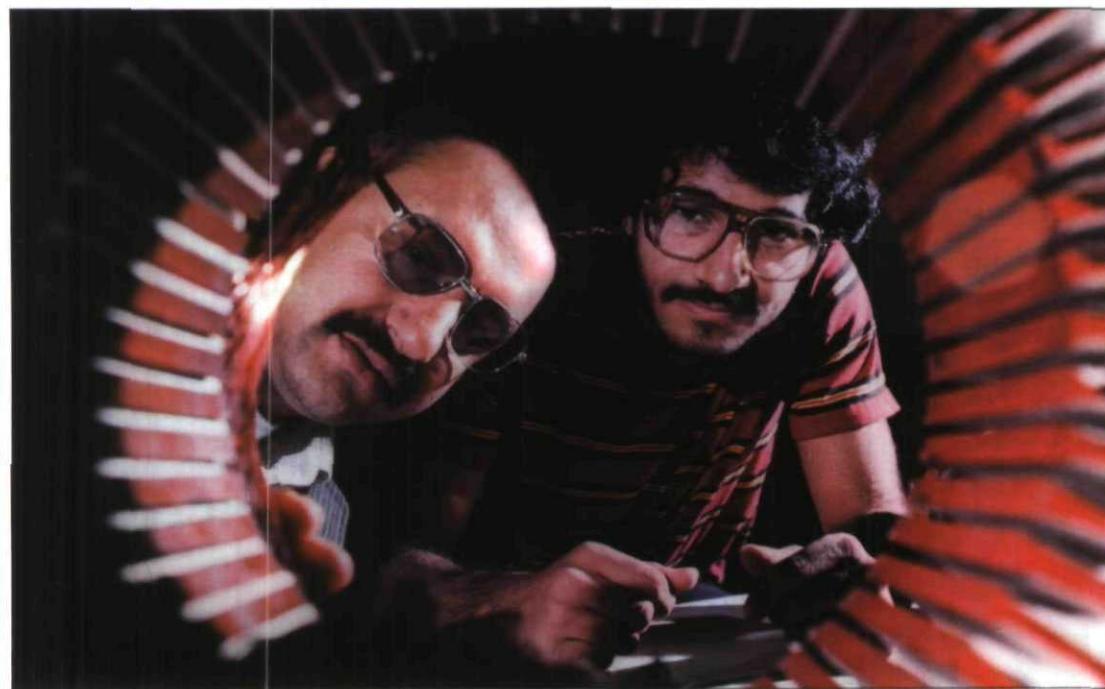
وبطبيعة الحال، فان المشروعين، سالفي الذكر، قد وضعوا أرامكو أمام مرحلة أخرى، الا وهي توفير الأيدي العاملة السعودية الفنية اللازمة لادارة هذه المرافق الجديدة. ولمواجهة متطلبات التدريب للموظفين الجدد، أخذت أرامكو في توسيع منشآت التدريب القائمة واستئجار مراقب آخر في الدمام والميز وبناء غيرها في كل من الظهران وبقيق ورأس تنورة والعضيلية لتسويع الجموعات الجديدة من المتدربين، هذا بالإضافة الى توفير ما يلزم من اساتذة واداريين وأجهزة ومعدات. وقد أستحدثت في عام ١٤٠١هـ إدارة جديدة تعنى بتطوير الكفاءات السعودية والاشراف على تأهيلها فنياً ومهنياً وادارياً، سواء منها المستجد أو غير المستجد مع العناية الخاصة بحملة الشهادات الثانوية والجامعية.



<sup>٣</sup> ٥٥٠ متدرب منهم ١٤٠٠ متدرب يتلقون تدريباً بدوام كامل، أما عدد الملتحقين بمراكم التدريب الحرفي فقد بلغ ١٣٥٠ متدرباً. علاوة على ذلك، فقد كانت عملية الابتعاث مستمرة، سواء للدراسات الجامعية أو للتدريب على أعمال مهنية أو فنية أو ادارية، لاكتساب المزيد من الخبرة في مجال العمل الذي يزاوله الموظف أو يتوقع أن يشغل مستقبلاً في أرامكو. وقبل بضع سنين، كلفت الحكومة أرامكو بالاشراف على مشروع شبكة الغاز الرئيسية، الذي يعتبر من أضخم المشاريع الصناعية في العالم، كما أبرمت اتفاقية ادارية بين أرامكو والشركة السعودية الموحدة للكهرباء في المنطقة الشرقية «سككيكو» مدتها خمس



استخدام المعدات الثقيلة وتشغيلها  
طريقة ملية من الأعمال المهمة التي  
تتوفر للمتدربين في أرامكو.



تعتبر صيانة المعدات والآلات ←  
والأجهزة الميكانيكية والكهربائية من  
أهم الأعمال التي يتدارس عليها  
الحرفيون السعوديون العاملون في  
أرامكو.

## التَّدْرِيبُ فِي عَامٍ ١٤٠٣ هـ

إذا كان من اتموا دراستهم الثانوية بتفوق، أو أنهوا متطلبات الأبتعاث في مراكز التدريب في أرامكو. وقد يدرس الملتحق ستين أو حتى يكمل دراسته الجامعية، وذلك حسب اجتياهه ونجاهه العملي وحاجة الادارة التي يعمل فيها. كما يمكن الحال الملتحق باحدى الشركات التي تتعامل مع أرامكو لتدريبه وتطوير كفاءاته في مجال عمله.

وقد وفرت أرامكو برامج تطويرية للخريجين الجامعيين، وبالذات أولئك الذين ليس لديهم سابق خبرة عملية لاعدادهم لتحمل مسؤولياتهم الفنية، وبالاضافة الى ذلك هناك فرص اخرى متوفرة لمن يحتاج منهم لرفع مستوىه في اللغة الانجليزية بالالتحاق ببرنامج خاص بذلك.

### التَّدْرِيبُ عَلَى الاعْمَالِ الادارِيَّةِ

توفر في هذا المجال فرص للتدريب على أعمال الرئاسة والادارة للموظفين الذين يجري اعدادهم لشغل مناصب ادارية. وتقوم الادارة التي يعمل فيها الموظف، بتهيئة الفرصة له بالتنسيق مع قسم تطوير الكفاءات الادارية والمهنية الذي يشرف بدوره على توفير المدرسين والمحضرين حسب موضوع الدراسة وعدد الملتحقين به واعداد الوسائل التعليمية الازمة التي تساعده المشتركين على تفهم الموضوع ومناقشته واستيعابه.

وتقدم أرامكو، حالياً، حوالي ١٤ برنامجاً متنوعاً تعالج فيها بعض القضايا والمهارات المتعلقة بالادارة والرئاسة. وتستغرق الدورة بين يومين وعشرين أيام. اما هيئة التدريب من مدرسين ومستشارين وخبراء فتسعدتهم أرامكو اضافة الى بعض كبار الموظفين الذين يلقون محاضرات، كل في حقل اختصاصه. ويعتمد هذا على نوع الدورة والمادة التي سترعرض فيها، والمهارات المطلوبة في الملتحقين بها. ويجري التدريب في مراكز

التنمية التي تشهدها المملكة في الوقت الراهن. ويمكن تقسيم سير العملية الى ثلاثة مجالات:

### التَّدْرِيبُ الصَّناعِيُّ أَوِ الْعَامِ

وينقسم الى فرعين: الأول يشمل تطوير المهارات العملية بالتدريب والمارسة الفعلية في موقع العمل، والثاني يشمل الالام بالمواضيع النظرية التي تساعده المترب على القيام بواجباته بطريقة اكثر فعالية.

ومما لا شك فيه ان تطوير المهارة العملية في أرامكو لا تتم الا من خلال ممارسة العمل في المكتب أو الورشة أو العمل، ومن خلال برامج التدريب التي توفرها الدوائر في مختلف مواقع العمل، اضافة الى ما يجرى من تطوير للمعرفة العلمية والخبرة العملية في مراكز التدريب من خلال برامج توجيهية مدروسة. وبقدر ما يظهر المترب من تفوق فانه بعد فترة من العمل والتدريب واكتساب خبرة فعلية يستطيع مواصلة تدربه على مهارات أعلى للحصول على مزيد من الخبرة، مما يستدعي المزيد من الدراسة النظمية الاضافية والتدرُب، وربما يستلزم ذلك اعطاء المترب الفرصة تلو الاخرى فيتحقق بدورات فنية باشراف ادارة تطوير الكفاءات المهنية. وقد ترى هذه الادارة من خلال متابعتها لنشاط الموظف ان تطلب من رئيسه أن يداوم دواماً كاملاً في احد مراكز التدريب تمهيداً لابتعاثه للدراسة الجامعية.

### الدَّرْسَةُ الجَامِعِيَّةُ وَالْتَّطْوِيرُ الْمَهْنِيُّ وَالْفَنِيُّ

توفر في هذا القسم عدة فرص للمتفوقين من المتدربين، وتقوم ادارة تطوير الكفاءات المهنية باتاحة الفرصة للموظف المتفوق ومساعدته على مزيد من التدريب والتعلم. ومن الفرص المتاحة للموظف المترب مثلاً الحالة باحدى الجامعات السعودية أو الأجنبية،

كان عدد الموظفين السعوديين في أرامكو في العام الماضي حوالي ٣٤٠٠٠ موظف، تلقى حوالي نصفهم نوعاً ما من التدريب، وكان حوالي ١٤٥٠ موظفاً منهم يدرسون في الجامعات السعودية والأجنبية، بالإضافة إلى حوالي ١١٠٠٠ مترب يقضون أكثر من نصف دوامهم اليومي في التدريب، كما ارتفع عدد المشرفين على شؤون التدريب من اداري ومدرس ومدرب الى حوالي ٣٠٠٠ موظف. وقد ساعد في استيعاب هذه الزيادات المطردة ما جرى من توسيع في مشئات التدريب في موقع العمل المختلفة، وانشاء مراكز جديدة للتدريب الصناعي والحرفي في الظهران وبقيق والمبرز، وفي موقع اخرى متفرقة من مناطق عمل أرامكو. وتقوم دائرة التدريب وتطوير الكفاءات المهنية، التي يشرف عليها نائب للرئيس، بدور رئيسي في تسيير شؤون التدريب في الشركة. ونظراً للدور الهام الذي تلعبه ادارات التدريب في كل من المناطق الشمالية والوسطى والجنوبية، فقد تم، في بداية العام الحالي، تعيين مدير عام لها يقع تحت اشرافه، بالإضافة الى ادارات التدريب الثلاث، قسم تطوير المناهج والاختبارات. وتتركز مسؤولية ادارات التدريب في تسيير شؤون مراكز التدريب الصناعي ومراكيز التدريب على المهارات الوظيفية (التدريب الحرفي) بالإضافة الى أعمال الدعم والمساندة التي تقدمها لبرامج التدريب في موقع العمل في مختلف قطاعات الشركة.

### فرص التَّدْرِيبِ

يظهر لنا مما تقدم مدى الاهتمام الذي تواليه أرامكو لعملية تدريب الموظفين السعوديين وتطوير كفاءاتهم ومهاراتهم تمشياً مع خطط

ونشاطه ومتطلبات وظيفته. فاللغة الانجليزية مثلاً تدرس بمعدل ساعتين أو أربع ساعات في اليوم حسب احتياج الموظف.

وكما أسلفنا، فهناك برنامج اللغة الانجليزية خاص بالجامعيين السعوديين المستجدين في الشركة الذين تلقوا دراسهم الجامعية باللغة العربية. وأخر للموظفين الجدد الذين أنهوا دراسهم الثانوية بتفوق، وتقوم الشركة باعدادهم للالتحاق ببرنامج التدريب الجامعي. ومن المواضيع التي يجري تدريسها ايضاً في مركز التدريب الصناعي: الرياضيات العامة، حساب المثلثات، الهندسة المستوية والفراغية، والتحليلية، الفيزياء، الكيمياء، جغرافية العالم، الضرب على الآلة



مدة اقصاها ثلاث سنوات. وكان عدد المشتركين في هذا البرنامج مع نهاية العام الماضي حوالي ٧٥٠ موظفاً. ويشمل هذا البرنامج على مجموعة متنوعة من المهام الوظيفية والتدريب العملي اللازم لاعداد الموظفين الجامعيين الجدد لاضطلاع بزید من المسؤوليات في أعمالهم المهنية التي سيقومون بها في الشركة.

### برامج التدريب الصناعي أو العام

تقسم الى ثلاثة اقسام متوازية، وقد وضع لكل قسم برنامج محدد. تتفق مع برنامج القسمين الآخرين، وهذه الاقسام الثلاثة هي:

#### أ- برامج المراستة النظرية

تشتمل هذه البرامج على دروس لتأهيل الموظف الجديد ومساعدته في التدريب العملي مما يؤدي وبالتالي الى تحقيق المؤهلات الازمة لشغل وظيفة ما. ويجري تدريس مواد هذه البرامج في مركز التدريب الصناعي في مختلف مناطق العمل. وقد روعي أن تكون هذه البرامج وفقاً للمستويات التي تناسب مع مؤهلات الدارس

التدريب على الادارة في مناطق أعمال الشركة. أما المواضيع التي يجري التدريب عليها فمتنوعة، منها على سبيل المثال: اصول الرئاسة، الكتابة الفنية، تنظيم العلاقة والعمل، أنظمة الشركة، اتخاذ القرارات وحل المشكلات، استخدام الحاسب الآلي في شؤون الادارة، مقابلة الموظفين الجدد، الاتصالات بين الموظفين، شؤون الموظفين وما الى ذلك من المواضيع ذات العلاقة بالتنظيم الاداري.

### برامـج التدريـب وآنواعـها

تحقيقاً للفائدة المرجوة من كل نوع من أنواع التدريب فقد وضع لكل منها برنامج محدد يفي بالغرض المطلوب ضمن احتياجات الشركة وتتوفر الأعمال فيها. ومن هذه البرامج ما يلي:

#### برامـج تطوير الكفاءات المهنية

أعد هذا البرنامج للموظفين السعوديين الجدد من خريجي الجامعات الذين تنقصهم الخبرة العملية. ويقتضي الملتحق بهذا البرنامج



الكاتبة العربية والإنجليزية، الحساب التجاري  
ومسك الدفاتر، والعلوم العامة.



## ٢- برامج التدريب على المهن الوظيفية (التدريب الاحترافي)

تهدف هذه البرامج إلى توفير المعرفة الأولية النظرية والعملية بالأعمال الحرفة لكل الملتحقين، ويتم ذلك عن طريق التدريب العملي في مراكز التدريب على المهن الوظيفية الموجودة في مختلف مناطق العمل، كما

١-٢-٣ وضعت أرامكو برنامجاً شاملاً لتدريب الجامعيين وتطوير كفاءتهم تحت إشراف خبراء ومحترفين. وذلك لتأهيلهم لخالق المهام التي سيتوانون القيام بها.

الموظف في اللغة الإنجليزية وتعريفه بالاصطلاحات الصناعية ومهارات الحرف الأساسية. ويتم أثناء ذلك التعرف إلى ميدان الموظف واستعداداته للتخصص في حرف معينة.

الثانية: وتعنى هذه المرحلة بتزويد الموظف بمهارات الأساسية لحرفة محددة مثل صيانة الأدوات الكهربائية والصيانة الميكانيكية، مع مواصلة التحاقه ببرامج التدريب النظري الالزمة للحرفة، كاللغة الانجليزية والعلوم العامة.

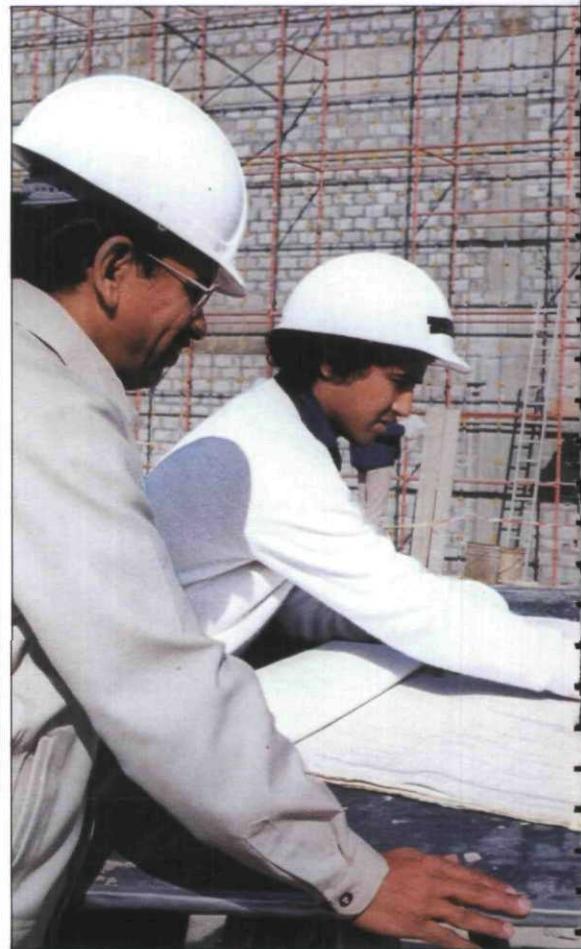
الثالثة: وفيها يبدأ المتدرب بتطبيق مهاراته النظرية والعملية في ظروف عمل حقيقة تحت إشراف مدربين مهرة، وفي نهايتها يصبح مؤهلاً للقيام بواجبات الخدمة الدائمة من الوظيفة.

الرابعة: وتعتبر من أهم المراحل وأرفعها مستوى، حيث تهدف إلى تطوير مهارات الموظفين في الصيانة الصناعية على مستويات عالية ورفع كفاءتهم إلى درجة تسمح بالاستغناء عن إرسالهم في بعثات للخارج.

يتوفر فيها دورة للتدريب على أساس تشغيل معامل الزيت والغاز. ومن البرامج والمهارات الحرفة التي يتدرُّب عليها الملتحقون بهذه المراكز: برنامج التوجيه الأساسي، برنامج الحرف الميكانيكية، المهن الأساسية، الصنائع المعدنية، ميكانيكية المعادن، تدريب واصلاح الأنابيب، اللحام بالغاز والكهرباء، قراءة التصاميم، الرسم الهندسي، الرسم الميكانيكي، أساس الصيانة الآلية، صيانة محركات السيارات، صيانة المضخات والصمامات، أساس الكهرباء، الكهرباء العملية، التثبيج والتكييف، العلوم الإلكترونية المتنوعة، وتكنولوجيا الحاسوبات وغير ذلك من الأعمال الالزمة لصناعة الزيت والغاز والمرافق المساعدة لها.

ومن الخديير بالذكر أن الشركة قد طورت في عام ١٤٠٢هـ برنامجاً للتدريب على مهارات الصيانة الصناعية، ويكون هذا البرنامج من أربع مراحل هي:

الأولى: مرحلة التوجيه الأساسي والتقييم، وتتركز أهدافها حول تحسين مستوى





**مما** لا ريب فيه أن سرور خمسين عاما على أرامكو منذ قيامها بأعمال اكتشاف الزيت وانتاجه في المملكة يجعل الفرد بالذات الذي عايش ولو جزءا من تلك الأعوام يشعر بالاعتزاز بمساهماته ولو بشيء يسير خلال هذه المسيرة. وبحكم عمله كنائب أعلى للرئيس للعلاقات الصناعية فاني أستطيع القول أن المرافق التي تقع تحت مسؤوليتي قد أوجدت أساسا لخدمة الموظف والشركة على حد سواء، وذلك من مراقب التدريب وشؤون التوظيف والمستشفيات وعلاقات الموظفين بمختلف شعوبها.

ان نظرة سريعة الى بعض هذه المرافق سوف تعطي فكرة عن المهام التي تقوم بها ومدى ما تحققه لخدمة الموظف على وجه الخصوص. فهناك برامج التدريب المختلفة التي كانت متواضعة جدا عند البدء اذا ما علمنا أن عدد المبتعثين للدراسات خارج المملكة كان ١٢ شخصا فقط ابتعثوا الى الجامعة الأمريكية وكلية حلب عام ١٣٧٠هـ، أما اليوم فان عدد المبتعثين قد وصل الى ٢٠٧٨ منهم ١٣٠٠ يتلقون دراسات جامعية مختلفة داخل وخارج المملكة.

**ومع** اتساع أعمال الشركة في مختلف منافذ الزيت والغاز والأعمال المساعدة الأخرى وخصوصا ما شهدته أرامكو في السبعينات وما بعدها من اتساع هائل انعكس بدوره على برامج التدريب وتطوير الكفاءات السعودية التي أخذت تستقبل الآلاف من الشباب السعودي الطموح لتزويده بمختلف المهارات وتأهيله مختلف الأعمال، وعلى ضوء هذا انطلقت المسيرة وتزايدت أعداد المتدربين سنة بعد أخرى حتى بلغ عددهم في الوقت الحاضر ما يقرب من ١٥٦٠٠ متدرب يقصون بين ٤ إلى ٨ ساعات يوميا في التدريب، كما بلغت مساحة مراقب التدريب لهذه الأعداد حوالي ١١٤١٧ مترا مربعا، مزودة بكل ما تحتاجه من هيئة تدريب ومعدات وأدوات عصرية تفي بالحاجة. ونتيجة لذلك وحرصا من الشركة في تحقيق طموحات موظفيها أنشأت إدارة تطوير الكفاءات السعودية ومهمتها الإشراف على تأهيل السعوديين فنيا وعلميا واداريا.

ان برامج التدريب التي تنفذها أرامكو تعد مفخرة عبر تاريخها خلال النصف قرن النصر وربما تكون فريدة من نوعها في العالم حيث تقام به شركة بمفردها.

**وليس** الأمر مقتضايا على مجال التدريب فهناك المراكز الصحية في أرامكو، والتي بدأت بطيب واحد حين شرعت أرامكو في أعمالها الى إنشاء مستشفيات في كل من الظهران ورأس تنورة وبقيق والمبرز مزودة بأحدث المعدات والأجهزة الطبية العصرية كما تم افتتاح عيادات العصبية والسفانية ليصبح لدى أرامكو ما يربو على ٤٩٠ سريرا، اضافة الى ذلك فقد أبرمت اتفاقيات تعاون بين الشركة والمستشفيات المحلية في الخبر والدمام لتقديم العلاج المجاني للمرضى من موظفي الشركة وأفراد أسرهم، بل ان التعاون يمتد ليصل الى المستشفى التخصصي في الرياض ومستشفى الملك فهد في الخبر، ولم ينطوي عمل أرامكو على ما تقدمه من علاج مجاني لجميع الموظفين وأفراد أسرهم بل تعداه الى ايجاد نوع من الوقاية الصحية في المجتمع الخيط بالشركة تتمثل في ايجاد فرق لمكافحة الملاريا في المنطقة في الأربعينات اضافة الى ذلك فقد أسهمت في برنامج الترخوما مع احدى الجامعات الأمريكية بغية استخلاص هذا المرض من المنطقة أيضا.

**لقد** قطعت أرامكو شوطا كبيرا في هذا المضمار وهي لا تألو جهدا في تقديم أفضل الخدمات الطبية لجميع موظفيها وأفراد أسرهم باستقدام



الإكسترا في العدد الخامس للعلاقات الصناعية  
نائب رئيس الشركة للعلاقات الصناعية

أحدث الأجهزة الطبية واستقطاب أكفاء الأطباء من ذوي المؤهلات والخصائص العالية.

ومع اطراد التقدم الذي تشهده أرامكو في مراقب التدريب والغاية الصحية فانها لم تغفل جانب الحوافز والعوائد الأخرى التي تشجع الموظف على الاستمرار في العمل لديها ويسير مطلباته الاجتماعية الأمر الذي يؤدي الى الاستقرار النفسي والأسري في هذا المجتمع الصناعي.

**فهناك** على سبيل المثال برنامج تلك البيوت الذي طبق في عام ١٣٧٠، حيث يمنح الموظف قرضاً وأرض لبناء مسكنه، ولا يرد من القرض سوى ٨٤٪ وعلى أقساط تضم من الراتب شهرياً، وعلى مدى عدة سنوات. وفي حالة التقاعد أو الاقعاد الكلي أو الوفاة فإن الموظف أو ورثته يغفون من دفع الرصيد المتبقى من القرض. كما وأن الشركة، حسب اتفاق مبرم مع الحكومة في عام ١٣٧٢ هـ لبناء مدارس لأبناء موظفيها السعوديين، قد أجرت حتى الآن بناء ٦٢ مدرسة ابتدائية ومتعددة، منها ٣٧ للبنين و٢٥ للبنات إضافة إلى ٨ مدارس تحت الإنشاء وتقع هذه المدارس في الأحياء التي ينتهي أرامكو لموظفيها في رحيمه، صفوى، القطيف، سيهات، الدمام، الخبر، بقيق، العيون، المبرز، المحفوف، والظهران. وسوف تبني الشركة ٤٤ مدرسة أخرى، على النحو التالي: ١٢ مدرسة ثانوية، ١٤ متوسطة و ١٨ ابتدائية مع تحسين وتوسيعة الموجود حالياً.

وتدفع الشركة لموظفيها السعوديين الذين لا يقيمون في مساكن الشركة علاوة سكن سنوية تبلغ راتب شهرين، بحيث لا تقل عن أحد عشر ألف ريالاً للمتزوج. كما تدفع راتب شهر في رمضان من كل سنة لجميع السعوديين. ونظام الادخار الذي ينطلق من القول المأثور «القرش الأبيض للبيوم الأسود» وهذا البرنامج يساعد الموظف على ادخار جزء بسيط من مرتبه الشهري وعند انتهاء خدماته مع الشركة يحصل الموظف على مساعدة مالية مقابل ما ادخله من المال. وهناك مشروع عوائد الاقعاد وعوائد تعود بالربح على أسرة الموظف في حالة وفاة معيلهم، ومن العوائد الأخرى التي يمكن ذكرها على سبيل المثال الاجازة السنوية، واجازة الحج وبرنامج التأمينات الاجتماعية وغيرها.

**والجدير** بالذكر هنا أن مكاتب توظيف السعوديين في أرامكو قبل السبعينيات كانت في المنطقة الشرقية فقط وكان الموظف هو الذي يأتي بينما اليوم فانتا نحن الذين نذهب اليه في مدینته ولذا فقد افتتحنا ما يقرب من ٢٠ مكتباً للتوظيف في أنحاء المملكة لاجذاب الأيدي الوطنية من الشباب السعودي للعمل في أرامكو. وقد تم توظيف حوالي خمسة آلاف سعودي سنوياً خلال السنوات الأربع الماضية وستستمر على هذا المنوال لتحقيق برنامج التدريب الذي هدفه الرئيسي هو سعودة الوظائف والخصائص وخصوصاً الفنية منها. وبذل جهداً مكثفاً لاستقطاب الجامعيين السعوديين وخصوصاً الفتيان منهم. وهناك برامج لتأهيل خريجي الجامعات ليكتسبوا الخبرة العملية في أقصر وقت ممكن.

ان الشركة لتشعر بالغبطة والرضا وهي تسهم في تطوير الكفاءات السعودية ومن هذا المنطلق فانها تتوقع أن يتحقق بها خلال الخمس سنوات القادمة اعداد كبيرة جداً من الشباب السعودي مما يجعلها دائماً مستعدة لوضع البرامج المستقبلية الهادفة الى تطوير تلك الكفاءات في اطار خطط التنمية الطموحة التي تشهد لها مملكتنا تحت رعاية جلالة الملك فهد

حفظه الله

عبد العزيز محمد الحقيل

ودعا للبرنامج، آنف الذكر، فقد تم إنشاء ثلاثة مراكز للتدريب، واحد في كل من رأس تنورة وبقيق والمبرز، يستوعب كل منها حوالي ١٠٠٠ متدربي. وقد روعي في تصميم هذه المراكز احدث اصول السلامة، كما أنها زودت بأحدث الأدوات والأجهزة العلمية، ووظف لها هيئة تدريسية من ذوي الكفاءات العالية.

وببلغ مساحة هذه المراكز التي بدأ تشغيلها في بداية العام الحالي، حوالي ٤٠٠٠ متر مربع، كما يوجد الآن تحت التنفيذ مركز في رأس تنورة وأخر في المبرز، مساحتها الإجمالية حوالي ٢١٤٠٠ متر مربع، ويتوقع ان يتم بناؤها مع نهاية العام القادم.

### ٣- برامج التدريب في مواقع العمل

يعتبر هذا التدريب من اختصاص الادارة التي يعمل فيها الموظف المتدربي، وعليها تقع المسؤلية الاساسية في ذلك. وقد تقوم به اما مستقلة او بالتعاون مع احدى ادارات التدريب. وعلى اية حال، فإن للتدربي في موقع العمل صلة وثيقة بما يتلقاه الموظف من تعليم وتدريب في مراكز التدريب الصناعي ومراكز التدريب على المهارات الوظيفية اذ يكل بعضها بعضاً. ويوجد في الوقت الحاضر في أرامكو حوالي ١٥٠ برنامجاً تدريبياً لوظائف وحرف متعددة التحقق بها عام ١٤٠٣هـ اكثر من ٧٥٠٠ متدربي.

ويشمل التدريب في مواقع العمل على انواع متعددة من الحرف والاعمال منها: اعمال التكرير على اختلافها، الاعمال البحرية كالمهندسة البحرية والملاحة وصيانة المعدات والاجهزة المستخدمة فيها، اعمال الفرض البحرية في رأس تنورة والجعيمة وما يتعلق بالزيت الخام والمنتجات المكررة وسائل الغاز الطبيعي كالبروبان والبوتان ، اسس تشغيل الحاسوبات الالكترونية وبرمجتها، نظام عمل

في المئة للقسم العلمي من غير المجموعة الأولى، وتتوفر لهؤلاء أيضاً فرص الالتحاق بالجامعات، خارج المملكة وداخلها، كما هي الحال في المجموعة الأولى، شريطة أن يعملوا مدة ستين على الأقل في أرامكو، وأن يتلقوا خلالها بمتراكم التدريب الصناعي والحرفي التابعة للشركة، وبرنامج التدريب في موقع العمل حيث يتدرّبون على عدد من الحرف والمهن المتعلقة بعملهم في الشركة، ويتم ابتعاثهم لدراسة المواد الهندسية والعلمية بعد ترشيحهم من قبل الإدارة التي يعملون فيها وتحديد نوع الدراسة الجامعية للمبتعث بحيث لا يخرج عن نطاق احتياج تلك الإدارة.

### المجموعة الثالثة

يلتحق بها الناجحون في الدراسة الثانوية أيضاً من حصلوا على معدل عام يقل عن ٧٠ في المئة من مختلف أقسام الدراسة الثانوية، وهم يعاملون كأفراد المجموعة الثانية حيث يلتحقون برامج التدريب الصناعي والحرفي وبرامج التدريب في موقع العمل للتدرّب



### المجموعة الأولى

يلتحق بهذه المجموعة الحاصلون على معدل عام أدناه ٨٠ في المئة من القسم العلمي فقط، وعلى أن لا تقل معدلاتهم عن ٨٠ في المئة أيضاً في العلوم والرياضيات. وبعد توظيفهم يلتحقون بدورة في أحد مراكز التدريب الصناعي التابعة لأرامكو، لتلقي برنامج مكثف في اللغة الإنجليزية وبدورة أخرى توجيهية، تمهدًا لابتعاثهم إلى الولايات المتحدة الأمريكية، إذا رغب المتدرّب في ذلك، شريطة أن لا يقل مجموع درجاته عن ٥٠٠ في اختبار اللغة الإنجليزية المعروف باسم «توفل». أما من يفضل منهم الالتحاق بجامعات المملكة فلا يحتاج إلى هذا البرنامج، وإنما يتبعث مباشرة في مطلع الفصل الدراسي إذا كان مهيأً لذلك.

### المجموعة الثانية

يلتحق بهذه المجموعة الحاصلون على معدل عام في الشهادة الثانوية لا يقل عن ٧٠

أجهزة المواصلات السلكية واللاسلكية وتركيبها وصيانتها، تشغيل معامل حقن الماء والغاز ومعامل فرز الغاز من الزيت، معالجة مياه البحر وخدمات الآبار، صيانة محركات дизيل المستخدمة في الشاحنات، وما إلى ذلك من الأعمال الفنية المتنوعة.

### برنامج تَدْرِيُّب الثانويين

من الطبيعي أن يكون خريجو المدارس الثانوية قد حصلوا أثناء دراستهم العامة على معلومات ومهارات تؤهلهم، بعد الحصول على التدريب اللازم، للقيام ببعض الأعمال المهنية أو الحرفة أو مواصلة التعليم الجامعي، وعليه فإن لهؤلاء الخريجين وضعاً خاصاً يوفر للمتفوقين منهم فرصاً عديدة للتعليم والتدريب وبالتالي التقدم في العمل.

ولما كانت أرامكو تعتمد توظيف حوالي ١٥٠٠ من خريجي المدارس الثانوية سنوياً، فقد وضعت خطة متكاملة لتدريبهم بما يتناسب مع قدراتهم وموتهم ومتطلبات العمل. وجرى تقسيمهم إلى ثلاث مجموعات:



التدرّب على إخماد الحرائق من الجهات التدريبية التي ينتقاها العاملون في الوقاية الصناعية.

على الحرف الالزمة للشركة والمناسبة لقدراتهم. بعدها تناح لهم فرص اكمال تعليمهم الجامعي في احدى التخصصات الهندسية أو العلمية، وعلى ان يتموا جميع متطلبات الابتعاث في مراكز التدريب الصناعي ، وبعد ان يرشحوا من قبل الادارة التي يعملون فيها.

## براجم مسمّرة للتدريب وتطوير المهارات

تنظم أرامكو العديد من برامج التدريب لموظفيها العاملين في المملكة. ومنها ما هو نظري ومنها ما هو عملي ، اضافة الى الفرص الأخرى التي تناح للمتدرب حتى بعد اتمامه لدراسته الجامعية. فالتدريب والتعليم مستمران في أرامكو وعلى مستويات متفاوتة تتفق مع كثير من الكفاءات العلمية والعملية والقدرات الفنية. وبالاضافة الى الفرص المتاحة لنيل درجة البكالوريوس ، هناك فرص أخرى لنيل درجة الماجستير ، ويخضع التخصص فيها لاحتياجات الشركة. وقد يكون الابتعاث الى جامعات سعودية أو الى جامعات أجنبية في الولايات المتحدة او غيرها من البلدان التي توفر فيها المعاهد والمؤسسات التعليمية المطلوبة.

وقد يبتعث المتدرب للاشتراك في دورة تدريبية تستغرق اسابيع ، او للدراسة اكاديمية تستغرق سنوات . وبالتعاون الوثيق بين مختلف ادارات أرامكو وادارة تطوير الكفاءات المهنية ، تقوم الجهة المشرفة على الابتعاث ، بالتنسيق مع مختلف الجامعات سواء منها المحلية او الخارجية. وقد بلغ عدد المبعوثين مع نهاية العام الماضي نحو ١٤٥٠ موظفاً منهم أكثر من ٥٠٠ مبعوث يدرسون في جامعات المملكة ، والباقيون في الولايات المتحدة الامريكية.



١ - ٢ — وضع أرامكو برنامجاً مشتركاً مع جامعة البترول والمعدان لتدريب طلاب الهندسة في مجال تخصصهم، وقد بلغ عدد الملتحقين بالبرنامج في العام الماضي ٧٦ طالباً.

## برنامج تدريب الصناعيين

يجري تنفيذ هذا البرنامج بالتعاون بين أرامكو والشركات الأجنبية المنتجة لبعض المعدات المتطورة التي تستخدمها أرامكو. توفر الشركة الصانعة بعض الخبراء والمدربين إلى أرامكو لشرح وايضاح طرق عمل وتشغيل معداتها للفنيين العاملين في أرامكو. ويتضمن هذا البرنامج القاء المحاضرات ومشاهدته بعض الأفلام التوضيحية. وتشغيل المعدات في مواقعها ومراقبتها والتعرف إلى اجزائها واصلاحها وصيانتها. وتستغرق دورة التدريب هذه بين أسبوع وأربعة أسابيع، وينتicip عدد الدورات في مثل هذا البرنامج لعدد المتدربين ونوع المعدات وكثتها. وبطبيعة الحال يختلف نوع التدريب باختلاف المعدات والأجهزة، فهنا مثلا الشاحنات والرافعات والمضخات، ومنها أجهزة تستخدم في القوارب أو الآبار وغيرها كثيرة.

## برنامج التدريب الصيفي

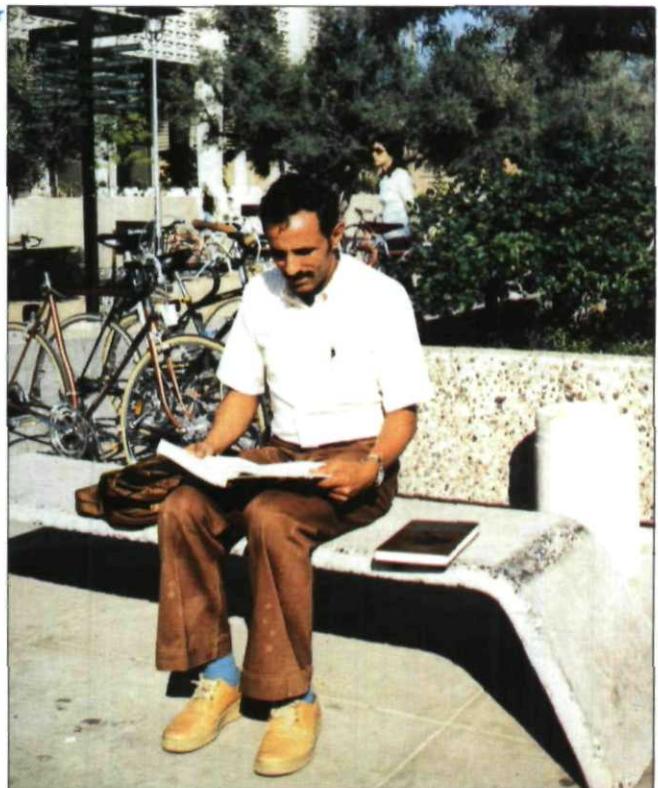
يتعلق هذا التدريب ببعض الاعمال الفنية الحديثة ويدرك إلى تطوير مهارات الفنيين العاملين في أرامكو وتدريبهم على بعض الأعمال، مثل: هندسة التأكيل، علم المعادن، أساليب الشراء، تنظيم المقاولات وإدارتها، الشؤون الطبية، وما له علاقة بأعمال أرامكو والخدمات المساعدة لها. ويتم التنسيق لهذا التدريب بالتعاون مع إدارة تطوير الكفاءات المهنية والادارات الأخرى ذات العلاقة في أرامكو.

كذلك يجري الاتصال ببعض المؤسسات الاستشارية ذات الاختصاص لإيفاد مدرب أو أكثر، مع الأخذ بعين الاعتبار عدد المشتركين ونوع المهمة التدريبية. وقد تعقد الدورات في الظهران أو في مرفاق التدريب الأخرى التابعة لأرامكو تبعاً لوجود المتدربين وقربهم من مكان التدريب. وفي العادة يستغرق هذا النوع من

الدورات ما بين أسبوع وثمانية أسابيع. وهناك برنامج يتيح للمتدرب فرصاً عملية مع بعض الشركات في الولايات المتحدة الأمريكية التي لديها العمل المطلوب التدرب عليه، وتتراوح فترة التدريب هذه بين شهرين وسبعة. وقد يعمل المتدرب مع شركة أو أكثر، بضعة أشهر، للتعرف إلى مختلف أساليب العمل والألمام بخواصه المتعددة.

## برامج التدريب في الادارة الطبية

توفر الادارة الطبية عدة برامج تدريبية لموظفيها وتقيم تعاوناً بينها وبين كليات الطب في جدة والرياض والدمام. ويتجسد هذا التعاون من خلال تدريب طلاب سنة الامتياز في مستشفى أرامكو، سواء أتوا من جامعات المملكة أو من خارجها. وبالإضافة إلى ذلك، فإن عدداً من طلاب كلية الطب بجامعة الملك فيصل يتلقون تدريباً عملياً في مستشفى أرامكو



والندوات مفتوحة للمهتمين بالموضوع من أطباء وفنين وطلاب طب.

## البرَّاجِنُوْفِي لِتَدْرِيْبِ الطَّلَابِ الجَامِعِيِّيْتِ

في عام ١٣٨٩هـ، وضعت أرامكو برنامجاً مشتركاً مع جامعة البترول والمعادن يهدف إلى تدريب طلاب الهندسة، في السنة ما قبل النهاية، في مجال تخصصهم. وقد بدأ البرنامج

في جامعة الملك فيصل، وثلاثة آخرون يدرسون في جامعة الملك سعود بالرياض، اثنان منهم يدرسان طب الأسنان.

وإضافة إلى مسابق ذكره، فإن إدارة طب الأسنان توفر فرصاً لتدريب الملتحقين بها، من أتموا دراستهم الثانوية، ليصبحوا فيini معالجة أو مساعدين لأطباء الأسنان. وبعد أن يتموا فترة معينة من التدريب والعمل في أرامكو، وبنجاهم في مواضيع تدربيهم، يرسلون إلى الولايات المتحدة الأمريكية للحصول على الشهادات الخاصة بمحقق تخصصهم.

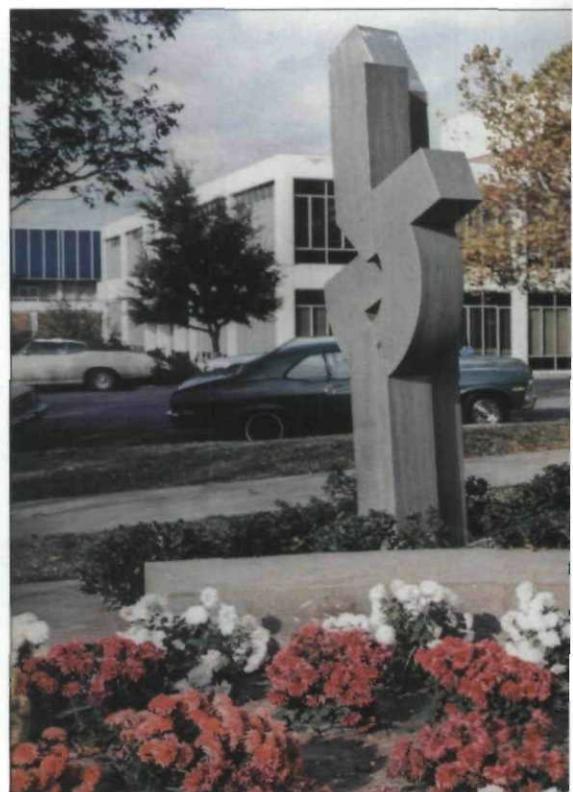
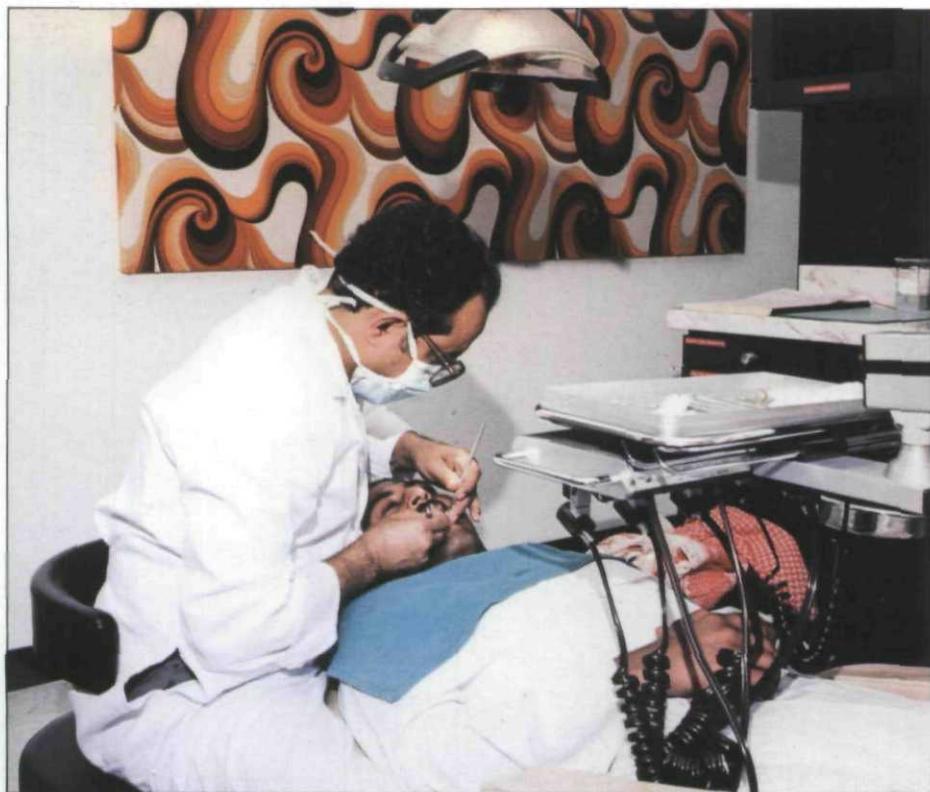
هذا وتعقد الإدارة الطبية سنويًا عدة ندوات يحضر فيها عدد من ذوي الاختصاص، الذين تستدعيهم الإدارة من خارج المملكة، والغرض من هذه الندوات تعريف العاملين في الإدارة، على مختلف مستوياتهم، بما يستجد في الحقل الطبي.

١— ٢— فرنس الاعتماد للدراسة الجامعية في المملكة أو في الولايات المتحدة الأمريكية من الفرنس العديدة المتوفرة لخريجي المدارس الثانوية المتفوقين الذين يلتحقون بأرامكو.

٣— يلتقي التدريرون بإدارة طب الأسنان تدريباً يؤهلهم ليصبحوا قببين أو مساعدين لأطباء الأسنان، كما يتتوفر للراغبين من موظفي أرامكو فرصة للتدريب على الأسعاف الأولي بشرف مدربين مهرة.

يشترك فيه طلاب من الستين الخامسة والسادسة، ويستغرق تدريسيهم ما بين ثلاثة عشرة أسبوع. كما يتدرّب سنويًا عدد من طلاب كلية التمريض بجامعة الملك عبد العزيز بجدة في فترة الصيف في أرامكو، وهذا التدريب يحسب لهن ساعات دراسية معتمدة من قبل الكلية.

وما لا شك فيه أن الفرص مهيئة لأي خريج من كليات الطب والتمريض والطب الوقائي في المملكة ليتحقق بأرامكو، وسوف يحظى بادراته ضمن برنامج تطوير الكفاءة واكتساب الخبرة في حقل اختصاصه. ويشرف على هذا التدريب، بأنواعه، أطباء وخبراء متخصصون ذوو كفاءة عالية، أما الأطباء الذين يكملون الامتياز ويتحقون بأرامكو فتتوفر لهم فرص الابتعاث لاكتمال تدريسيهم والتخصص في أحد المجالات الطبية. وتجدر الاشارة إلى أن هناك ٢٩ مبتعثاً من قبل الشركة يدرسون الطب



بسعة طلاب، ثم اخذ ينمو ويتسع حتى وصل عددهم مؤخراً إلى ١١٥ طالباً. كما بلغ عدد الذين تلقوا تدريباً عملياً لدى أرامكو خلال السنوات الخمس الماضية أكثر من ٣٠٠ طالب. وما تجدر الاشارة اليه أن أرامكو تدفع لهم مكافآت شهرية أثناء تدريبهم، كما تحسب ساعات العمل هذه ساعات معتمدة.

## برَنَامِج التَّدْرِيب الصَّيفي

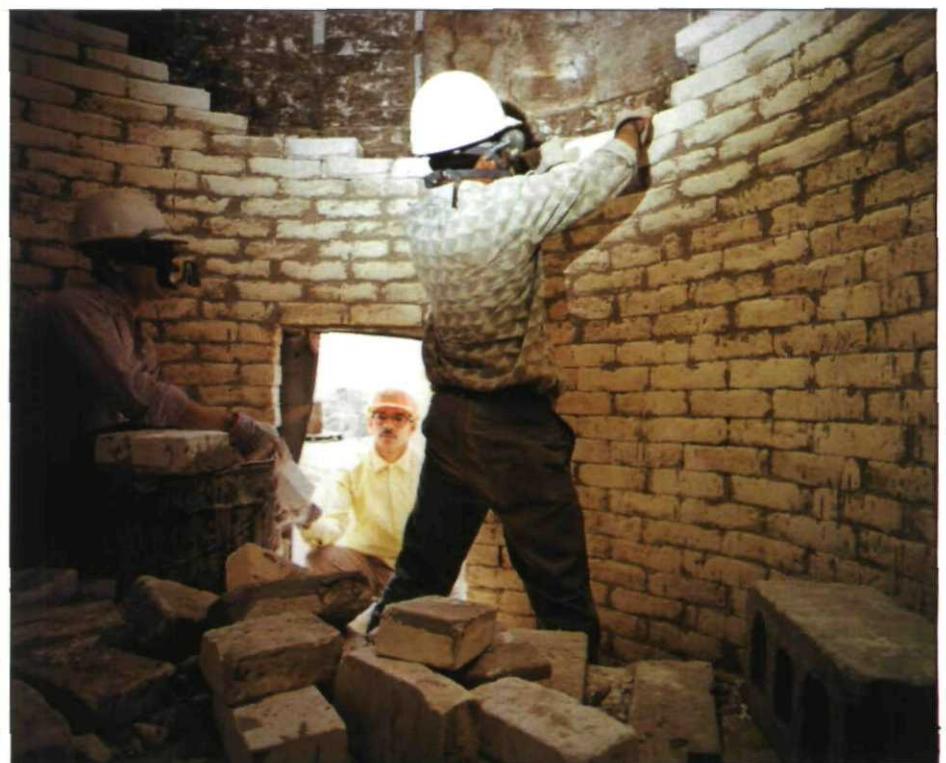
بدأ هذا البرنامج عام ١٣٧٥ هـ، وهو يهدف إلى تعريف الطلاب السعوديين الجامعيين بمختلف الأعمال الفنية والادارية المتوفرة في أرامكو. وكذلك توفير الفرص لهم لاكتساب بعض الخبرات العملية في مجالات تخصصهم. وقد بدأ البرنامج في مراحله الأولى باعداد قليلة ثم اخذ العدد يزداد فبلغ في عام ١٤٠٣ هـ حوالي ٥٠٠ طالب جامعي.

وبالاضافة إلى الطلاب الجامعيين الذين تناح لهم الفرصة للعمل أثناء الصيف، فقد

تبنت أرامكو في السنوات الاخيرة فكرة تشغيل طلاب المدارس الثانوية خلال الصيف بهدف تعريفهم بالأعمال المتوفرة في أرامكو علاوة على أكتساب بعض الخبرة العملية. وقد بلغ عدد الذين التحقوا بالبرنامج خلال صيف عام ١٤٠٣ هـ نحو ٦٧٠ طالباً ثانوياً.

**وعبر** ذلك كانت فكرة موجزة عن التدريب في أرامكو أشرنا فيها إلى الفرص المتاحة لل سعوديين الملتحقين بها، والبرامج المتوفرة لهم، متوجهين الشمول دون اسهام، والاختصار دون اقتضاب، آملين ان يجد فيه المستطاع بغيته، والمتدرب غايته، وطالب العمل حاجته.

لا يقتصر التدريب على الناحية النظرية محسب، بل لا بد من تطبيقه عملياً أيضاً.



## حقائق وأرقام عن التدريب

\* في نهاية عام ١٤٠٣ هـ (١٩٨٣ م) بلغ عدد العاملين في حقل التدريب لدى أرامكو حوالي ٣٠٠٠ موظف، يشكل المدرسون والمدربون أكثر من نصفهم. وينصرف مجدهو التدريب في أرامكو بكافة مستوياته إلى تطوير كفاءات السعوديين.

\* ان نصف موظفي أرامكو السعوديين، على وجه التقرير، البالغ عددهم ٣٤٠٠٠ موظف، قد تلقوا شكلًا من اشكال التدريب المهني خلال عام ١٤٠٣ هـ.

\* يوجد حوالي ١٦٠٠٠ موظف سعودي يتدرّبون في مراكز التدريب الصناعي التابعة لأرامكو، الواقعة في مختلف أنحاء المنطقة الشرقية.

\* تطبق الشركة حوالي ١٥٠ برنامجاً لتدريب السعوديين أثناء العمل. وتناول هذه البرامج عدداً كبيراً من الوظائف المتعلقة بأعمال الزيت والغاز والصيانت الصناعية. وفي عام ١٤٠٣ هـ بلغ عدد الموظفين السعوديين الذين تلقوا تدريباً مهنياً في موقع العمل أكثر من ٧٥٠٠ موظف.

\* بلغ عدد المشاركين في برنامج تطوير الكفاءات المهنية الذي وضعته أرامكو للموظفين السعوديين من خريجي الجامعات نحو ٧٥٠ موظفاً مع نهاية العام الماضي. ويشمل البرنامج مجموعة متنوعة من المهام الوظيفية والتدريب العملي للجامعيين الذين تتقاضهم الخبرة العملية.

\* تتولى أرامكو حالياً تشغيل عشرة مراكز تدريب صناعي رئيسي وثمانية مراكز للتدريب على المهارات الوظيفية، ونحو ١٤ مركزاً فرعياً تشهد كلها في تقديم التدريب الصناعي في كافة مناطق أعمال الشركة.

\* بلغت مساحة مراكز أرامكو الخمسة للتدرّب، مع نهاية العام الماضي، حوالي ١٢٥٠٠ متر مربع.

**اللّهُمَّ** على التيسير من الرعيل الأول من السعوديين الذين عملوا مع أرامكو ومن القلائل الذين شهدوا تدفق الزيت الخام بكثيات تجارية من البئر رقم ٧ في الدمام في شهر محرم عام ١٣٥٧ـ. وله ذكريات ما زال يستعيدها رغم ما فيها من تعب وعناء لأنها لم تخل من متاعبها كان يلمسها من عاصفها وهو يذكر أن العمل كان شاقاً وغريباً عليهم. وكانت المواصلات معدومة إلا من بعض سيارات كانت تستخدمها أرامكو في تنقلات المهندسين الجيولوجيين ورجال الحفر، كما أن المنطقة كانت تفتقر لأبسط مستلزمات العمل من سكن وما كل وغير ذلك مما يتطلب هذا النوع الجديد من الأعمال.

وعن تجاريته مع أرامكو وعن رأيه في الدور الذي لعبته في المنطقة الشرقية وأثرها في التطور الاقتصادي والاجتماعي يقول الشيخ علي: «بنسبة مرور خمسين عاماً على نشوء شركة الزيت العربية الأمريكية «aramco» يسرني أن أتقدم بتبنة هذه الشركة العملاقة ممثلة في إدارتها وأخص إدارة العلاقات العامة لطلبه التطرق إلى بعض التجارب، وأيضاً للدور الذي لعبته «aramco» في المنطقة الشرقية وأثرها الاقتصادي والاجتماعي مسترشدة بتوجهات حكومة صاحب الجلالة.

ان من دواعي غبطتي، وخاصة انتي كنت من الرجال الأوائل الذين عملوا في هذه الشركة في الأربعينات، وانتي كنت من الرعيل الأول من السعوديين الذين خاضوا غمار العمل الصعب والشاق في أرامكو بعد فترات التأسيس الصعبة الأولى، أقول انتي سعيد بأن أعود بذلك إلى الوراء لأنذكر تلك الحقبة من تاريخ أرامكو. ولو عدنا إلى الوراء قليلاً لتذكروا تاريخاً ليس بالبعيد أيام قيولنا للعمل في أرامكو كسعوديين، لتحديات العمل في مجال كان أيامها جديداً علينا وهو صناعة البترول وما يتطلب ذلك من تنقيب وحفر وتكرير وغير ذلك من الأعمال المتعلقة بصناعة الزيت.

**وكانت** كل شيء، كان صعباً في ذلك الحين، وعندما يلقى المرء نظرة إلى المنطقة الآن يجد بونا شاسعاً بين ما هي عليه الآن وما كانت عليه من قبل، ليقرر بما لا يدعه إلى الشك بأن شركة أرامكو وبتوجيه من حكومة المملكة العربية السعودية لها الأثر الأكبر في الخطوات الكبيرة التي خطتها المنطقة الشرقية في دروب التقدم والازدهار ولا سيما بعد اكتشاف المزيد من حقول النفط والغاز في باطن هذه الأرض الطيبة وفي منطقة الخليج المغورة بلماء مما أنسف عن تحكيم أكبر احتياطي للنفط في العالم تقريباً.

ان ما أراه الآن من نهضة تم أرجاء المملكة بشكل عام والمنطقة الشرقية بشكل خاص، والتي أصبحت الآن قاعدة ثابتة من قواعد الاقتصاد بعد تزايد الحاجة للنفط يوماً بعد يوم، هو دليل قاطع على توفيق الله لهذا الوطن الغالي واهتمام حكومة المملكة الرشيدة بوضع خطط التنمية وترجمتها إلى مشاريع تنموية تعود بالفائدة على الوطن والمواطنين، ان شاء الله.

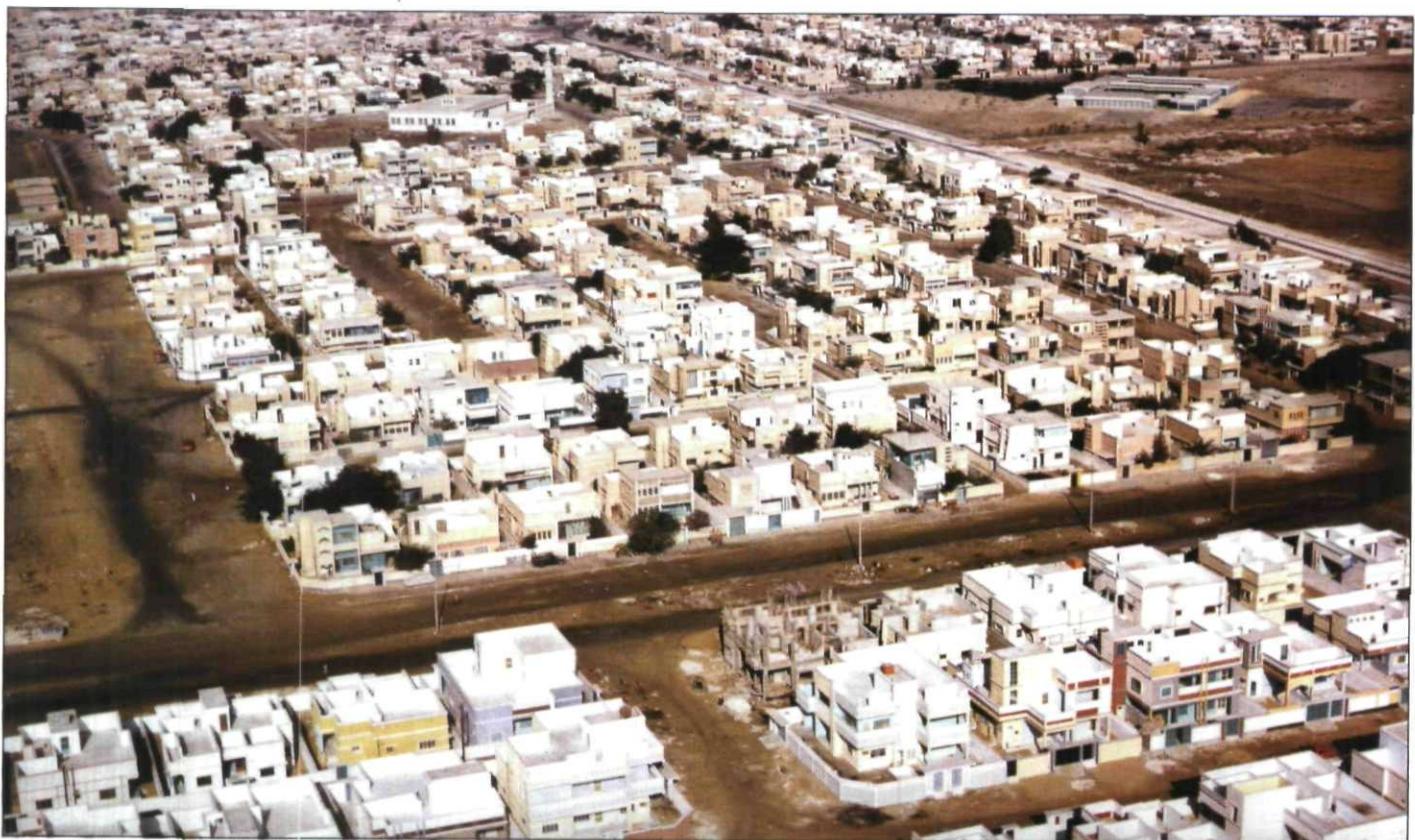
وبصفتي الآن أحد المقاولين الذين تربطهم بأرامكو علاقة عمل وطيدة وقدية في مجالات عددة من بينها التقلبات والمقاولات ومد خطوط الأنابيب وغيرها من الأعمال، فإنه يتحتم عليّ أن أكون أنا وأخواتي من رجال المقاولات السعوديين الآخرين على استعداد للتعاون مع «aramco» في إنجازات التي يحتاجها بلدنا الكريم من أجل تتنفيذ خططه الطموحة التي أخذت آثارها تأثيراً أكملها الآن في المنطقة الشرقية □



**اللّهُمَّ** على عبد العزّيز  
رحمه الله

# برنامجه تملك البيوت والنظامات الطبيعية في أرامكو

يوسف خالد أبو بشيت و يعقوب يوسف سلام / هيئة التحرير



لعل الاتصالات فهى الذى ترتفع لفها ملأ بوقوعه فى العدد هوأتى المسكونة المنبر والعربي  
الصيني للطبلة والذى لا يزال يحيى هوى المطابق للإهارب  
فافتتحت مسورة عمالك البريد الذى يعبر ولهملا على الاتصال بالصافى بالخطيبى للترف  
فعالم ، إضافة إلى أن الأرسنوجر قد أفرز على عاقبتها تأثير لارتفاع الصبيحة وحسب  
أفضل التقنيات للاطبيخ للعدم الخطيبى والذى لا يزال يحيى هذه  
الضروريات الأساسية زيادة في انتاجيتها الخطيب وتقديراته في العمل نتيجة التغير  
بالراحه في بيته والطمأنان على صحته وصحه لفراوعة الثالثة .

والكتب والنشرات الثقافية التي تصدر عن  
ادارة العلاقات العامة كمجلة «القافلة» و  
«قافلة الزيت الأسبوعية» وغيرها. وأما الثاني  
فيتعلق بالمجتمع خارج الشركة. كبرنامج التنمية  
الصناعية والزراعية، والمساعدات الفنية التي  
تقدم بالتعاون مع الجهات المسؤولة في الدولة،  
والمدارس التي بنتها الشركة للحكومة، ومعرض  
صناعة الزيت. والمكتبة المتقلقة وغير ذلك،  
مؤكدا ان هذه الأنشطة والبرامج تهدف إلى  
خدمة المجتمع والاسهام في ازدهار المنطقة  
الشرقية.

وأضاف الأستاذ اسماعيل يقول: «إن  
فكرة برنامج تملك البيوت في أرامكو قد برزت  
إلى الوجود عام ١٣٦٦هـ عندما بدأت  
الدراسات والمناقشات المستفيضة التي تمخض  
عنها هذا البرنامج ليرى النور وبدأ التنفيذ فيه  
عام ١٣٧١هـ حيث منح فيه أول قرضين اثنين،  
وتواتت بعدهما القروض وأخذ أقبال الموظفين  
يتزايد على هذا البرنامج، وما لا شك فيه أن  
هذا البرنامج قد نجح نجاحاً باهراً».

في المدن والقرى القرية من موقع الأعمال.  
وفي لقاء لنا مع الأستاذ اسماعيل ابراهيم  
نواب، المدير العام للشؤون العامة ورئيس لجنة  
تملك البيوت في أرامكو، حدثنا عن دورين  
هامين تلعبهما الشركة. الأول و يتعلق بالموظفين  
السعوديين العاملين فيها، كبرنامج تملك البيوت

## برنامج تملك البيوت

بدأت أرامكو عملها في المملكة كمؤسسة  
صغريرة تحبس خطواتها في صناعة الزيت التي  
لم تكن معروفة وملوقة في المنطقة الشرقية على  
وجه الخصوص أو في المملكة العربية السعودية  
بووجه عام. وكان معظم موظفيها من السعوديين  
يعيشون كعزاب في أحياها الجديدة، وأخذوا  
على أثر ذلك باحضار عائلاتهم إلى مناطق  
الأعمال.

وادراما من أرامكو لأهمية توفير مسكن  
مريح لموظفيها وأفراد عائلاتهم، سعت إلى تبني  
عدد من المشاريع التي ساهمت في استقرار  
العامل النفسي لهذا الموظف. كان من أهمها  
وأنجحها، برنامج تملك البيوت الذي وصفه  
معالي وزير البترول والثروة المعدنية الأستاذ  
أحمد زكي يماني بقوله «انه لانظير له» والذي بدأ  
تنفيذها عام ١٣٧١هـ، والذي تمنح الشركة  
بموجبه قروضاً لموظفيها السعوديين من تنطبق  
عليهم شروط البرنامج، لبناء أو شراء بيوت لهم



الأستاذ اسماعيل ابراهيم نواب

ان نجاح هذا البرنامج يعزى الى سببين جوهريين: أولها منع قطعة ارض يحصل عليها الموظف السعودي من توفر فيه الشروط الالزمة ضمن هذا البرنامج حيث تأخذ أرامكو باعداد وتجهيز هذه القطع قبل أن يتسللها الموظفون. وثانيها حصول الموظف السعودي على قرض من أرامكو، يساعد له على انشاء بيت له يسدد قيمة من راتبه على هيئة أقساط شهرية طويلة الأجل. واستطرد قائلاً: «وكان لهذا البرنامج اثر ايجابي على مستوى مدن وقرى المنطقة الشرقية، وعلى نحو وازدهار الاقتصاد الوطني عن طريق ايجاد سوق كبيرة لمختلف أنواع مواد البناء والأثاث. واذا ما علمنا أن جموع المبالغ التي دفعتها أرامكو كفرض لموظفيها لبناء بيوت لهم في عام ١٤٠٢هـ، قد بلغت ٩٥٠ مليون ريال، وجهت كلها الى شراء مستلزمات البناء، واستفاد منها مقاولون وتجار محليون.

ومن هنا يتضح لنا مدى أهمية برنامج تملك البيت في أرامكو وما تركه من اثر ايجابي تمثل في نحو وتطور الصناعات المحلية وابعاد سوق نشطة لتسويق منتجاتها. كما أن البرنامج، قد ساعد في زيادة رقعة الأحياء السكنية الجديدة، منها على سبيل المثال المنطقة الحديقة المقامة في شمال منطقة الظهران، والتي تضم مساكن بنيت باشراف أرامكو ووزعتها على عدد من الموظفين، بعد أن استكملت مختلف مستلزماتها ومنها رصف وانارة شوارعها».

لقد من برنامج تملك البيوت في أرامكو بمراحل متعددة من التغيير كلها تهدف الى تطويره. وقد شملت زيادة في قيمة القرض المقدم للموظف السعودي، وزيادة في مساحة الأرض الممنوحة له، مما جعل الطلب على الاشتراك في هذا البرنامج يتزايد باستمرار. ففي عام ١٤٠٢هـ حصل الموظفون السعوديون على ١٧٨٠ بيتاً بموجب هذا البرنامج ، مما رفع عدد البيوت التي حصل عليها الموظفون السعوديون، منذ بداية البرنامج في عام ١٤٥٢هـ حتى عام ١٤٠٢هـ، الى ١٤٥٥٢ بيتاً. كما وزعت خلال العام ذاته ٦٤٢ قسيمة مجانية لتصبح عدد القسائم التي وزعت حتى الآن ٨٣٠٧ قسائم. وقد تم خلال عام ١٤٠٢هـ عدددها في نهاية عام ١٩٨٢هـ الى اثنين وستين مدرسة، منها ٢١ مدرسة ابتدائية للبنين، و ١٦

مكملة ضمها الى المرافق العامة التابعة للشؤون البلدية والقروية ليتم توزيعها على الموظفين مستقبلاً، مما رفع عدد القسائم الممنوحة منذ بداية البرنامج الى ٩٩٢٩ قطعة. ومن جانب آخر اتسعت رقعة خدمات تملك البيوت لتندى الى مناطق أخرى من مناطق أعمال أرامكو في المملكة حيث شملت بناء والمنطقة الغربية، بعد أن كانت محصورة في مدن: الدمام والخبر والظهران وبقيق ورحمة وصفوى والمبرز. وفي المستقبل القريب سيتم تمديد واعداد أراضي في مناطق جديدة أخرى.

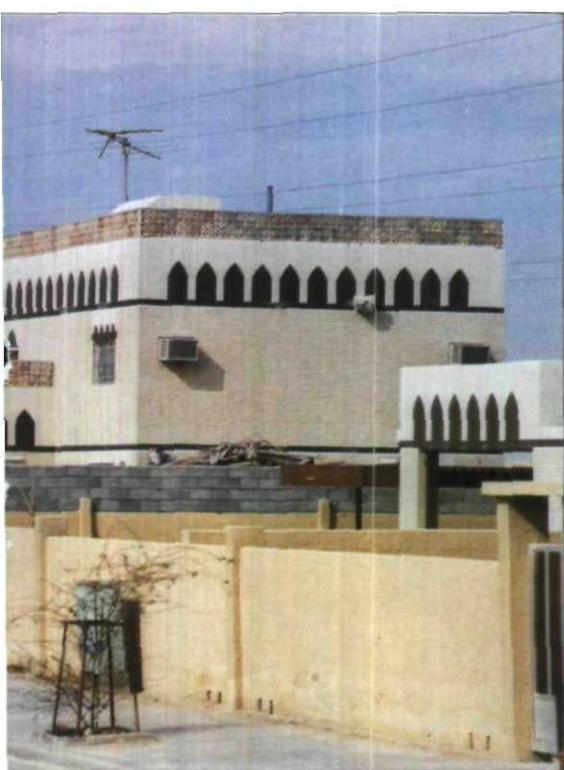
## بناء المدارس

لقد اضطلعت أرامكو منذ عام ١٣٧٣هـ ببناء مدارس حكومية ابتدائية ومتوسطة للبنين والبنات في المدن التي تقام لموظفيها السعوديين فيها بيوت بموجب برنامج تملك البيوت. وقد

جاء برنامج بناء المدارس الحكومية مكملاً لبرنامج تملك البيوت الحيوي، وأيضاً نتيجة للاتفاقيات التي أبرمت بين أرامكو والحكومة خلال الأعوام ١٣٧٩هـ و ١٣٨١هـ و ١٣٨١هـ. وقد شرعت أرامكو على أثرها بهام التخطيط والتصميم والبناء لتلك المدارس حتى وصل عددها في نهاية عام ١٩٨٢هـ الى اثنين وستين مدرسة، منها ٢١ مدرسة ابتدائية للبنين، و ١٦

مدرسة متسطة للبنين و ١٤ مدرسة ابتدائية للبنات، و ١١ مدرسة متسطة للبنات. وقد أقيمت جميعها في مدن المنطقة الشرقية المختلفة.

وكانت مدرسة ابن الهيثم الابتدائية للبنين بالخبر باكورية برنامج المدارس هذا، حيث بنتها أرامكو عام ١٣٧٣هـ، وكانت تضم آنذاك ١٢ فصلاً دراسياً، زيدت فيما بعد الى ١٨ فصلاً



الظهران، احداها للبنين والأخرى للبنات. وستزود المدرستان بمختبرات علمية حديثة وبمكتبات تضم أحدث الأنظمة المكتبية، وستشتمل على غرف دراسية مستوفية جميع الشروط والمواصفات المطلوبة للفصول الدراسية الحديثة، بالإضافة إلى عدد من الغرف الخاصة بالهيئة التدريسية والإدارية واللاعب الرياضية والترفيهية والمرافق الأخرى.

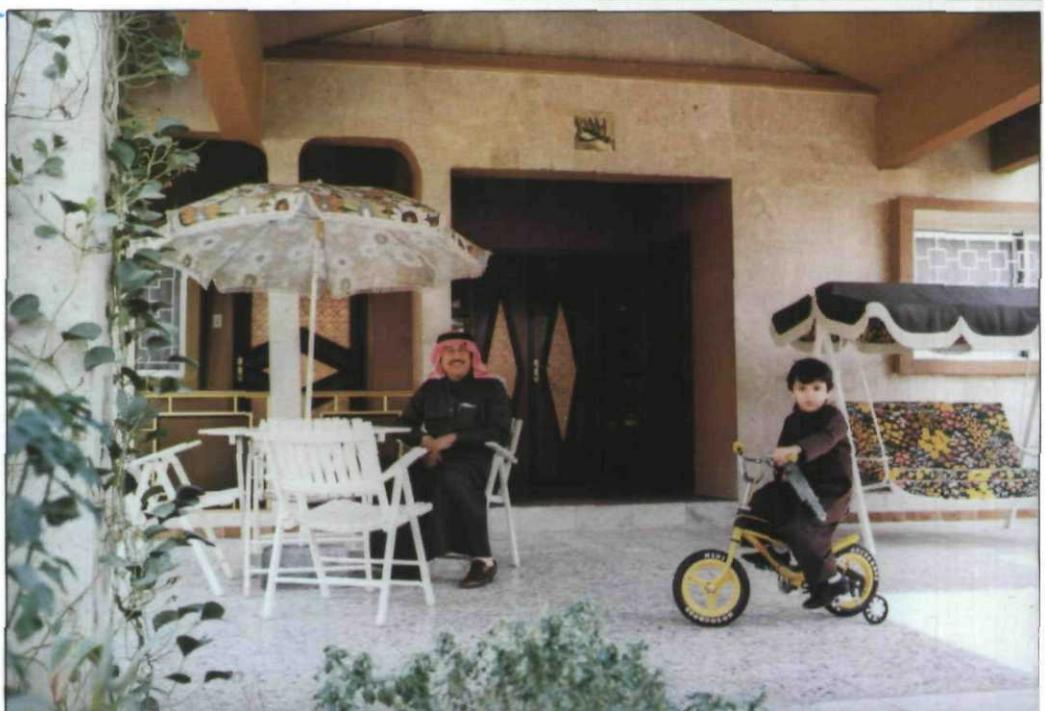
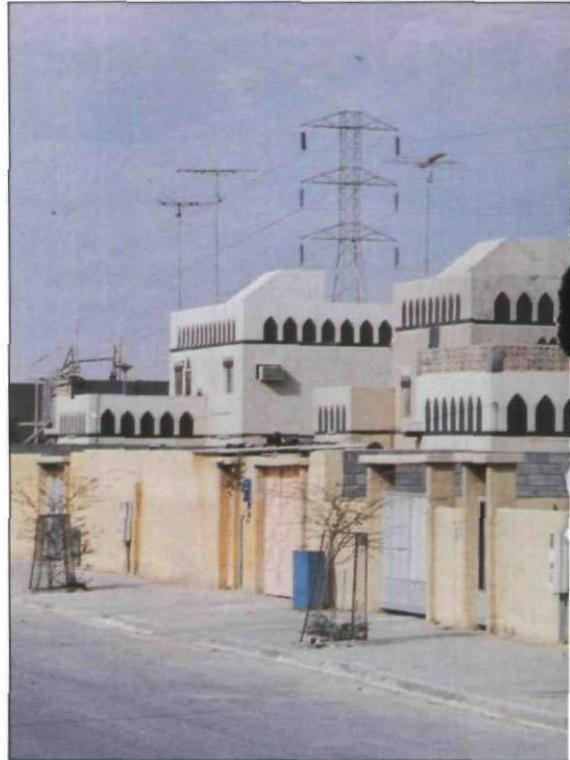
ويقوم بمهام التدريس في جميع مدارس الحكومة التي بنتها أرامكو عدد من المربين والمربيات الأكفاء بلغ عددهم في نهاية الموسم الدراسي (١٤٠٢/١٤٠١ هـ) حوالي ١٥٦٩ شخصاً بما فيهم أعضاء الهيئة الإدارية، يتم اختيارهم من الجهات التعليمية في الدولة.

وبالإضافة إلى ذلك فإن أرامكو تقوم بأعمال الصيانة والنظافة لتلك المدارس حسب الاتفاقيات المبرمة مع الحكومة، وقد خصصت لهذه الأعمال ثلاثة اقسام جدد لكل منها جزء يؤدي خدمات المدارس في إطاره، وذلك لتنفيذ أعمال الصيانة والشراف عليها، كما أن عدداً من المقاولين السعوديين تسد لهم الكثير من هذه الأعمال، علاوةً بأن الجهات الخصصة في أرامكو تعد خطة سنوية لإجراء أعمال صيانة شاملة لجميع المدارس التي بنتها أرامكو. ويتم ذلك خلال اجازة الصيف السنوية لتكون جاهزة لاستقبال الطلاب والطالبات في العام الدراسي الجديد. هذا إلى جانب ابرام عدد من العقود مع المقاولين السعوديين تنص على العناية المستديمة بالحدائق المدرسية، والتي من شأنها اعانة الطالب على الدراسة في جو هادئ.

ومرحب

ثلاث سنوات من ذلك الاتفاق، أنشأت أرامكو مدرستين ابتدائيتين للبنات، أولاهما مدرسة البنات الابتدائية الرابعة بالخبر وضمت ١٢ فصلاً دراسياً، وثانيهما مدرسة رحيمة الابتدائية للبنات، وضمت ١٢ فصلاً أيضاً. ثم أضيفت إلى تينك المدرستين فصول دراسية جديدة ل تستوعب المزيد من الطالبات. وكانت أرامكو وما زالت توفر حافلات يومية لجميع مدارس البنات التي بنتها لنقل الطالبات من وإلى المدارس، حسب مانصت عليه بنود الاتفاقيات المبرمة مع الحكومة.

ومن الأحياء الجديدة التي أقيمت بموجب برنامج تملك البيوت، حي الدوحة شمالي الظهران الذي بدأ العمل فيه منذ ستين. وهي الحسان بالمبرز وهي حديثة غربي مدينة بقيق. وتبعاً لذلك أقيمت مدرستان، ابتدائية ومتوسطة، في كل حي من الأحياء الثلاثة.



١ - جانب من بيوت السكن التي بنتها أرامكو وزوّعتها على بعض موظفيها السعوديين بموجب برنامج تملك البيوت.

٢ - بيوت أخرى بناها موظفون سعوديون في منطقة جديدة في جنوب الدمام بموجب برنامج أرامكو لملك البيوت.

٣ - يقضي الموظفون ساعات مرحة مع اثنائهم خلال عطلة نهاية الأسبوع في قاعات منازلهم التي حصلوا عليها ضمن برنامج تملك البيوت.

ومن جهة أخرى، فقد تم الاتفاق بين أرامكو والجهات المسئولة في الدولة بأن تقوم ببناء مدارس حكومية ثانوية على غرار برنامج بناء المدارس الابتدائية والمتوسطة. وقد باشرت أرامكو فعلاً في إعداد الخطط والتصاميم، وبدأ العمل فيها مع مطلع هذا العام. وستكون أولى ثمرات هذا المشروع الجديد ببناء مدرستين ثانويتين حكوميتين في حي الدوحة شمال

لستوعب حوالي ٥٤٠ طالباً. وفي العام نفسه، تم الانتهاء من اقامة مدرسة القادسية الابتدائية للبنين بالدمام لستوعب ٣٦٠ طالباً تقريباً، ثم أضيف إليها ١٢ فصلاً دراسياً آخر ليصبح عدد الدارسين بها نحو ٧٢٠ طالباً. ويستمر هذا البرنامج بخطى ثابتة، في عام ١٣٨١ هـ وقعت أرامكو والحكومة اتفاقاً جديداً يقضي باقامة مدارس للبنات أسوة بمدارس البنين. وبعد

## الخدمات الطبية

منذ أن بدأت أرامكو أعمال التنقيب بخطة عن الزيت في المملكة العربية السعودية في الثلاثينيات من القرن الحالي، وهي تقوم بتأمين الخدمات الطبية المجانية لموظفيها وعائلاتهم، وهي في سبيل ذلك افتتحت المستشفيات والعيادات في مختلف مناطق أعمالها. وقد بلغ عدد الزيارات لختلف هذه العيادات خلال العام الماضي على سبيل المثال حوالي مليون شخص. ومن الطبيعي أن يحتاج مثل هذا العدد الكبير من المراجعين ل المختلفة العيادات، إلى جهاز كبير من الأطباء والممرضين والممرضات والإداريين والمساعدين الفنيين في مختلف الحقول الطبية بلغ عددهم ما يقارب الثلاثة آلاف شخص منهم حوالي مائة طبيب من مختلف التخصصات.

لقد مرت الخدمات الطبية في أرامكو بمراحل تطويرية ثلاثة، أولها في أواخر الثلاثينيات من القرن الحالي، حيث كان لدى أرامكو في ذلك الوقت طبيب واحد يساعده اثنان من الممرضين لمعالجة الحالات الطارئة وكانت الخدمات الطبية مقصورة على منطقة صيقة محددة حيث أعمال اكتشاف البترول كانت في بدايتها. ثم جاءت المرحلة الثانية عقب اتساع أعمال الشركة وازدياد عدد الموظفين العاملين لديها مما أوجب بالتالي توسيع مماثل في الخدمات والمنشآت الطبية وكان من أبرز أحداث هذه المرحلة أن شهدت المنطقة عام ١٣٧٢ هـ إنشاء ثلاثة مستشفيات حديثة مزودة بالمعدات والأجهزة الطبية الكاملة، واحد في الظهران والثاني في رأس تنورة والثالث في بقيق تسع جميعها ٣٠٧ أسرة. أما المرحلة الثالثة فكانت في مطلع السبعينيات حيث شهدت المنطقة الشرقية من المملكة تطوراً ملحوظاً في مجال الخدمات الطبية وذلك في أعقاب إنشاء مستشفيين حديثين في مدينة الخبر وقيام تعاون وثيق في الحقل الطبي بين هذين المستشفيين وبين الإدارة الطبية في أرامكو.

كما شهدت المنطقة في السنوات العشر الماضية المزيد من النمو في مجال تقديم الخدمات الطبية وذلك بعد إنشاء المزيد من المستشفيات



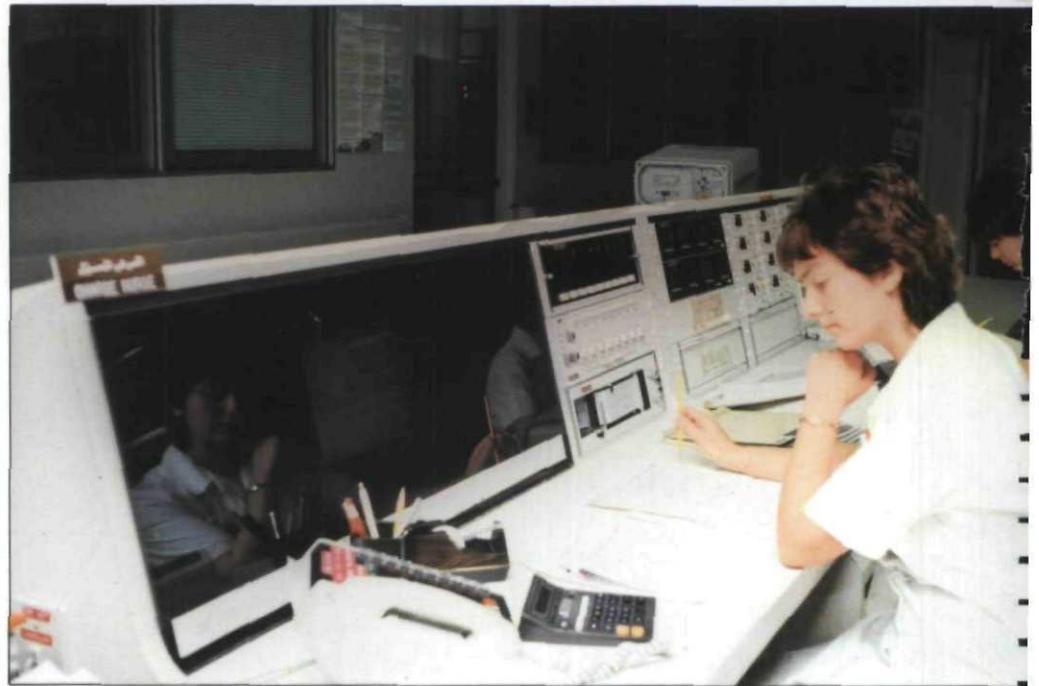
١. مسیستھی ارامکو بالظهران ویکالد من جھۃ طبیع تھم جھیع العيادات الطبية  
الدکتور عدنان محمد ادیب الجل المیر التنفيذي لادارة الخدمات الطبية  
جھاز المرافقی وحدة العناية المركبة جھیع القب جھیع بطل البریص سخت المراقة طال اؤمهنے في وحدة العناية المركبة.

الحديثة في مدن المنطقة الشرقية اضافة الى البدء بتشغيل المستشفى التعليمي في الخبر والذى تحول مؤخرا الى «مستشفى الملك فهد الجامعي». مما أدى الى تحسن ملحوظ في الخدمات في المنطقة الشرقية.

## مَسْتَشْفِي الظَّهَارَ الصَّحِي

منذ نحو أربعين عاما وأرامكو ملتزمة بتقديم أفضل الخدمات الطبية لموظفيها وعائلاتهم. ويظل الهدف الرئيسي للادارة الطبية في أرامكو هو الحفاظ على موظفيها في أفضل وضع صحي ممكن. وهي من أجل تحقيق هذا الهدف، تقوم باستمرار بدخول التحسينات والتوسعات اللازمة على المبني والمرافق الطبية مع تطوير الخدمات الطبية عن طريق جلب أفضل وأحدث المعدات الطبية المتقدمة والاطباء المختصين وغير ذلك من الأجهزة الطبية المساعدة مثل الأشعة والمخبرات وأجهزة تحليل الدم وفحوصات القلب، كما تقوم باعداد الشرات الطبية الخاصة بالتوسيع الصحية والمحافظة على الصحة البيئة.

وستستخدم تلك العيادات والمخبرات أحدث الأجهزة الطبية وتومن لادارتها وتشغيلها الفنيين والاخصاصيين من ذوي الخبرات والكفاءات العالية. في المختبرات توجد مجموعة من الأجهزة البالغة الدقة مثل جهاز «كولتراس» الخاص بالتحاليل حيث يوضع فيه كمية من دم المريض ليطبع النتيجة على ورقة خاصة موضحا عليها سبع نتائج في وقت واحد، منها على سبيل المثال عدد الكريات البيض والحرمر وكثافة الدم وغير ذلك من المعلومات التي يسعى الطبيب المعالج الى معرفتها. ويقدم هذا الجهاز الكترونيا ١٨٠ فحصا في آن واحد خلال أربع دقائق. وهناك جهاز «ديوبونت» الآوتوماتيكي للتحليل المستوصفي ، وهو عبارة عن جهاز حاسب لاجراء الفحوص والتحاليل الكيميائية على الدم، ويستطيع انجاز معظم الفحوص خلال سبع دقائق ونصف الدقيقة، في الوقت الذي كانت مثل هذه الفحوص تستغرق ما بين



ساعتين وثلاث ساعات بالطرق اليدوية. كما يستطيع هذا الجهاز تقييم ٢٩ فحصا مفردا لكيميائية الدم واعطاء التقديرات الدقيقة لمختلف المواد الموجودة في الدم مثل الجليكوز وبيوريا النيتروجين والكوليستيرول وبعض الخماير الخاصة التي لها علاقة بعمل وظائف القلب والكبد والكلري.

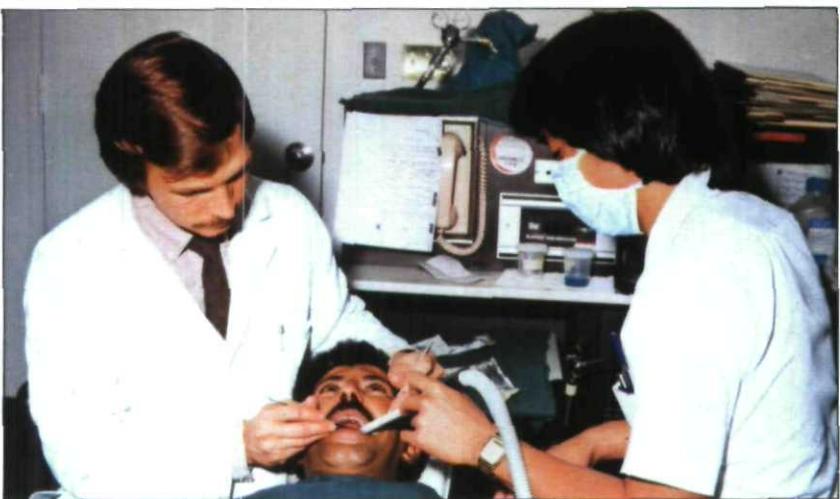
هذا بالإضافة الى وجود العديد من الأجهزة الطبية المتقدمة في معظم الأقسام الطبية والمخبرات وأقسام الأشعة والتحاليل الطبية، التي تستخدم في تشخيص الأمراض تشخيصا دقيقا يساعد الطبيب في وصف الأدوية والعلاجات اللازمة للمرضى من الموظفين وعائلاتهم.

ويتألف مبني مستشفى أرامكو بالظهران من سبعة أدوار تضم مختلف الأقسام التي يتالف منها المستشفى، ولعل أكثر الأدوار نشاطا هو الدور الأول الذي يضم معظم العيادات الخارجية والصيدلية العامة التي تتولى مهمة صرف مختلف أنواع الأدوية والعقاقير الطبية، إضافة الى وجود غرف العمليات الجراحية وغرف الانعاش وغرف الحالات الطارئة وقسمي طب الأطفال والعظام وغير ذلك من الوحدات المساعدة.

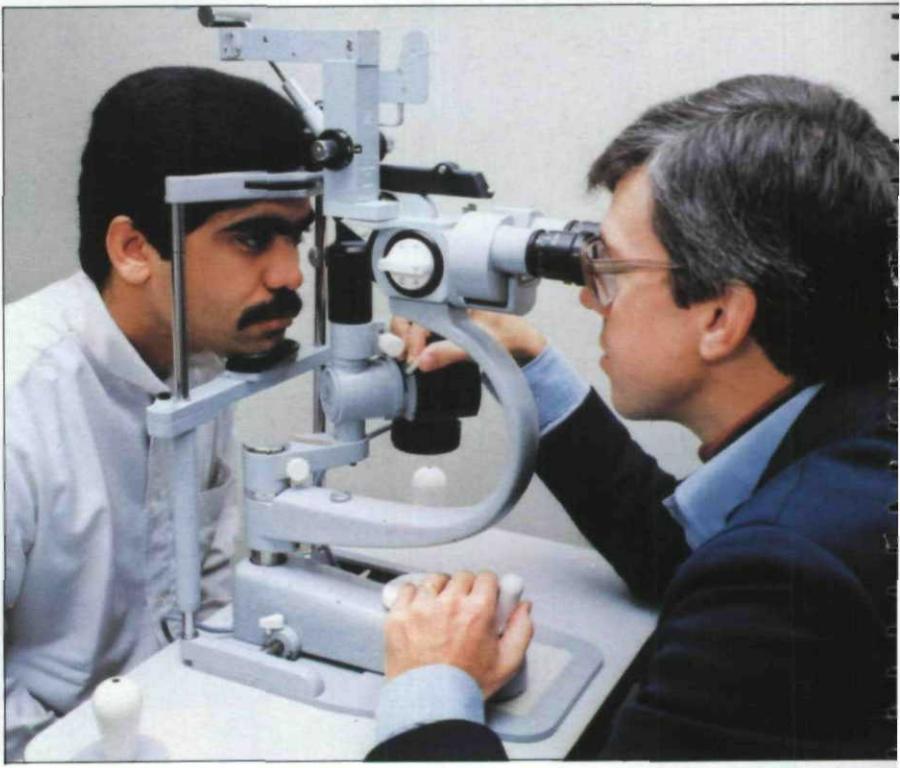
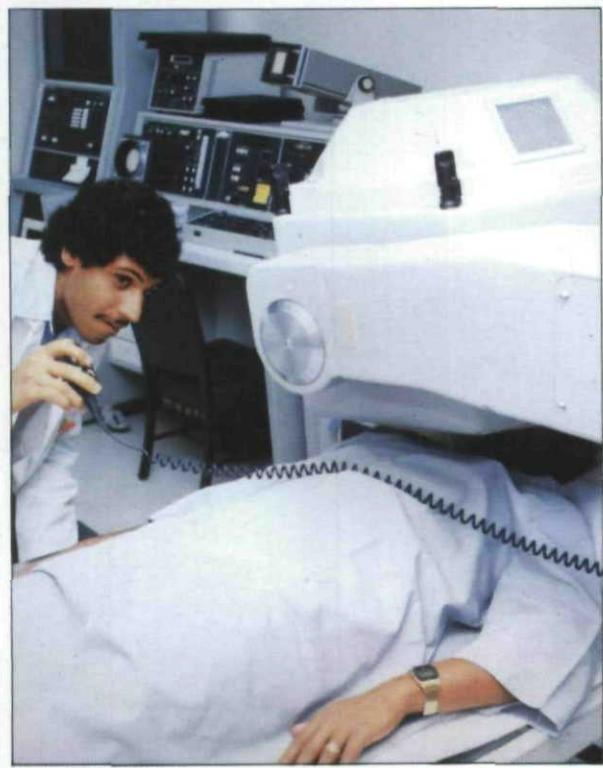
ومما يجدر ذكره في هذا المقام أن مستشفى أرامكو بالظهران قد حصل على شهادات اعتماد وتأهيل من مؤسسة الصحة العالمية، ومركز مراقبة الأمراض بولاية جورجيا في الولايات المتحدة الأمريكية، وجمعية بنوك الدم في الولايات المتحدة أيضا. إضافة الى اللجنة (الأمريكية) لتأهيل المستشفيات.

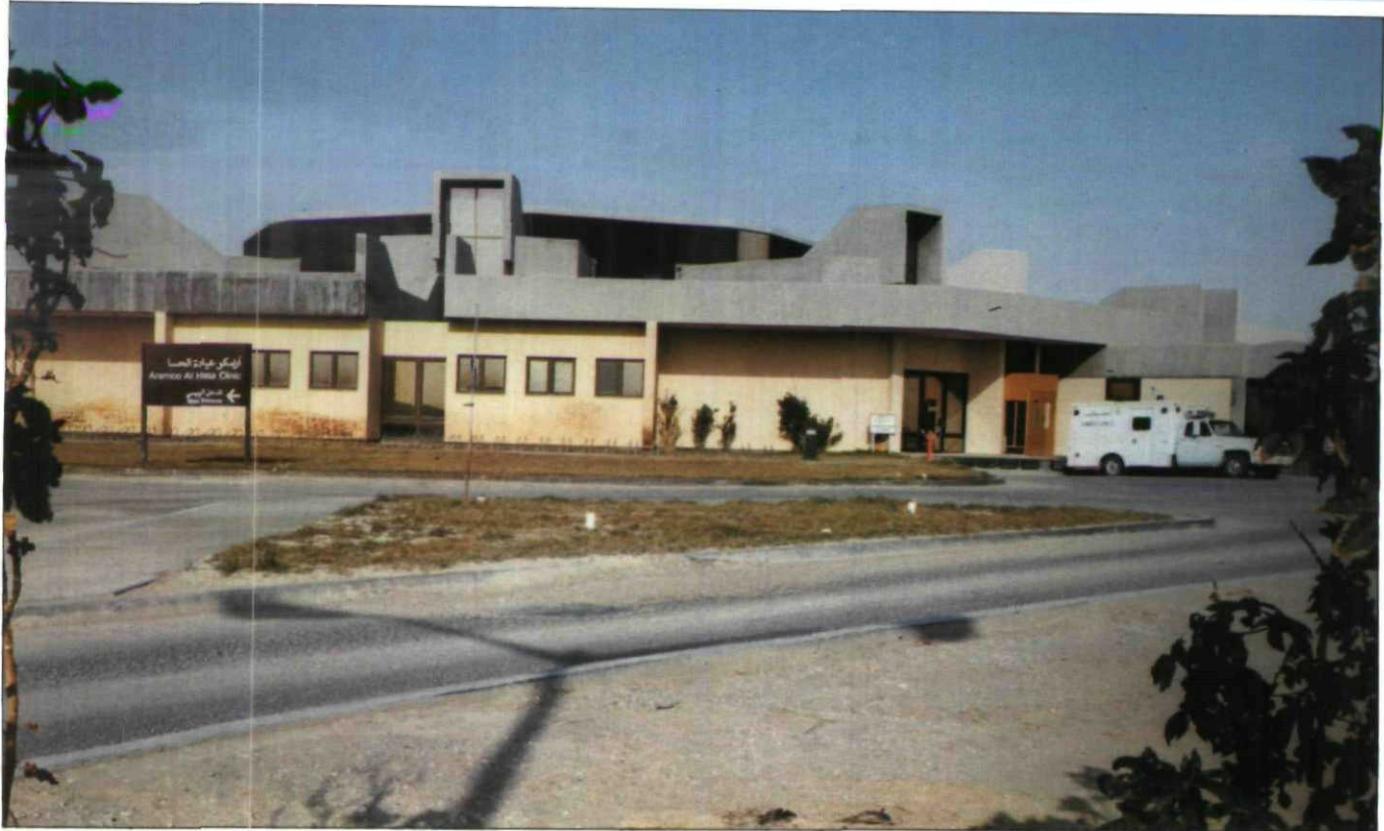
## أقسام العيادات في أرامكو

تضم العيادات في أرامكو أقسام الطب العام، والأذن والأنف والحنجرة، والجراحة، والطب الباطني، والولادة وطب النساء، وطب العيون، وطب الأطفال، والطب النفسي، والطب الشعاعي، وطب العظام، والعلاج الطبيعي، والعلاج المهني، وطب الأسنان. وهناك أقسام أخرى مساندة للعيادات الأسمان. وهناك أقسام أخرى مساندة للعيادات من أجل تشخيص الأمراض مثل وحدات الأشعة، ووحدة علم الأمراض «البايولوجي»،



- ١- الدكتور ابراهيم ناصر يتفقد احد مرضى القلب في وحدة العناية المركزة.
- ٢- طبيب عيون يفحص عن أحد المرضى بواسطة جهاز حدث التكتشاف عن العيون.
- ٣- الدكتور احمد ملوح يوافه طب الاميراز خالد العبران من كلية الصفت خاتمة الملك فصل الدمام بفقدان ضفلا حدث الولادة في وحدة العناية المركزة.
- ٤- جهاز أشعة اكس حدث تصوير الكسور في الحجمنة.





عيادة أرامكو في الاحساء وقد وفرت على الموظفين مشقة الانتقال بعلاقتهم إلى مستشفيات أرامكو الأخرى



احد الأجهزة الحديثة المستخدمة في فحص عينات الدهن

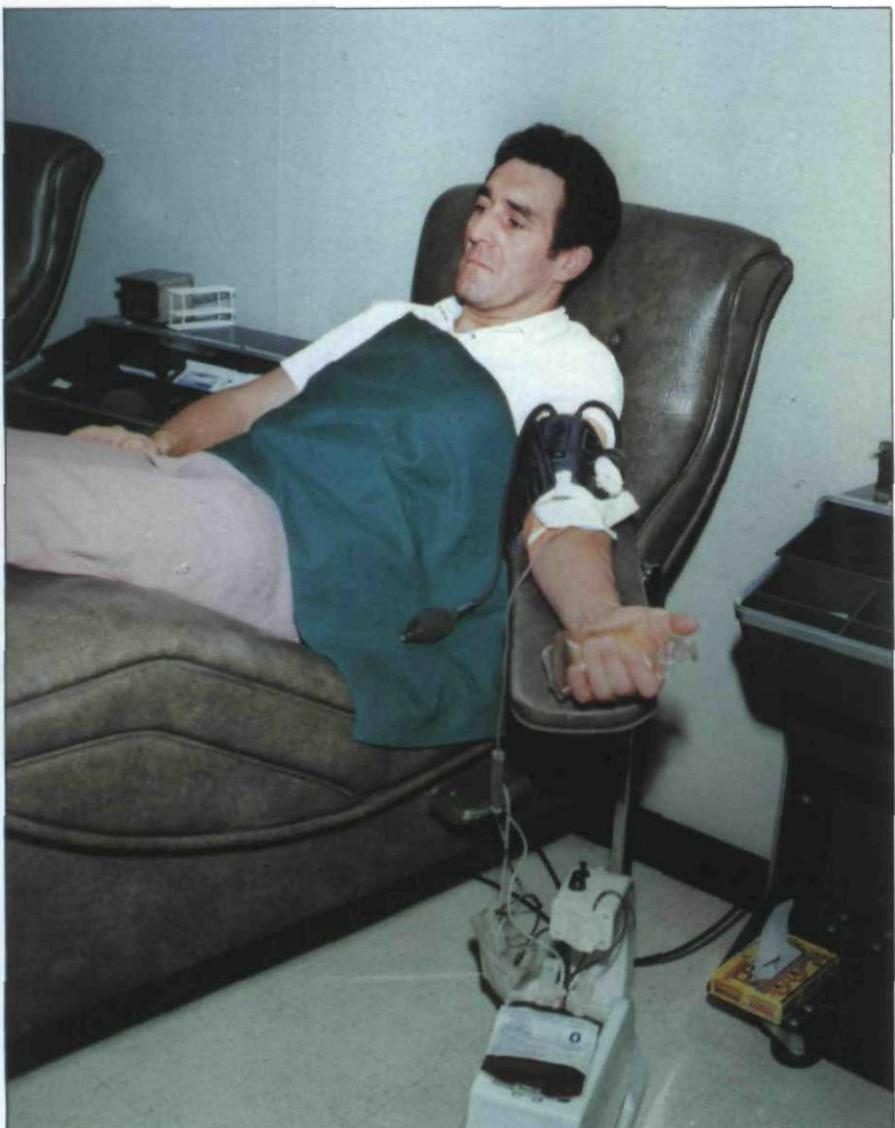
وحدة التخدير، ووحدة المعالجة الطبيعية، كالتدليك والتمارين الرياضية والماء والضوء والحرارة الكهربائية. بالإضافة إلى عدد من الاختبارات التي تولى إجراء مختلف التحاليل الالزمة مما يسهل على الطبيب مهمة التشخيص بشكل دقيق.

## العيادات الخارجية

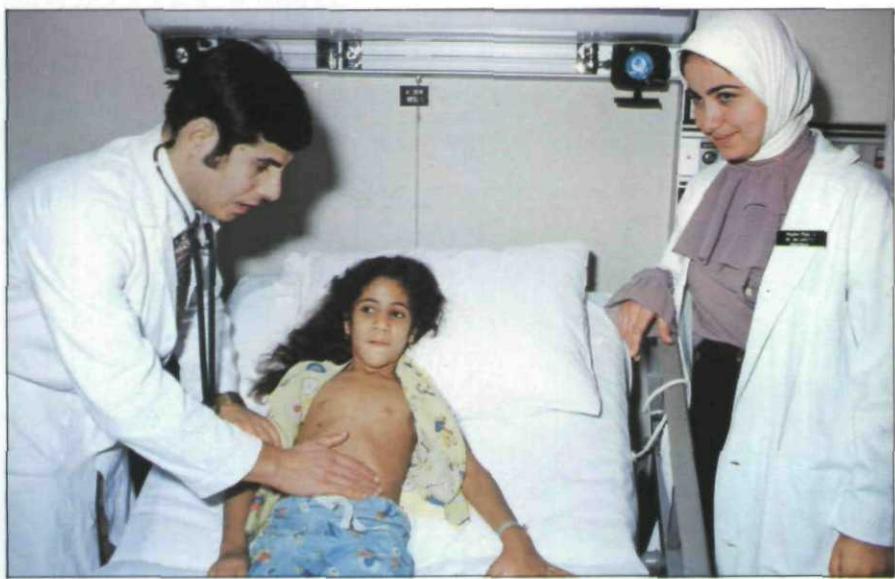
أنشأت أرامكو عيادات خارجية في معظم المناطق التي تعمل فيها تقريباً وفي المناطق التي تضم عدداً كبيراً من العاملين لديها مما يستوجب تقديم العلاجات الالزمة لهم في المناطق التي يعملون فيها. وقد أنشأت هذه الغاية عيادات خارجية في كل من رأس تنوره وبقيق والعضيلية والاحساء والسفانة وبينبع وتناقب إضافة إلى العيادات الخارجية في الظهران. هذا وتوجد عيادات خارجية فرعية في شدق والعثمانية والظهران الشمالي والجعيمية وجبل بري والخرسانية. كما وتوجد عيادات للاسعافات الأولية مرفقة لفرق الحفر المنتشرة في مناطق الامتياز. وقد زودت هذه العيادات بالمعدات الطبية الحديثة وبعدد من الأطباء والممرضين والممرضات والمخبرات. وأكبر هذه العيادات من حيث الحجم وعدد المراجعين هي عيادات الظهران الخارجية.

## المجهاز الطبي في أرامكو

دأبت الادارة الطبية في أرامكو على تحمس الاحتياجات المتزايدة للموظفين وعائلاتهم إلى الرعاية الطبية في مختلف التخصصات، وكان التزايد المستمر في عدد الموظفين العاملين لدى أرامكو، وزدياد المرافق الأخرى يتطلب توسيعة المرافق الطبية وزيادة عدد العاملين في الادارة الطبية من أطباء وممرضين، إضافة إلى تطوير مستمر في المعدات الطبية الخاصة بالتشخيص بهدف تقديم أفضل أنواع العلاجات والرعاية الصحية الالزمة. ويعمل حالياً في مستشفيات أرامكو حوالي ٢٠٠ من الأطباء العموميين والاختصاصيين يساندهم حوالي ٢٥٠٠ من العاملين في المجال الطبي من مرضين وفنيين واداريين.



توفير الدم للطوارئ يتم عن طريق المترغبين تحت اشراف المسؤولين في بنك الدم.



الدكتور خضر مناصرة أثناء جولة في قسم الأطفال ترافقه احدى طبيات الامتياز.

## الطب الصناعي

ويهدف الطب الصناعي إلى حماية الموظفين العاملين في المصانع والمعامل في أرامكو من آية أخطار محتملة، ونظراً لأن أرامكو، وهي من كبريات شركات الزيت في العالم، تملك عدداً كبيراً من المعامل الخاصة بصناعة الزيت. فأنها توفر هذا المجال أهمية خاصة. ومن المهام الرئيسية المنوطة بوحدة الطب الصناعي إجراء دراسات عن البيئة تشمل، ضمن أمور أخرى، معرفة مدى الضجيج الناجم عن تشغيل المعدات والآلات الضخمة التي تستخدم في صناعة الزيت بهدف الوصول إلى أنفع السبل للتخفيف من حدة هذا الضجيج. وحماية العاملين في هذه المعامل من آية أخطار قد يتعرضون لها خلال تأدية عملهم في هذه المعامل. كما تقوم هذه الوحدة بدراسة الآثار الجانبية التي تتركها المواد الكيميائية المستخدمة في صناعة الزيت على العاملين في هذه المعامل بقصد الحد من أخطارها أو ايجاد البديل اللازمة لها، هنا بالإضافة إلى إجراء الفحوص الطبية الدورية على العاملين في هذه المعامل للتأكد من سلامتهم. وللتغلب على مشكلة الضجيج الناجم عن تشغيل المعدات، يستخدم العاملون أدوات خاصة لوقاية آذانهم والحفاظ على سلامة أسماعهم.

**الطب الوبائي:** ويهدف إلى حماية البيئة من آية أمراض معدية ومنع انتشارها والقضاء عليها. أينما وجدت وخاصة في المياه الرائدة وغيرها من الأماكن التي يمكن أن تتوالد فيها الجراثيم وذلك عن طريق استخدام مختلف أنواع الأدوية القاتلة للجراثيم.

**التشفيق الصحي:** وتولى هذه الوحدة اهتماماً خاصاً برعاية الأمة والطفولة وتنقيف الأمهات والأباء وذلك عن طريق الملاصقات والأفلام التثقيفية التي تعنى بالحوامل والأطفال الحديثي الولادة. كما تقوم هذه الوحدة بتنقيف الأمهات والأباء على حد سواء عن أضرار التدخين بشكل عام، وعلى الحوامل من النساء بشكل خاص. كما تقوم الوحدة باعداد البرامج الخاصة بالتدريب على أعمال الاسعافات الأولية.

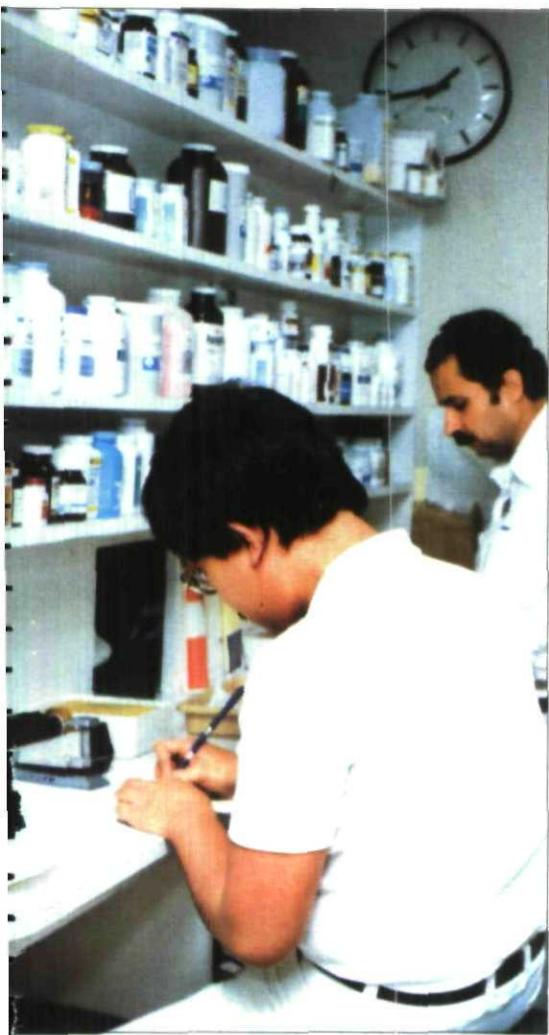
**الصحة البيئية:** ومهمة هذه الوحدة إجراء

وبلغ عدد الأسرة في مستشفى الظهران ٣٦٣ سريماً، وهي مخصصة لموظفي أرامكو وعائلاتهم. وتعكف الادارة الطبية حالياً على وضع المخططات اللازمة للوصول بالطاقة الاستيعابية لمراكز أرامكو الصحية لتتناسب مع عدد الموظفين في الشركة، وقد أجرت الادارة الطبية على مدار السنوات الماضية عدداً من التحسينات والتوسيعات. إلا أن الزيادة المقابلة في عدد الموظفين وعائلاتهم قد أوجب اجراء المزيد من التوسعات لمواجهة الاحتياجات الطبية المتزايدة عاماً بعد عام.

في هذا المجال اتخذت الادارة الطبية عدة اجراءات للتخفيف من الضغط المتزايد على مرافقتها الصحية، منها تعديل نظام عمل غرف العمليات لتمكن من اجراء أكبر قدر منها، كما عينت قسماً خاصاً لإجراء العمليات الصغيرة حيث يتم ادخال المريض في وقت مبكر من الصباح وتخري له العملية ويعود إلى منزله في اليوم نفسه. وكانت مثل هذه العمليات في الماضي تقتضي بأن يمضي المريض ثلاثة أيام في المستشفى. وبهذه الطريقة أمكن توفير أسرة أكثر للمرضى الأكثر حاجة للبقاء تحت العالجة والمراقبة الصحية داخل المستشفى. وستطيع هذه الوحدة اجراء حوالي ١٢ عملية جراحية في اليوم.

## الأقسام الطبية الأخرى في أرامكو

**الطب الوقائي:** ويذكر على الوقاية من المرض قبل حدوثه، وهو بخلاف الطب العلاجي الذي يركز على معالجة المريض بعد حدوث المرض. ولتطبيق النظم الخاصة بالطب الوقائي، فإنه ينبغي التقيد بعدد من التطبيقات الازمة كالتطعيم ضد الأمراض المعدية والتثقيف الصحي. بهدف نشر الوعي الصحي للحيلولة دون انتشار الأمراض. ولذا يبذل المسؤولون في قسم الطب الوقائي كل جهد ممكن من أجل الحافظة على صحة المجتمع الذي تعيش فيه الشركة والموظفون العاملون لديها، وذلك عن طريق مكافحة الأمراض والأوبئة قبل انتشارها واستفحال أمرها. كما يهدف الطب الوقائي إلى رعاية الأمهات خلال فترة الحمل والولادة وحماية الأطفال بعد الولادة.



١. الشان من الصيدلة ميكار في العداد وفحص المعدات الصيدلانية.

٢. خصبة حراجية خوبه بعد من جراحى أرامكو في قسم العمليات المستشفى أرامكو بالظهران.

الفحوص والتحاليل الدورية على مصادر مياه الشرب للتأكد من نظافتها وخلوها من الشوائب والجراثيم الناقلة للأمراض. ومعاينة مصادر الأغذية للتأكد من نظافتها وصلاحتيتها اضافة إلى مكافحة الحشرات والقضاء عليها.

## قسم الجراحة في أرامكو

يعتبر قسم الجراحة في مستشفى الظهران من أهم الأقسام وأكثرها نشاطاً وذلك بسبب



المستشفى خلال العام الماضي حوالي ٤ آلف حالة.

وفي حديث مع الدكتور «عدنان محمد أديب الحبالي» المدير التنفيذي لدائرة الخدمات الطبية، حول مدى التعاون القائم بين مستشفى أرامكو والمستشفيات في المنطقة الشرقية، قال: «يوجد تعاون وثيق بين مستشفى أرامكو وجميع المستشفيات الحكومية والخاصة في المنطقة الشرقية. في الحالات التي تحتاج إلى نقل دم وخاصة عندما تكون فصيلة الدم غير متوفرة،

أما بالنسبة لعمليات القلب فان المستشفى يقوم بتحويلها الى المراكز المتخصصة في هذه العمليات مثل مستشفى الملك فيصل التخصصي في الرياض والمستشفيات المتخصصة في بريطانيا والولايات المتحدة.

ويضم قسم الجراحة في أرامكو سبع غرف للعمليات، وقد بلغ معدل العمليات في مستشفى أرامكو في الشهر الواحد ٥٨٩ عملية جراحية، ٢٣٤ منها عمليات كبيرة و ٣٦٤ عملية صغيرة. كما بلغ عدد حالات الولادة في

طبيعة العمليات التي تجرى في هذا القسم من المستشفى. وتجرى في هذا القسم جميع أنواع العمليات عدا عمليات القلب وعمليات جراحة المخ. ويقوم القسم باجراء عمليات تتعلق بالمعدة والأمعاء الدقيقة والغليظة والمرارة بأنواعها، والقنوات المرارية والغدة الدرقية وغيرها من العمليات الأخرى. كما تجرى في قسم العظام عمليات استبدال «مفصل الفخذ — Total Hip Replacement » وعمليات استئصال الرئة.



المرسلة اليها من موظفي الشركة وعائلاتهم كما جنت أرامكو بدورها فوائد قيمة من الخبرات السعودية في مجال الطب مثل اجراء العمليات الجراحية المستعجلة لموظفي أرامكو وعائلاتهم وخاصة حالات التزيف لدى النساء التي تحتاج لاجراء عمليات قيصرية لم يقمن في الاحساء حيث المسافة الى الظهران تستغرق أكثر من ساعتين وقد وافقت ادارة مستشفى الملك فيصل بالاحساء على قبول هذه الحالات واجراء العمليات الجراحية الازمة وتأمين كل مايلزم من نقل دم وخلافه. وكذلك حالات امراض القلب الحادة التي يصاحبها في العادة تزيف أو كسور مضاعفة. ونود في هذا المجال أن نذكر بمزيد من الشكر والامتنان لادارة مستشفى الاحساء وجميع المستشفيات الحكومية والخاصة لمساعدتهم ومعونتهم في هذه الأحوال. وانا نظر الى استمرار هذا التعاون الطبي لتطوير الخدمات الطبية التي تقدمها لموظفي أرامكو وعائلاتهم والمواطنين جميعاً. وفي مجال التعاون القائم بين الادارة الطبية

غير المتوفرة لديها في الوقت الحاضر الموجودة في المستشفيات الحكومية مثل ارسال الحالات التي تحتاج للعلاج بالكلية الصناعية الى مستشفى الدمام المركزي ومستشفى الملك فيصل بالاحساء والحالات التي تحتاج الى فحص بجهاز Cat Scan « الى مستشفى الملك فهد الجامعي بالخبر ومستشفى الملك فيصل التخصصي بالرياض. ولا يقتصر الأمر على الفحص فقط بل على تلقي العلاج أيضاً. وقد أجرى جراحو الأعصاب والمخ في مستشفى الملك فيصل التخصصي لعدد كبير من مرضى أرامكو عمليات جراحية لاستئصال اورام بالمخ بنجاح كبير. وهذا التعاون قد ساعد الى حد كبير في تطوير المستشفيات في المنطقة الشرقية وذلك في التواهي الادارية والطبية والغريضية اضافة الى الاستفادة من الأمور الفنية المتعلقة بالطب الوقائي والنظافة والتقاهة، وذلك عن طريق الزوارات الدورية التي يقوم بها أفراد من قسم الاتصال الطبي بمستشفى أرامكو بالظهران للمستشفيات الخاصة التي تستقبل الحالات

فان بنك الدم بمراكز الظهaran الصحي يؤمن هذه الكمية لأنه في كثير من الحالات تتوقف حياة المريض على توفر الدم، كما تؤمن أرامكو للمستشفيات مكونات الدم التي تحتاج اليها والتي لا توفر خارج أرامكو مثل «صفائح الدم Blood Platelets » او «كرات الدم Red Blood Cells » وغيرها. وعناصر الدم هذه ذات أهمية حيوية في حالات كثيرة مثل حالات سرطان الدم. وتضخم الطحال المصحوبة بفقر دم وتزيف، مثل حالات الـ Thrombocytopenic Purpura كذلك توفر أرامكو الخدمات الطبية التي تفتقر اليها المستشفيات الأخرى مثل الأشعة المنظورة Radio Active Isotope Scan والفحوصات Arteriography الشرايين او القلب والعقاقير غير المتوفرة محلياً. كما تغير أرامكو في بعض الحالات الخطيرة بعض الأجهزة لإنقاذ حياة مريض مثل جهاز التنفس الاصطناعي Respirator وفي المقابل تستخدم أرامكو الامكانيات



١—مختبر طب الأسنان والورشة التي يتم فيها إعداد الأسنان الاصطناعية ولوازم علاج الأسنان.

٢—عيادة أرامكو الحديثة في العضيلية وهي مجهزة بمعدات طبية حديثة.

٣—الأطفال الخداج يخضعون لعناية خاصة من قبل مرضيات متخصصات في جناح الأطفال حيث تتوفر الأجهزة الطبية المتقدمة.

وكلمة العناية الاجتماعية — Social Workers ، وقسم الخدمات الاجتماعية —

ممثل المرضى — Patient Representatives ، وقسم خدمات التوعية الهائل في خدمات قسم الأشعة .

ومما تجدر الاشارة اليه هنا أن مستشفى أرامكو الطبي بالظهران يعتبر من أفضل المستشفيات العامة في منطقة الشرق الأوسط من حيث العناية الطبية والتريض. فهو يضم كفاءات متزايدة وإدارة رفيعة المستوى ومعدات حديثة ومتقدمة □

برنامج خاص لواصلة التعليم الطبي لهم وتبع التطورات الطبية الحديثة حيث تقوم ادارة التعليم الطبي بعقد ندوات طبية يشترك فيها اخصائيون يدعون خصيصاً لهذا الغرض. بالإضافة الى ذلك تقوم الادارة نفسها بارسال الأطباء وغيرهم من العاملين بالادارة الطبية لحضور الندوات الطبية والبرامج التعليمية التي تعقد في المراكز الطبية المرموقة خارج المملكة. ويسترسل د. الحال قائلاً: ان من بين الأنجازات الهاامة التي حققتها الادارة الطبية خلال السنوات الخمس الماضية، زيادة عدد الأسرة في المستشفى الى ٣٦٣ سريراً، وبناء العيادة «سي» الجديدة، وتوسيع قسم رعاية الأمومة والطفولة، اضافة الى استحداث خدمات جديدة على مستوى رفيع شملت قسم العناية المكثفة بأمراض القلب، وقسم العناية المكثفة بالجراحة، وقسم العناية المكثفة بقسم الأطفال، وقسم جراحة العظام، وقسم جراحة المسالك البولية، وقسم علاج السرطان — Oncology ، وقسم جراحة الأطفال،

بأرامكو وكليات الطب في المملكة وخاصة كلية الطب والعلوم الطبية بجامعة الملك فيصل بالدمام، فان أرامكو، كما يقول الدكتور الحال، تشارك مع كلية الطب بجامعة الملك فيصل بالدمام، في تدريس طبة السنوات الأخيرة «السنة الخامسة والسادسة» في بعض الاختصاصات الطبية مثل «الأمراض الباطنية — الجراحة العامة — جراحة العظام — أمراض الأطفال — أمراض النساء والولادة والنفسية والعصبية. كذلك اشتراك أرامكو في برامج تدريب أطباء الامتياز من زهاء أربع سنوات حيث يمضي أطباء الامتياز فترات تمرنهم المطلوبة مع الجهات المختصة في أقسام المستشفى المختلفة. ولدى مستشفى أرامكو بالظهران برنامج لتدريب الأطباء السعوديين بعد اكمالهم فترة الامتياز، ويرمي هذا البرنامج الى اعداد هؤلاء الأطباء لتسهيل قبولهم لدى الجامعات الخارجية لغرض التخصص في مختلف الفروع الطبية. أما بالنسبة لموظفي الادارة الطبية فيوجد

**يُحِرِّك** السيد عبد العزيز المغربي، في لمحه سريعة عن بداية عمله في الشركة، بقوله: «لقد التحقت بأرامكو كمراقب لاملاك الشركة وبيوتها الخشبية البسيطة التي كانت قائمة في ذلك الوقت، وكان عمري حينذاك أربعة عشر عاماً، وقد رفضت أن أعمل في البداية، نتيجة لصغر سني، ولكن أهلي أصرّوا وكانت بداية العمل في الجبيل مع بعض الجيلوجيين وذلك قبل أن تستقر الشركة في منطقة الظهران». ويذكر السيد المغربي بعضاً من ماضيه في الشركة، ويقول: «كنت اتقاضى أجراً مقداره نصف روبيه يومياً ثم إلى روبيه واحدة، وكانت أسلم أجراً كل أسبوعين، الا ان ذلك الأجر كان يكفي لحصول على الحاجات الأساسية، بل ويزيد أحياناً كثيرة». وعن طبيعة عمله يقول المغربي: «بعد فترة عملت في العيادة الطبية التي ما زلت أعمل فيها حتى الان. ويستطرد المغربي في حديثه بقوله: «لم تنتظر طويلاً في الجبيل، فقد انتقلنا إلى الظهران واستمر عمل في العيادة الوحيدة التي كانت قائمة في ذلك الوقت». وعن أكثر الاصابات التي كانت تستقبلها تلك العيادة البسيطة يقول عبد العزيز المغربي: «كان معظم تلك الاصابات عبارة عن كسور وجروح يصاب بها كثير من السائقين نتيجة تهورهم في السياقة في ذلك الوقت وخاصة عند عودتهم إلى الدمام فادمن من الظهران، ولم يستقر طويلاً في الظهران، فقد انتقلت إلى رأس تنورة للعمل في العيادة هناك، وكانت في ذلك الوقت ثلاثة مرضين يعملون في تلك العيادة ولم يكن هناك أي طبيب معنا، وكنا نعالج الحالات الطفيفة، أما الحالات الأخرى المستعصية فكنا ننقلها إلى البحرين التي كانت توفر فيها الخدمات الطبية أو نقوم بنقلها إلى الظهران».

وعند سؤال السيد عبد العزيز المغربي عن برنامج تملك البيوت الذي استحدثته أرامكو وأثر ذلك في استقرار حياة العمال والموظفين الاجتماعية، اجاب بقوله: «إن ذلك البرنامج لا شك قد ترك انطباعاً حسناً وراحة نفسية لدى كافة العاملين السعوديين، فقد من لهم أولى الضروريات من مستلزمات الحياة الطبيعية، وقد كنت أنا من أوائل الاشخاص الذين استفادوا من ذلك البرنامج حيث حصلت على بيت لي في الخبر عام ١٣٧٠ هـ».

**وَعْن** علاقاته بزملائه في العمل في الماضي وفي الوقت الحاضر يقول المغربي: «كنا في الماضي أكثر التصاقاً وكان لقاوئنا مستمراً نتيجة لعملنا الحصول في منطقة واحدة صغيرة، أما الان فقد اختلف الوضع واختلفت معه تلك العلاقات، نتيجة لتوسيع أعمال الشركة التي ترتب عليه تباعد عدد كبير من الأصدقاء في أماكن مختلفة، ولكن.. يبقى البعض منهم على اتصال».

وعن حصوله على أول بطاقة عمل في الشركة يتذكر عبد العزيز المغربي ذلك بابتسامة حقيقة ويقول: «لم يكن لأي من العمال بطاقات خاصة عند تأسيس الشركة.. وعندما تكاثر عددها، نقشوا الأرقام على صفات معدنية ووضعوها في كيس واحد، وكان كل واحد منها يمتد داخل الكيس ليسحب منه رقاً من أجل تسلم أجراً الشهري، فكان صاحب الحظ فيما هو الذي يحصل على الرقم الأصغر».

وعن وضعه الاجتماعي يقول السيد عبد العزيز المغربي ان له ١٥ من البنين والبنات، ويضيف ان خمسة من اولاده يعملون حالياً في أرامكو، وعند سؤاله عن سبب التحاق اولاده بأرامكو يقول عبد العزيز المغربي: «أن هذه الشركة هي التي تحقق المستقبل الأفضل للبناء رغم توافر الكثير من الاعمال في مختلف ارجاء المملكة».

وعبد العزيز المغربي مازال يعمل في عيادة الأنف والأذن والحنجرة منذ أكثر من ثمانية وأربعين عاماً



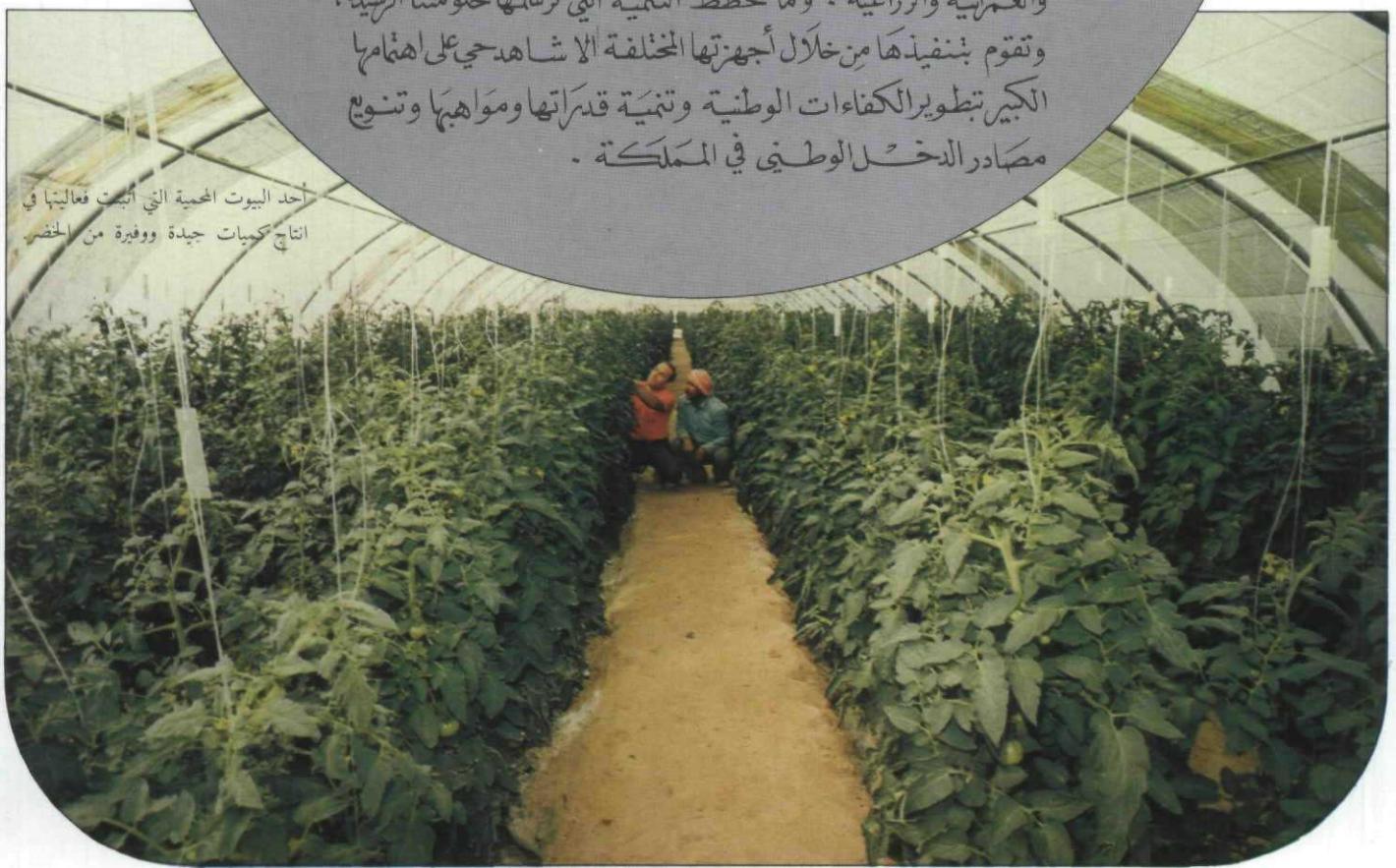
السيد عبد العزيز المغربي  
لأرامكو

# لِلرَّاسِكُورُو فَرَقا فِي التَّقْيَةِ الزَّرَاعِيَّةِ وَالصَّنِيعِ بِالْمُنْطَقَةِ السَّرْقِيَّةِ

يوسف خالد أبو بشيت / هيئة التحرير

مررت التنمية في المملكة العربية السعودية بمراحل متعددة من المطror، شملت مختلف الحقول والميادين منها التعليمية والاجتماعية والصناعية والعمرانية والزراعية . وما خططت التنمية التي ترسمها حكومتنا الرشيدة، وتقوم بتنفيذها من خلال أجهزتها المختلفة الا شاهد حالي على اهتمامها الكبير بتطوير الكفاءات الوطنية وتنمية قدراتها ومواهبها وتنوع مصادر الدخل الوطني في المملكة .

أحد البيوت الخمسة التي أثبتت فعاليتها في إنتاج كميات جيدة ووفيرة من الخضر



وتشياً مع أهداف خطط التنمية الزراعية، فقد تبنت أرامكو مشاريع حيوية، كان لها شأن كبير في نمو جانب من القطاع الاقتصادي في المنطقة الشرقية. وفي دعم أصحاب المصنع ورجال الأعمال السعوديين وأصحاب المزارع في المنطقة الشرقية. وستليق هنا بعض الأصوات على جانبيين مهمين من البرامج الحيوية التي أسهمت بها أرامكو ضمن خطط التنمية المحلية الطموحة، وهما الجانب الزراعي والجانب الصناعي.

## الم جانب الزراعي

تسعى حكومتنا الرشيدة إلى إعداد الخطط والبرامج العلمية الكفيلة بتنمية الموارد الاقتصادية، عن طريق تهيئة سبل الارشاد الفني لكافه العاملين في حقول التنمية، واتاحة الفرص لهم للاطلاع على كل ما يستجد في عالم التكنولوجيا بغية الوصول إلى الطرق القوية لتنمية الموارد بالطرق العلمية.



المزارعين في الاحساء وتعريفهم بالأساليب الزراعية الحديثة، واطلاعهم على الوسائل الميكانيكية والتقنية المتوفرة لديها وذلك لزيادة المحاصيل الزراعية كما ونوعا وبتكليف معقوله. وقد اختير موقع هذه المزرعة الفوڈجية ليكون وسط منطقة غير خصبة مما أعطى المزارعين

ومنتجات الدواجن تعطي جزءاً كبيراً من احتياجات الاستهلاك المحلي.

وكان من ثمار هذا التعاون أن قامت أرامكو بالتعاون مع الوزارة في عام ١٣٩٨هـ بإنشاء وادارة مزرعة فوڈجية في الاحساء تقدر مساحتها بحوالي ١٢٠٠ دونم، بغية ارشاد

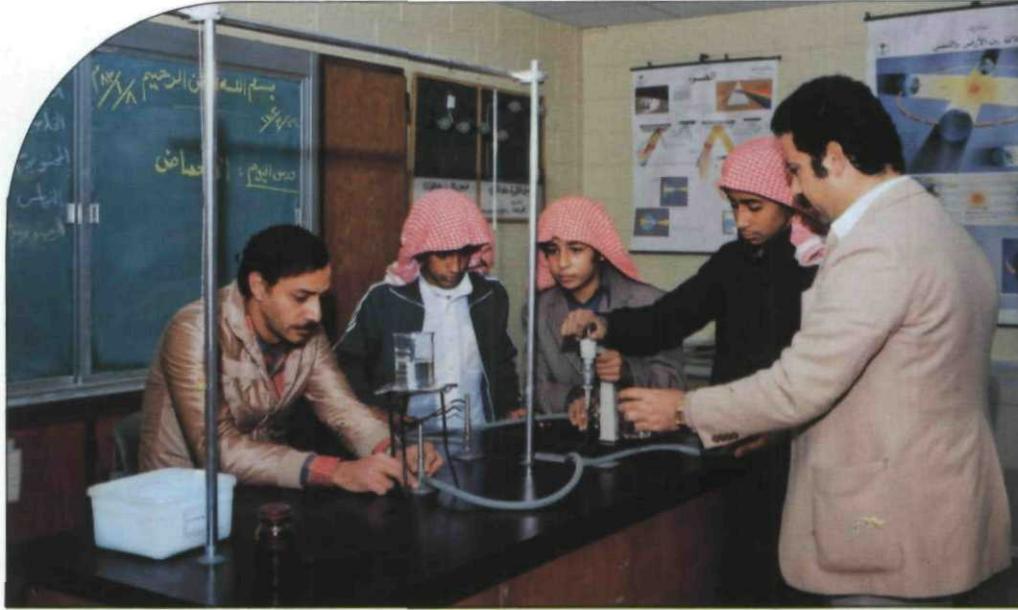
وإيادنا من أرامكو بأهمية هذا الأسلوب وجوده، فقد أخذت على عاتقها ومن خلال ادارة المساعدة الزراعية والتعاون القائم بينها وبين وزارة الزراعة والمياه ، تقديم المساعدة الفنية والارشادية إلى المزارعين في المنطقة الشرقية، لتوفير كميات من المنتجات الزراعية



## اللَّهَمَّ فِرِصْدَ مُحَمَّدَ السَّاعِ

العلمية والأهلية الزراعية، على تطوير الامكانيات الزراعية في المنطقة الشرقية. في أوائل الخمسينيات، قامت أرامكو بالتعاون مع وزارة الزراعة والمياه بتأسيس محطة التجارب الزراعية في المفوف، تلتها دراسة لمشروع الصرف في القطيف الذي نتج عنه استصلاح ما يقارب من عشرة آلاف فدان من أراضي الواحة. كما تم، في الوقت نفسه، عملية حصر لآفات وأمراض النباتات في المنطقة، وذلك تمهيداً لادخال زراعة الخضروات إليها على أساس علمية سليمة. وفي أواخر الخمسينيات، بدأت أرامكو بالتعاون أيضاً مع وزارة الزراعة

لاكتساب الخبرة في استصلاح الأراضي عن طريق المكننة. وحول هذا الموضوع يقول الاستاذ فيصل محمد البسام، نائب الرئيس للشئون العامة في أرامكو: «كانت غاية المساعدة الزراعية في أرامكو، وما زالت، هي التعاون مع وزارة الزراعة والمياه والمؤسسات بمتطلبات المشاريع الزراعية، كما شجع ذلك المزارعين في الاحساء على العمل في هذه المزرعة للوقوف على الطرق العلمية الحديثة مثلاً عملياً على كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة في استصلاح تربة الأرضي العالية الملوحة، وتوفير الأيدي العاملة اللازمة للقيام بمتطلبات المشاريع الزراعية، كما شجع ذلك المزارعين في الاحساء على العمل في هذه المزرعة للوقوف على الطرق العلمية الحديثة



١— جانب من الواجهة الامامية لمبنى مدرسة القادية الابتدائية بالدمام، وهي أول مدرسة أنشأتها أرامكو في المنطقة الشرقية في عام ١٣٧٣هـ، عوجب اتفاق مريم بينها وبين وزارة المعارف السعودية وكانت آنذاك تضم ١٢ فصلاً دراسياً، ثم أضيف إليها ١٢ فصلاً دراسياً آخر لتشتغل نحو ٧٢٠ طالباً.

٢— اختارت الشركة موقع المزرعة الموزجية في الاحساء في منطقة غير خصبة، مما أعطى المزارعين مثلاً عملياً على كيفية استخدام التكنولوجيا في استصلاح تربة الأرضي العالية الملوحة.

٣— من المدارس الحديثة التي تم إنشاؤها مؤخراً، مدرسة الظهران المتوسطة في حي الروضة بالظهران، وهي مزودة باختيارات التي تساعد الطالب على المعرفة.

٤— قامت أرامكو في عام ١٣٩٧هـ، بالتعاون مع وزارة الزراعة والمياه، بإنشاء مزرعة نموذجية في الاحساء لتقديم المساعدة الزراعية الفنية والإرشادية للمزارعين في المنطقة وتعريفهم بالأساليب الزراعية الحديثة. وقد أثبتت تجارب زراعة الخضر في بيوت حمبة جدواها حيث مكنت المزارعين من زراعة الخيار والطاطم والحس على مدار العام تقريباً.

وتوفير مختلف السبل الكفيلة بتطورها ونموها وازدهارها لتصبح صناعة ذات كفاءة عالية ومواصفات دولية.

كذلك امتدت جهود أرامكو وتعاونها إلى مجالات أخرى، فهي على سبيل المثال تواصل تقديم الإرشادات والمساعدات الفنية لعدد من المصانع والمعامل المحلية بهدف تنسيقها لتصبح من المصادر التي تعتمد عليها أرامكو في شراء كل ما يمكن شراؤه من منتجات وطنية في مجال صناعة الزيت وغيرها من الأعمال المساعدة. وحول الدور الذي تقوم به أرامكو في إطار دعم رجال الصناعة بالمنطقة الشرقية، يقول الاستاذ فيصل محمد البسام: «لقد كانت أرامكو في بادئ الأمر تشجع الصناعات الوطنية بدعمها فنياً وادارياً، وفي كثير من الأحيان مادياً إلى أن تصبح هذه المؤسسات قادرة على الاعتماد على نفسها. كما كانت تتضطلع بدراسة الجدوى الاقتصادية لبعض المشاريع واعارة المهندسين والأداريين لبعض المؤسسات للغرض نفسه. كما كانت، في بعض الأحيان، تساعد في تمويل بعض المشاريع إما بتقديم قروض تقديرية أو بكافالة القروض

اللام، حتى بلغت في عام ١٤٠٢ هـ حوالي ٣٠٠ مليون يضة وسبعة ملايين من الدجاج اللام وخمسة ملايين من الصيصان، بالإضافة إلى إنتاج اثنين وخمسين ألف طن من علف الدواجن.

ومن ناحية أخرى، بدأت أرامكو بالتعاون مع وزارة الزراعة والمياه في الأوان الأخير، باجراء تجارب على مشروع غذائي جديد، وحول هذا المشروع يقول الاستاذ فيصل محمد البسام: «مع انخفاض كمية الأسماك في الخليج العربي، أخذت أرامكو تعمل يداً بيد مع وزارة الزراعة والمياه على اجراء تجارب علمية على تربية الأسماك، بعيداً عن شواطئ الخليج مستغلة في ذلك مياه الصرف قبل وصولها إلى بحيرات التبخير».

وال المياه ونخبة من المزارعين بإجراء تجارب زراعية واسعة النطاق، كان من نتائجها ادخال ما يزيد على عشرین نوعاً جديداً من المزروعات لم يسبق أن زرعت في المملكة من قبل. كما أدخل معها الكثير من المواد الزراعية كالأسدمة الكيميائية والبذاريات والخراشات ومكائن الرش ومبادرات الحشرات».

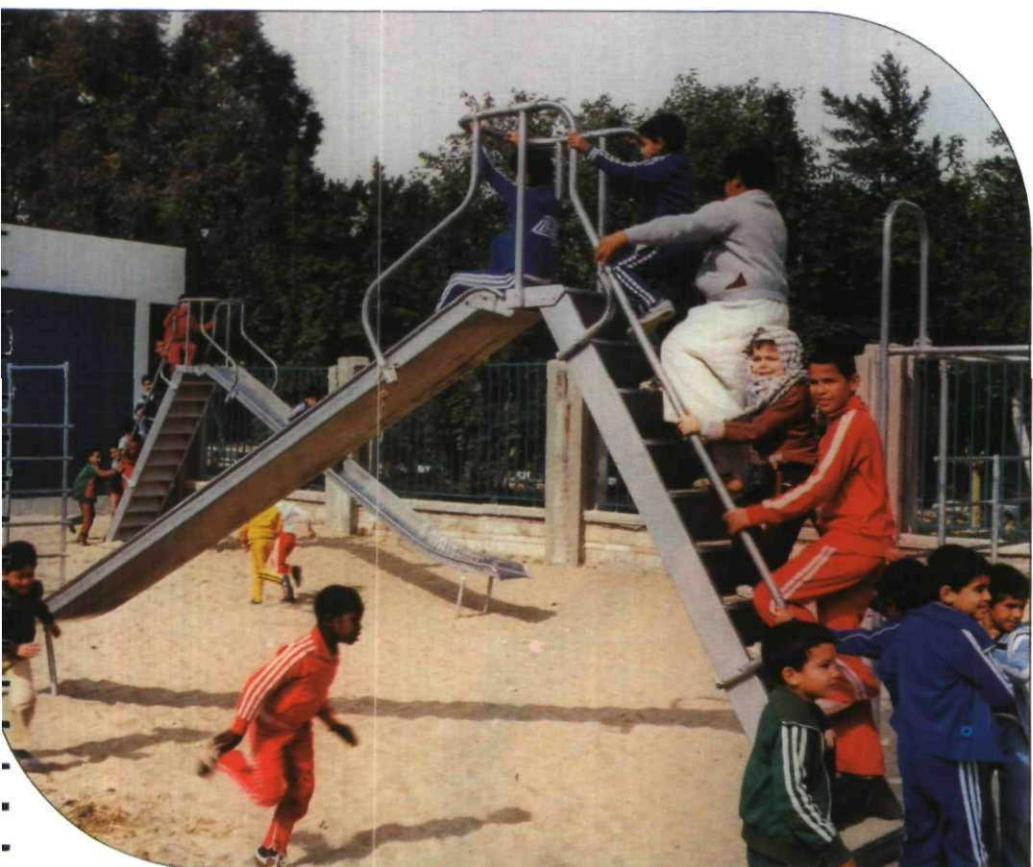
ولم ينحصر تعاون أرامكو مع وزارة الزراعة والمياه فيما ذكر آنفاً، بل امتد إلى مجالات زراعية أخرى كتأسيس الوزارة لخطة التجارب الزراعية في القطيف، ومشروع صد الرمال في الاحساء، ومشروع الفيصل التوفنجي في حرض. وفي أواخر السنتين أدخلت تربية النحل إلى المنطقة، كما اتاحت أفلام متعلقة بالزراعة كانت الغاية منها توعية المزارع وتشجيع المستهلك على الاقبال على المنتوجات الزراعية الجديدة.

وفي عام ١٤٠٠ هـ امتدت مساعدات أرامكو للمزارعين في المنطقة الشرقية لتشمل اجراء تجارب زراعة الخضروات في بيوت محمية، وقد أثبتت هذه التجربة جدواها، وعلى ضوء ذلك انتشر استعمالها في المنطقة. والجدير بالذكر، أن هذه الطريقة الحديثة مكنت المزارعين من زراعة ثلاثة أنواع من الخضروات، بشكل رئيسي على مدار السنة تقريباً، وهذه الأنواع هي الخيار والطاطرم والخس. والحقيقة أن إنتاج هذه الأنواع من الخضروات وغيرها في البيوت الخمية المصنوعة من اللدائن، قد ساعد بشكل ملحوظ على زيادة محصول الخضروات في المنطقة الشرقية، حيث بلغ في عام ١٤٠٢ هـ حوالي ٥٦ الف طن، الأمر الذي أدى إلى تدني نسبة الاستيراد.

ومن جانب آخر تبنت أرامكو بالتعاون مع وزارة الزراعة والمياه في عام ١٣٩٩ هـ مشاريع لتحسين وزيادة منتجات مزارع تربية الدواجن في المنطقة الشرقية لتمكن من سد احتياجات المنطقة المتزايدة للبيض والدجاج اللام. وقد اشتملت هذه البرامج على المساعدات والمشورات الفنية لأصحاب الدواجن، وارشادهم إلى الطرق الحديثة في تربيتها، وتعريفهم بالآلات والأجهزة المتقدمة في هذا المجال. ونتيجة لذلك، شهدت هذه المنطقة زيادة مستمرة في كمية البيض والدجاج

## الجانب الصناعي

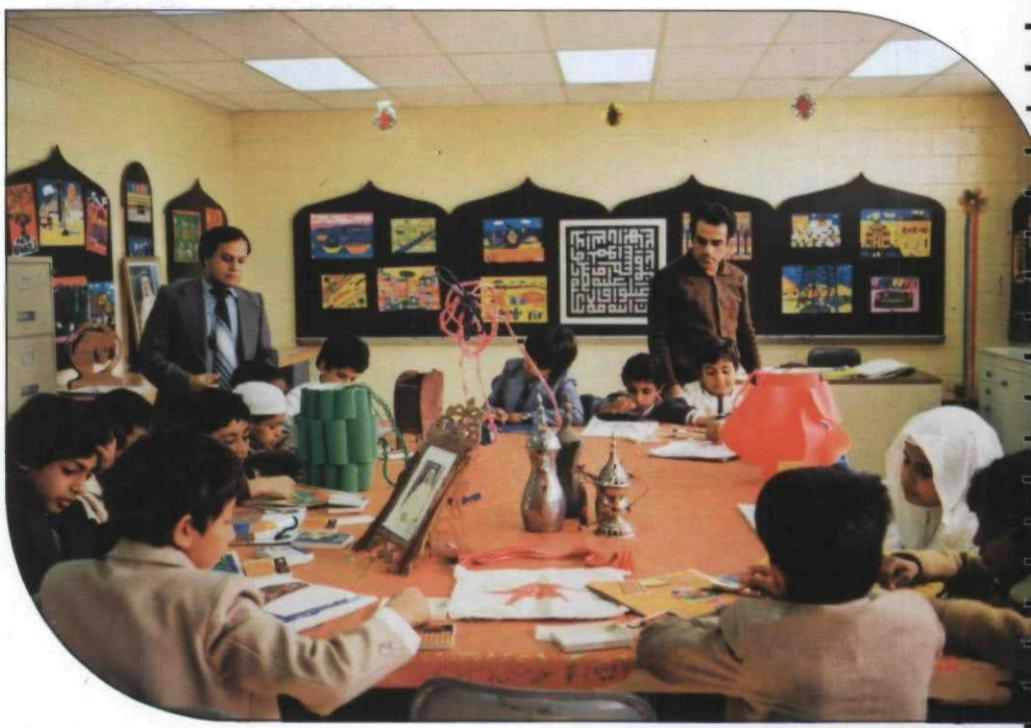
تشكل الصناعة الوطنية ركيزة قوية من ركائز الاقتصاد الوطني للمملكة العربية السعودية. ومن هذا المنطلق حرصت حكومتنا الرشيدة على دعم وتشجيع الصناعة الوطنية،



للمشاركة في التنمية المحلية تمثلت في البحث عن موردين سعوديين لاستيراد مواد البناء المختلفة كالخشب والخرسانة الجاهزة والأسفلت والطوب. كما قامت ادارة التنمية الصناعية المحلية بأرامكو بالتنسيق مع الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقيايس خلال عام ١٤٠٢هـ بمراجعة مشاريع المواصفات القياسية. وقد تم اعتقاد ثمانين مسودة للمواصفات. وبالاضافة الى ذلك، قدمت أرامكو المعلومات المساعدة لما يقرب من ٢٧٠٠ من رجال الأعمال السعوديين والأجانب لارشادهم الى كيفية مزاولة أعمالهم في المملكة بصورة عامة والتعامل مع أرامكو بصورة خاصة علماً بأن عدد المقاولين السعوديين الذين سجلت أسماؤهم لدى ادارة عقد المقاولات في أرامكو بلغ حتى الآن ٥٥٠ مقاولاً تقريباً في مجالات البناء والخدمات والأعمال الاستشارية.

ومن المهام الأخرى التي تضطلع بها ادارة التنمية الصناعية المحلية في أرامكو، بالتعاون والتنسيق مع الغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية، عقد ندوات ومحاضرات تتعلق بالصناعات الأساسية في المملكة لاطلاع العاملين من ذوي الاختصاص في بعض ادارات أرامكو ورجال الأعمال المحليين على أحدث السبل لإقامة المشاريع الكبيرة، وكيفية الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة في تسخير دفة الأعمال المتعلقة باقامة المنشآت الصناعية وتنمية الموارد المحلية. وقد عقدت حتى الآن ثلاث ندوات كانت أولاهما في لاهاي بهولندا، والثانية في هيوستن بالولايات المتحدة الأمريكية، وأما الثالثة فقد عقدت في الدمام في العام الماضي. وتستضيف أرامكو بين الفينة والأخرى عدداً من ذوي الخبرات والكفاءات العالية من داخل المملكة وخارجها لالقاء المحاضرات في هذه الندوات، وذلك لاتاحة الفرصة لرجال الأعمال السعوديين لتقديم المنتجات المحلية لمهندسي التصميم في أرامكو وللمقاولين الذين يتعاملون معها.

وبعد، فقد كانت تلك لحظة سريعة عن اسهام أرامكو، بالتعاون مع الجهات الحكومية المعنية، في التنمية المحلية التي تسير بخطى حثيثة نحو بلوغ الأهداف التي ترسمها وتنفذها حكومتنا الرشيدة □



لدى بعض البنوك كلما كان ذلك ممكناً. غير أن غزو الاقتصاد الوطني وتوفّر دور الاستشارات الهندسية وصناديق التنمية الحكومية والبنوك التجارية التي تشكّل مصادر لاقتراض الأموال اللازمة للاستثمار في الأعمال، قد دفع أرامكو إلى تركيز جهودها على تقديم الارشادات الفنية والإدارية لتحسين مستوى انتاج وادارة المصانع، والتحكم في جودة منتجاتها، وكذلك تسويق هذه المنتجات واستعمالها بقدر الامكان في مشاريعها المختلفة».

وفي عام ١٤٠٢هـ قدمت أرامكو مساعدات فنية لحوالي مائة وخمسين مصنعاً محلياً لتصبح من المصادر المؤهلة للتعامل معها. وقد وصل عدد المعامل والمصانع التي تلقّت مساعدات فنية من أرامكو حتى ذلك العام حوالي ٤٧٥ مصنعاً محلياً. ومن المهام الأخرى المنطة بادارة التنمية الصناعية المحلية في أرامكو جمع المعلومات الواقية عن الأعمال والنشاطات الاقتصادية، وتوزيع هذه المعلومات على رجال الأعمال المعينين، بالإضافة إلى عقد ندوات بالتعاون مع الغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية لتعريف الجهات المعنية في أرامكو وخارجها بالمنتجات السعودية ومدى جودتها وعطاء الأولوية لها ضمن قواعد أساسية معينة. وفي مجال استناد الأعمال إلى مقاولين سعوديين، قامت أرامكو بجهود مكثفة



١— معظم المدارس الابتدائية التي يتبناها أرامكو تضم وسائل ترقية مختلفة كالتي تبدو في الصورة.

٢— أحد فصول التربية الفنية والأشغال اليدوية بمدرسة الظهران الابتدائية.

٣— تبنت أرامكو بالتعاون مع وزارة الزراعة والمياه في عام ١٣٩٨ مشاريع لتحسين وزيادة عدد مزارع تربية الدواجن لسد حاجة المنطقة المتزايدة على البيض والدواجن الالحم. وذلك عن طريق تغذية أصحاب هذه المزارع بالآلات والأجهزة المتقدمة وارشادهم إلى الطرق الحديثة للتربية الدواجن.

**بِرْ** مكان الخبز الآلي الذي يزود مختلف المطاعم والأسواق بالكريمة الخاصة بأرامكو ب المختلفة أنواع الخبز والحلويات وغيرها من المعجنات، التقينا برجل آخر قضى أكثر من ثلاثة وأربعين عاماً وهو يعمل بصمت وهدوء ضمن الآلاف من العاملين في الشركة ألا وهو السيد قاسم السمر الذي يحدثنا عن نفسه يقوله: «التحقت في الشركة في عام ١٣٥٨هـ وكانت في السابعة عشرة من عمري، وعندما وافقت الشركة على تعييني كان علي أن أذهب إلى الدمام لأحضر موافقة من الحكومة على التحاق بالشركة، وكانت يطلقون علياً في ذلك الوقت «الورقة الحمراء». وبالطبع لم تكن هناك وسائل مواصلات متقدمة وكان علي أن أذهب مشياً على الأقدام من الظهران إلى الدمام، وبالفعل حصلت على تلك الورقة وعدت في اليوم نفسه مرة أخرى مasha في وقت كان القبط شديداً وحصلت على أول مرتب مقداره عشرين قرشاً في اليوم وبعد خمس سنوات حصلت على قرشين زيادة». ويستمر السيد قاسم السمر في حديثه فيقول: «بداية عملني كانت في المطعم، وكان هناك مطعم واحد في ذلك الوقت في الظهران خاص بكمبيوتر الموظفين، وبعد عشرة أعوام من العمل في المطعم كلفت بالخروج إلى البر مع الجيولوجيين، وكانت تلك تجربة فريدة بالنسبة لي، وبالطبع لم أكن أعرف كيفية الطبخ على الطريقة الغربية فتعلمتها بسرعة، وكنا في العادة نطبخ على لحشب والكرب لعدم توفر أية مطابخ في ذلك الوقت وكانت هذه الطريقة التقليدية هي الوحيدة المتبعة في بداية العمل ولدنة ليست قصيرة».

أما عن حياة العمل والمعيشة في ذلك الوقت فيقول السيد قاسم السمر: «كانت الحياة صعبة وشاقة، حيث كنا نمشي فوق الرمال والأحجار، كما كنا نعيش في خيام موزعة في منطقة الظهران، وكثيراً ما كانت العواصف الرملية القوية عند هبوبها تقتلع تلك الخيام.. طبعاً كان هذا الشيء في البداية ثم تطورت الأمور وأخذت أرامكو تبني لنا مساكن من الحجر والأحجار مزودة بالكهرباء، ففوجئت تلك الميزات لنا الراحة إلى حد ما فيما بعد.. وقد كان العمل خمسة عشر يوماً بما بعدها نحصل على يوم ونصف أجراً تستغلها لزيارة أهلينا.. ولم تكن هناك وسائل مواصلات كافية ومتوفرة لنقلنا إلى القطيف حيث يعيش أهلينا هناك.. بل كنا نذهب بالشاحنات الكبيرة من الظهران إلى الخبر ومنها نتقل إلى القطيف صباحاً بالزوارق البحرية حيث كانت تستغرق منها كاملاً قبل أن نصل إلى أهلينا ونبت ليلة واحدة».

**فِي** أرامكو بين الماضي والحاضر يقول السيد قاسم: «الفرق بين الأمس واليوم شاسع جداً، فيعد أن كنا نتنقل مشياً على الأقدام من مكان إلى آخر عند نشأة أرامكو، توفرت اليوم وسائل المواصلات المريحة.. كما أن التعليم في الشركة لم يكن متوفراً في الماضي أما اليوم فيبات متوفراً حيث يوجد في ولدان في الشركة يلتحقان في مدارس الشركة ومرافقها التدريبية .. وفي الحقيقة هذه ميزة لا يشعر بها أبناء اليوم، قدر ما يشعر بها نحن.. وهناك موضوع مهم له علاقة مباشرة بوجود الموظف في الشركة إلا وهو مشروع برنامج تملك البيوت الذي له فائدة كبيرة، لكثير من الموظفين السعوديين باعتباره واحداً من البرامج الجيدة التي تقدمها الشركة لموظفيها السعوديين وقد نجحت مدن حديثة من هذا البرنامج في المنطقة الشرقية الواقع أنه فريد في نوعه في الشركة أن لم يكن أنجحها على الاطلاق ما له مساس بحياة الموظف واستقراره النفسي والعائلي □



السيد قاسم السمر  
لرامكو



المصوروون في هذا العدد: - شيخ أمين - علي عبدالله خليفه - محمد صالح آل شبيب - ببرت سيل - برنت مودي - جون تاشامبي - شركة الخدمات الوطنية.

